

UNIVERSIDAD DE HOLGUIN  
OSCAR LUCERO MOYA

MINISTERIO DE EDUCACION SUPERIOR  
UNIVERSIDAD DE HOLGUIN  
"OSCAR LUCERO MOYA"  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS



# Trabajo de Diploma

*Título: Identificación de las potencialidades para la producción agrícola y animal en la comunidad Carlos Noris.*

*Autor: Carlos Peña Castro*

*Tutor(a): Lic. Yurianela Paneca González*

*Consultante: MsC. Saimelyn Forteza Rojas*

**PENSAMIENTO**



***... la Revolución ve la solución en las Cooperativas, ésta permite hacer con las pequeñas parcelas una gran finca de explotación rentable, permite que en lugar del trabajo individual haya trabajo colectivo, juntando los esfuerzos y desvelos de muchos...***

***Fidel Castro Ruz***

## *AGRADECIMIENTOS*

*A la Revolución por educarme en los principios de una sociedad socialista, a mis profesores por el empeño con que me transmitieron sus conocimientos, a todos los que de una manera u otra colaboraron en la realización del presente trabajo, no solamente por la ayuda prestada, sino también por su paciencia.*

*A mi tutora Lic. Yurianela Paneca González por su laboriosidad y disponibilidad incondicional para brindarme toda la ayuda necesaria,*

*A mis padres, hermanos y a mi novia que siempre han estado conmigo dándome todo su amor y confianza, a mi familia en general y a mis amigos que siempre me apoyaron y confiaron en mí,*

*A todos, un eterno agradecimiento y la convicción de que nunca serán defraudados.*

*A todos de corazón, muchas gracias.*

**DEDICATORIA**

*A mi Mamá, por ser mi guía, A ti muchas gracias por tu amor, tu exigencia y apoyo. Gracias a ti, he logrado lo que soy,*

*A mi Papá y mis Hermanos por todo su amor y comprensión,*

*A mis familiares y amigos, a todas las personas que de una forma u otra han aportado con infinito amor un granito de arena para la realización de esta investigación.*

**RESUMEN**

El trabajo de diploma titulado Identificación de las potencialidades para la producción agrícola y animal en la comunidad Carlos Noris, tiene como objetivo, diagnosticar con un enfoque multidimensional y estructural en la comunidad Carlos Noris del municipio Rafael Freyre, que favorezca la identificación de las potencialidades para la producción agrícola y animal. Para cumplimentar este objetivo se aplicaron los métodos científicos de investigación, del nivel teórico, el análisis – síntesis, la introducción – deducción y el histórico lógico; del nivel empírico, el análisis documental, consulta a expertos, la técnica de entrevista y el método estadístico matemático.

La realización del mismo tiene suma importancia, pues permitirá identificar la potenciales que contribuirá a elevar la producción agrícola y animal.

La aplicación del método diferencial estructural permitió clasificar según su dinámica de crecimiento, a la UBPC y el municipio, dejando un punto de partida para futuros investigadores del porque de estos resultados y se tomen estrategias que favorezca el proceso de toma de decisiones en las mismas.

**SUMMARY**

The work of diploma titled Diagnosis of the dynamics of the structure in the community Carlos Noris, its objective, is to Diagnose with a multidimensional and structural focus in the community Carlos Noris of the Municipality Rafael Freyre that favors to identify its agricultural potentialities, by means of the application of the Differential Method - Structural starting from the behavior of the selected agricultural activities, to favor the improvement of the process of taking of decisions from a scientific base.

To accomplish this goal, different methods were applied such as: analysis - synthesis, the introduction - deduction, and the historical one logical; of the empiric level the documental analysis, consults to experts and the mathematical statistical method.

This work has supreme importance, because it allowed to know like the UBPC behaves Carlos Noris and the municipality Rafael Freyre with regard to the province, contributing or limiting the development of the entity.

The application of the structural differential method allowed to classify according to its dynamics of growth, to the UBPC and the municipality, leaving a starting point for future researchers of why of these results and take strategies for favors the process of taking of decisions in the same ones.

**ÍNDICE**

INTRODUCCIÓN .....	2
CAPITULO I. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	5
1.1 El desarrollo rural.....	5
1.1.1 Los asentamientos rurales. ....	10
1.2 Evolución del Cooperativismo.....	12
1.3 EL Método Diferencial – Estructural o Shift and Share.....	23
CAPITULO II. IDENTIFICACION DE LAS POTENCILIDADES PARA LA PRODUCCION AGRICOLA Y ANIMAL EN LA COMUNIDAD CARLOS NORIS. .....	31
2.1 Antecedentes históricos locales.....	31
2.2 Diagnóstico de la comunidad Carlos Noris. ....	33
2.2.1 Impactos del proceso de Reconversión y Redimensionamiento del Complejo Agroindustrial Rafael Freyre en la comunidad Carlos Noris.....	51
2.3 Diagnóstico Estructural. ....	56
2.4 Potencialidades para la actividad agrícola y producción animal en la comunidad Carlos Noris.....	61
CONCLUSIONES.....	63
RECOMENDACIONES .....	65
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	66
BIBLIOGRAFIA .....	68
ANEXOS	

**INTRODUCCIÓN**

El progreso económico es un componente esencial del desarrollo, pero no es el único componente. En él se incluyen también aspectos socioculturales relacionados con la calidad de vida de la población y debe ser estudiado como un proceso multidimensional, que envuelve la reorganización y la reorientación económica del sistema social. Para poder incrementar los ingresos es necesario producir cambios radicales no solamente en los sistemas de producción sino también en las estructuras sociales, institucionales y administrativas.

En la actualidad el término de desarrollo y especialmente el de desarrollo rural se concibe con un enfoque global, mediante el cual se persigue el progreso permanente de la comunidad a partir de criterios de solidaridad y equidad socioeconómica y territorial. Además, ha dejado de considerarse como tratamiento sectorial donde sólo se busca la modernización de la agricultura, para transformarse en un enfoque global que investiga la problemática del espacio rural y de la sociedad en él establecida, a fin de proporcionarle un desarrollo sustentable y una mejor calidad de vida a la población que en este espacio reside.

La experiencia de Cuba durante los años 90 contrasta con este panorama. Cuando la población cubana enfrentó una crisis alimentaria que tuvo su génesis en la imposibilidad de dar continuidad a un modelo de desarrollo que superaban ya las nuevas circunstancias históricas marcadas por el derrumbe del socialismo este-europeo, la desaparición de la URSS, la pérdida de mercados tradicionales e imposibilidad de inserción rápida en el mercado mundial, la agudización del bloqueo económico y los problemas de eficiencia de determinados sectores económicos, motivaron la necesidad de importantes transformaciones económicas, particularmente en el sector agropecuario cubano. Cuba se vio obligada a recurrir a sus propios recursos naturales y humanos y a conjugar viejos y nuevos métodos para impulsar la producción de los alimentos básicos sin depender de las importaciones. No resultó fácil, pero de diversas maneras el pueblo y el gobierno cubano estaban singularmente preparados para enfrentar este reto.

A finales de 1993 se inicia un significativo proceso de transformaciones de las relaciones de producción y se comienza a introducirse un grupo de cambios en la organización de la producción cañera, el más significativo lo constituyó la creación de las UBPC (Unidades Básicas de Producción Agropecuaria) en las áreas donde venía funcionando este tipo de actividad.

El nuevo reto económico que enfrenta la economía cubana, es sustituir su industria líder durante más de treinta años por otra eficiente y sostenible y crear las condiciones necesarias para que la población asimile estas transformaciones, debido a que el impacto que provoca en la sociedad este proceso se considera de carácter multidimensional y que afecta toda la vida de las comunidades. El desarrollo de las capacidades locales y el aprovechamiento de las fortalezas endógenas se convierten en las principales alternativas para generar nuevos ingresos a partir de las potencialidades que los recursos ofrecen.

El territorio holguinero no estuvo exento de estas modificaciones en la industria del azúcar. Complejos agros industriales como: Guatemala, Antonio Maceo, Nicaragua, Frank País y el Rafael Freyre son objeto de la reconversión, modificando de esta forma su objeto social o misión.

El CAI Rafael Freyre fue seleccionado por los bajos rendimientos productivos de sus dos últimas zafras y por las condiciones climáticas que existían en el municipio, siendo éste uno de los más golpeados por la intensa sequía que afectó la región nororiental de la isla. Estas transformaciones sin lugar a dudas tuvieron su trascendencia en las comunidades aledañas al central.

La comunidad de Carlos Noris, ubicada en municipio de Rafael Freyre, constituye uno de los asentamientos afectados con las nuevas medidas en el sector azucarero. El hecho de que su surgimiento esté estrechamente vinculado con la agroindustria es uno de los elementos que influyen sobre su desarrollo socioeconómico.

Es por ello que consideramos como **Problema Científico**: ¿Cómo identificar las potencialidades para la producción agrícola y animal que favorezcan a su aprovechamiento en un espacio rural?

**El objeto de estudio**: se enmarca en el proceso de Estudios Regionales.

**Y como objetivo:** Diagnosticar con un enfoque multidimensional y estructural en la comunidad Carlos Noris del municipio Rafael Freyre, que favorezca la identificación de las potencialidades para la producción agrícola y animal.

**Campo de Acción:** Proceso de Diagnóstico de Comunidades Rurales.

Dado el alcance y dimensiones del estudio se ha planteado la siguiente **hipótesis:** El diagnóstico de un enfoque multidimensional y estructural en la comunidad Carlos Noris del municipio Rafael Freyre, aplicando métodos y herramientas del análisis regional, permitirá la identificación de las potencialidades para la producción agrícola y animal.

Con el propósito de dar cumplimiento al objetivo de la investigación se han propuesto las siguientes tareas de investigación:

1. Referentes teóricos que fundamentan el desarrollo rural.
2. Caracterizar el contexto en que se produce el proceso cooperativo.
3. Diagnosticar la comunidad Carlos Noris a partir de las dimensiones del desarrollo local rural
4. Diagnosticar estructuralmente la comunidad Carlos Noris.
5. Identificar las potencialidades para la producción agrícola y animal de la UBPC de acuerdo a su estructura económica.

Para el desarrollo de la investigación se utilizaron diversos **métodos teóricos**, entre los cuales se encuentran:

El análisis – síntesis, la introducción – deducción que se emplearon a lo largo de la investigación en el proceso de interpretación del referente teórico metodológico, la interpretación de los datos obtenidos y la elaboración de las conclusiones del proceso investigativo.

Análisis - síntesis: Se utilizó con el propósito de debatir las cuestiones teóricas más importantes inherentes al problema de investigación.

Histórico - lógico: Permitted explorar la lógica del desarrollo experimentado por las principales categorías científicas implicadas en este estudio.

Del **nivel empírico**, se utilizó el análisis documental, la entrevista y el criterio de expertos.

Se utilizó como **método Estadístico – Matemático**: la estadística descriptiva para la organización de los datos y el cálculo de índices estadísticos y la estadística inferencial para llegar a conclusiones sobre la estructura económica de la región seleccionada partiendo del análisis realizado de las diferentes actividades agrícolas.

Este trabajo de diploma consta de dos capítulos. En el primero se abordan los referentes teóricos que fundamentan el desarrollo rural, la evolución del cooperativismo y los fundamentos que sirven como base teórica a la solución del problema planteado.

Entre tanto en el segundo, se realizan los análisis necesarios para llegar a solucionar el problema científico a través del diagnóstico de la comunidad y el diagnóstico estructural para luego identificar las potencialidades que favorezca la producción agrícola y animal.

## **CAPITULO I. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

### **Introducción al capítulo:**

Científicos de diversas regiones del mundo, han manifestado creciente interés por definir y analizar los procesos de cambio económico que se han venido manifestando, y sus efectos en la equidad social, la elevación del nivel de vida y el bienestar de la sociedad.

El desarrollo histórico latinoamericano ha estado vinculado estrechamente al desarrollo de la agricultura "...la cual ha financiado gran parte del esfuerzo de industrialización de América Latina y los polos urbanos del hemisferio" (Escudero, Gerardo, 1998) y aún continúa teniendo un peso particularmente importante en el Producto Interno Bruto de los países, especialmente, si se le dimensiona con el valor agregado que experimenta en los procesos de industrialización. Se calcula que estos procesos agroindustriales y agroalimentarios representan aproximadamente un 20% del PIB total promedio de los países latinoamericanos.

En adición a lo anterior, de manera creciente, nuevas demandas surgen en función del espacio rural, vinculadas estrechamente a los recursos endógenos de que dispone el territorio y que están relacionadas con la biodiversidad y los recursos naturales. Y también, la necesidad, cada vez más notable, de disponer del paisaje rural como espacio vital de recreación y una creciente demanda de productos con nichos de mercado no tradicionales.

A tono con estas causas se han ampliado las concepciones sobre el desarrollo rural, que vienen jugando un papel importante en las aspiraciones de las Naciones Unidas en la lucha por erradicar la pobreza y acceder con rapidez al desarrollo, ya que alternativamente el desarrollo neoliberal pretende potenciar los recursos propios de las localidades activando las fuerzas productivas y fomentando el desarrollo económico al mismo tiempo que se incentiva el desarrollo social y natural, así como el avance de las infraestructuras.

### **1.1 El desarrollo rural**

Aunque pueda parecer paradójico, esta etapa de globalización, integración mundial y derrumbe de fronteras económicas a la que actualmente estamos

asistiendo, se ha convertido en el contexto adecuado para que se impulsen y fortalezcan los proyectos de desarrollo rural.

La pretensión del desarrollo ha constituido siempre un anhelo de la sociedad en general y de sus componentes estructurales. No ha quedado fuera de ello el quehacer científico que, como regla, revoluciona continuamente el horizonte propositivo de la sociedad.

Nuestro Comandante en Jefe Fidel Castro ha señalado que: "... El desarrollo no sólo es económico, sino también social. Puede haber un crecimiento económico, deformado o dependiente, que no sirva a este objetivo ni conduzca a los fines esperados. Una política económica y social acertada debe tener como centro y preocupación al hombre. Si se traza una política que no corresponda a este contenido, no habrá desarrollo" (Castro, 1994).

Es un proceso que permite a los seres humanos utilizar su potencial, adquirir confianza en sí mismos y llevar una vida de dignidad y realización. Es un proceso que libra a la gente del temor a las carencias y a la explotación. Es una evolución que trae consigo la desaparición de la opresión política, económica y social (...) El desarrollo supone, por consiguiente, una creciente capacidad para valerse por sí mismos, tanto en el plano individual como colectivo.

Existe un consenso cada vez mayor, en todo el mundo, especialmente en la última década, en cuanto a que el desarrollo debe ser sustentable en el sentido de satisfacer las necesidades de la generación actual sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades. Este desarrollo sustentable, desde el punto de vista económico, social, político y ecológico demanda cambios en la política económica, fiscal, comercial, energética, agrícola, industrial y consecuentemente, en las políticas para la agricultura y el desarrollo rural.

Es en ese campo donde se debe interrogar sobre los principales problemas del mundo de hoy, y en sus impactos en la cultura y la identidad, reflexionando acerca de la interacción entre lo global y lo local, su constitución dialéctica, su unidad recíproca y contradictoria. Contraponer lo local a lo global haría tanto daño como diluir lo primero en lo segundo. Lo local está unido por múltiples lazos visibles e invisibles a lo global, sin cuyas relaciones estructurales sería imposible su existencia. Lo global sólo puede concretarse a través de lo diverso, de otra forma no sería más que mera abstracción (Arias, 2001). Lo que

se afirma es más importante cuando nos estamos refiriendo al espacio rural, pues allí dada la fuerza de las tradiciones, la velocidad con que se operan los cambios parecen moverse en otra frecuencia que en el mundo urbano.

Las concepciones del desarrollo rural se han ido modificando en la medida en que se percibe con mayor claridad la complejidad y diversidad de la realidad y se evidencian las restricciones y posibilidades de sus explicaciones y alcances. Por su parte, las sociedades rurales han presentado cambios estructurales, debidos en buena parte al modelo de desarrollo global. Estos cambios hacen que tengamos que ver y analizar lo rural de distinta forma y, en esta medida, que las definiciones y estrategias del desarrollo rural se adapten a dichas modificaciones.

De esta manera, el desarrollo rural se entiende, en un sentido amplio, como "...un proceso de mejora del nivel del bienestar de la población rural y de la contribución que el medio rural hace de forma más general al bienestar de la población en su conjunto, ya sea urbana o rural, con su base de recursos naturales..." (Ceña, 1993).

A su vez, el medio rural es un conjunto de regiones o zonas (territorio) cuya población desarrolla diversas actividades o se desempeña en distintos sectores, como la agricultura, la artesanía, las industrias pequeñas y medianas, el comercio, los servicios, la ganadería, la pesca, la minería, la extracción de recursos naturales y el turismo, entre otros. En dichas regiones o zonas hay asentamientos que se relacionan entre sí y con el exterior, y en los cuales interactúan una serie de instituciones, públicas y privadas.

Como apunta Guiarracca es necesario pensar en el desarrollo rural como una construcción social orientada a nivelar el crecimiento económico-productivo; que debe tender a la sustentabilidad y poner atención en los pactos intergeneracionales en relación con los recursos naturales, así como en el respeto por las diversidades culturales, étnicas, de género, de religión, de edades, y de formas de vida, en un contexto social de igualdad de oportunidades en materia de salud, educación, vivienda y alimentación.

Este conjunto de hechos implica la necesidad de recomponer o elaborar una visión que permita por fin esclarecer que lo rural no es exclusivamente lo agrícola, ni lo atrasado, ni la sola expresión de la producción primaria. Acogeríamos entonces la siguiente definición: el medio rural es entendido como

"...el conjunto de regiones o zonas con actividades diversas (agricultura, industrias pequeñas y medianas, comercio, servicios) y en las que se asientan pueblos, aldeas, pequeñas ciudades y centros regionales, espacios naturales y cultivados..." (Ceña, 1993).

Además de las actividades citadas, están también la ganadería, la pesca, la minería, la extracción de recursos naturales y el turismo. El medio rural es entonces una entidad socioeconómica en un espacio geográfico con cuatro componentes básicos:

- "...Un territorio que funciona como fuente de recursos naturales y materias primas, receptor de residuos y soporte de actividades económicas.
- Una población que, con base en un cierto modelo cultural, practica actividades muy diversas de producción, consumo y relación social, formando un entramado socioeconómico complejo.
- Un conjunto de asentamientos que se relacionan entre sí y con el exterior mediante el intercambio de personas, mercancías e información, a través de canales de relación.
- Un conjunto de instituciones públicas y privadas que vertebran y articulan el funcionamiento del sistema, operando dentro de un marco jurídico determinado..." (Ramos y Romero, 1993).

De estas dos definiciones surgen varios elementos importantes:

Primero: El concepto de desarrollo, aunque sigue marcado por su equivalencia con la acumulación, la industrialización y el consumo, ha estado cuestionado por el reto de la equidad. El desarrollo rural, en particular, debe buscar la equidad territorial, de género y social, en el acceso a bienes, servicios y demás beneficios del desarrollo. La equidad es una meta que en los albores del siglo XXI está aún muy distante, ya que los procesos de concentración de la riqueza y de los medios de producción siguen siendo factores que prevalecen. Por ello, en la raíz de lo que se puede considerar como desarrollo, está la comprensión de lo que es la pobreza como su antítesis. Dicho de otra manera, la persistencia de la pobreza "...es un desafío al modelo general de desarrollo y el mayor condicionante a la construcción de una sociedad rural estable..." (Echeverri y Ribero, 1998).

Segundo: La medición y valoración que se haga de lo que es la pobreza exige salir de los esquemas estrechos de la producción, el empleo y el ingreso, como

indicadores que se comparan con estándares provenientes de otras latitudes, otros procesos históricos y culturales, y otra posición en la correlación de fuerzas económicas y políticas en el mundo. Se hace necesario, entonces, asumir pobreza y desarrollo como conceptos relativos, puesto que "...sólo una visión de complementariedad entre la inversión social y el desarrollo productivo podrá redundar en la reducción de los niveles de pobreza y el logro de la justicia social..." (Echeverri y Ribero, 1998).

En el caso de Cuba, los profundos cambios estructurales experimentados a lo largo del proceso revolucionario se han materializado en diferentes indicadores de las condiciones económicas y sociales, constituyendo los factores económicos y el incremento de la participación de la mujer en la vida económica, social y política del país, lo que ha condicionado las importantes reducciones alcanzadas en los indicadores de natalidad, coadyuvando a un envejecimiento gradual de la población cubana. (CEPAL, 2001).

Hasta el triunfo de la revolución, la economía cubana se basaba en el cultivo de la caña, la producción de azúcar y la ganadería extensiva. Todas estas actividades económicas se encontraban en las manos de grandes latifundistas. Los tipos de actividades económicas, la producción de azúcar y en especial la forma en que se desarrolló la ganadería, propició la concentración de la población en el campo, y en consecuencia una marcada diferencia entre estos y el nivel y calidad de vida de los pobladores de la ciudad.

En la primera etapa del triunfo revolucionario, enmarcado en el período de 1959 a 1975, la característica fundamental fue la realización de profundas transformaciones económicas y sociales y la consolidación del nuevo orden político establecido. Se procedió a la búsqueda de soluciones que contribuyeran a la eliminación de las grandes diferencias regionales que existían en el país. La estrategia de desarrollo económico social tenía como objetivo central la elevación del nivel de vida y el bienestar del pueblo y la atención de las diferencias tan profundas entre el campo y la ciudad; esto implicaba reajustar las grandes desproporciones existentes en cuanto a la distribución de la población, cuestión en la que las migraciones internas debían jugar un papel determinante. (Valdés, 1997)

La eliminación gradual de diferencias que aún subsisten entre los diferentes municipios de la provincia, es uno de los objetivos centrales de la estrategia de

desarrollo trazados. La política llevada a cabo por el país ha estado dirigida a crear una infraestructura médico- asistencial y educacional en todos los municipios con vistas a ir eliminando las diferencias regionales existentes. Dentro de esta política se enmarcan las comunidades y asentamientos que conforman a los municipios como unidad territorial.

Estos tipos de agrupaciones de población o forma de emplazamiento de espacios territoriales, por sus características peculiares en cuanto a composición, infraestructura y dinámica, merecen especial atención, puesto que, a lo largo de la historia y fundamentalmente a partir de la reestructuración de la industria azucarera, se han evidenciado cambios en la vida de cada uno de sus pobladores.

### **1.1.1 Los asentamientos rurales.**

Se define una comunidad humana como una forma de urbanización que se caracteriza porque su constitución se realiza a través de la invasión organizada de terrenos del estado o de particulares, utilizando distintas modalidades desde las ocupaciones paulatinas, hasta las ocupaciones violentas, pasando por las autorizaciones directas o las reubicaciones hechas por el gobierno (Meneses, 1998).

También se reconoce como un emplazamiento permanente de los individuos en zonas geográficas determinadas. La comunidad puede ser rural, urbana o metropolitana y presentar diferentes características, según el entorno o hábitat de su emplazamiento.

La comunidad esta relacionada con la agricultura, etapa durante la cual el individuo abandonó la caza y la recolección para dedicarse al cultivo y la producción de alimentos. El grado de asentamiento depende del nivel y cantidad de los recursos disponibles y de las posibilidades de explotación agraria. La permanencia de los individuos en una zona geográfica está también relacionada con el desarrollo de la tecnología.

Se considera comunidad humana a toda manifestación o presencia de personas con residencia fija en un lugar determinado, a partir del cual desarrollan sus actividades vitales. Constituyen una expresión física del poblamiento y pueden ser de dos tipos: concentrados o dispersos, según el Informe Nacional del Censo de Población y Viviendas, Cuba, 2002.

Se define como asentamiento humano o poblacional concentrado a toda agrupación de 15 o más viviendas habitadas de forma permanente separadas entre sí no más de 50,0 m, con un nombre que la identifique y linderos determinados, que la diferencien de otra, que puede o no tener dentro de su estructura, instalaciones de servicios, producción, etcétera (IPF, 1993).

El asentamiento rural: es el tipo básico de poblado, se diferencia de la ciudad sobre todo debido a tres características. Primero, por el número de habitantes constituye un asentamiento pequeño, con poca densidad de población; segundo, dispone de un equipamiento relativamente limitado con instalaciones de la infraestructura social; tercero, su imagen física está muy influida por el papel histórico como localización de la producción agrícola y lugar de residencia de los productores agrarios: lo componen principalmente casas de viviendas de uno o dos pisos con patio y jardín, así como edificaciones para actividad laboral de la localidad y otros tipos de producción en pequeñas escalas.

Los asentamientos humanos desempeñan una función esencial en el desarrollo económico y social y en la gestión de las interacciones entre el entorno construido y entorno natural. En el caso de lo rural representa un papel principalmente económico puesto que son los que han surgido y evolucionando en función de una base económica por excelencia agropecuaria o agroindustrial.

Los asentamientos humanos deben desempeñar de modo claro una función esencial para conseguir un desarrollo sostenible en el ámbito nacional y local. Entre 1970 y 1981, el criterio utilizado en Cuba para la clasificación de los asentamientos fue meramente demográfico, ya que tomaba solamente la magnitud de la población. En el caso de la metrópoli se estimó que era aquella ciudad con más de 500 000 habitantes. A la vez, la de ciudad, que se corresponde con la elaborada por Naciones Unidas, plantea que pertenecen a esa categoría los asentamientos humanos con una población igual o superior a los 20 000 habitantes. Se consideraban pueblos aquellos asentamientos humanos con una población que variaba entre 2000 y 19 999 habitantes, los cuales debían cumplir otros requisitos tales como electricidad, servicio médico básico, educación, transporte entre otras (Ervitti, 1989)

El asentamiento rural ha sido y es una forma especial de desarrollo de procesos sociales antagónicos, como de procesos en el socialismo, entre ellos, la reforma agraria, la transformación socialista de la agricultura y la creación de relaciones de producción socialista en el campo, el desarrollo de los campesinos cooperativistas, de la alianza y cooperación obrero- campesina y la reducción de las diferencias esenciales entre la ciudad y el campo.

Junto al asentamiento rural, como tipo básico, hay también otras formas de emplazamiento, con viviendas y edificaciones aisladas, es decir, poblamientos con un solo edificio de viviendas, o con pocos. Por lo general, en ellos no radican empresas e instalaciones de abastecimientos y servicios, aunque en asentamientos rurales de significación económica si pueden encontrarse estos elementos.

El carácter típicamente rural de estos asentamientos se debe conservar, lo que no solo responde a las exigencias económicas actuales, sino también a valores permanentes del modo de vida, los cuales son estimulados mediante la preservación de su forma y tipo de edificación.

Todo esto comprende factores como la intensidad de la comunicación social y la privacidad, así como los vínculos comunitarios en el asentamiento rural que le imprimen su sello específico y estimulan la vinculación de los habitantes a él. En la vida cultural deben incluirse también con mayor énfasis tradiciones propias de los asentamientos, como la vinculación a la naturaleza, al lugar donde se ha nacido, las costumbres.

Un importante factor, consecuencia de lo ya mencionado, constituye el proceso del cooperativismo cubano durante la década de los noventa, que ha contribuido de manera extraordinaria sobre las costumbres, hábitos y tradiciones de los asentamientos humanos, que tienen como finalidad la mejora de su calidad vida.

### **1.2 Evolución del Cooperativismo.**

A principios de siglo X, el cooperativismo llega a América procedente de las experiencias trasladadas de las antiguas metrópolis, el cual adquirió auge en países como: Canadá, Estados Unidos, Argentina, Brasil y México. Siendo en este último donde se desarrolla con más fuerza, aunque a finales de la década del treinta pierde el apoyo del gobierno y con ello fuerza en su desarrollo.

El movimiento cooperativista Latinoamericano, que surge durante la segunda mitad del siglo XX, tiene un origen político y son estimulados y utilizados por los gobiernos para crear un clima de paz entre los campesinos. Derivando de ahí su trayectoria lo cual ha dado lugar a periodos de altas y bajas.

En Cuba en el programa revolucionario de la organización gúiterista “Joven Cuba”, ya aparecía el reconocimiento tácito de la cooperativa como alternativa de organización social productiva. Igualmente en la Constitución del año 1940, se hace referencia que el Estado cubano brindaría apoyo a la formación de cooperativas (Bu A. UBPC “Vías de solución para la elevación de la eficiencia” 1998). Sin embargo el desarrollo del cooperativismo en la agricultura cubana sienta sus bases con la promulgación de la Primera y Segunda Ley de Reforma Agraria en mayo de 1959 y en 1963 respectivamente. En los primeros años del triunfo de la Revolución surgieron las llamadas Asociaciones Campesinas.

A inicios del proceso revolucionario desaparece instituciones bancarias como el BANFAIC que otorgaba créditos agrícolas, así como la Compañía Norteamericana Cuban Lan, que también facilitaba créditos, para el cultivo del tabaco se retira del país y los tabacaleros de la provincia de Pinar del Río requerían de un mecanismo que le proporcionara continuidad al proceso de obtención de créditos y es se decide crear la Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), donde al comienzo la ANAP era la que otorgaba el crédito necesario. Las CCS, comenzaron por la provincia de Pinar del Río e inicialmente agruparon más de 10 000 campesinos individuales fundamentalmente beneficiados por las leyes de reforma agraria en 87 cooperativas. En 1961 se constituye la Asociación de Pequeños Agricultores (ANAP), para representar tanto el campesino individual como el cooperativizado. Durante algún tiempo las Asociaciones Campesinas existieron de forma paralela con las CCS, hasta finales de la década de los ochenta donde las que aun quedaban, se convirtieron en CCS. En Cuba también se crearon las cooperativas cañeras constituidas en las tierras nacionalizadas de los latifundios cañeros que existieron antes de 1959, pero este movimiento sólo sé extendió hasta el año 1961, que una vez finalizada la zafra azucarera, se decide que estas unidades deberían convertirse en Granjas Estatales. Todo este posterior movimiento obedeció a una política agrícola encauzada sobre el principio de la estatización de la tierra (el 82% de la tierra estatal hasta 1993).

Durante la década de los años setenta y particularmente a partir del año 1975 (después del I Congreso del Partido Comunista de Cuba, PCC), se decide apoyar y desarrollar el movimiento cooperativista dentro de los campesinos cubanos que fueron beneficiados por las entregas de tierras efectuadas por las Leyes de Reforma Agraria. Donde se plantea la necesidad de ir a formas superiores de producción, constituyéndose las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), que unidas a las ya constituidas CCS dan lugar a un importante movimiento cooperativista en la agricultura cubana.

Las CPA se forman a partir de los aportadores propietarios de la tierra y restantes medios de producción, que deciden bajo el principio de la voluntariedad organizar e integrar la cooperativa, estos aportadores venden dichos medios a la cooperativa, reciben el pago por los mismos y pasan a ser propietarios colectivos.

Las CCS también se forman a partir de propietarios de tierras y sus otros medios de producción, que deciden bajo el principio de la voluntariedad integrarse en la cooperativa, pero estos no venden sus medios de producción, es decir siguen siendo propietarios individuales y se unen para obtener ciertos beneficios respecto a la asimilación de tecnologías de punta, créditos bancarios, mejores formas de comercialización, entre otros beneficios. Si en un momento determinado decidieran no continuar perteneciendo a la cooperativa y se retiraran continuarían siendo propietarios individuales de todos sus medios de producción.

Después de transcurrido este proceso inicial del desarrollo del cooperativismo agrícola, el movimiento cooperativista muestra poco desarrollo, más bien estabilización y es sólo a principio de la década de los años noventa, que dentro del marco de las reformas económicas que efectúa el país, con vista a salir de la crisis económicas por la cual que se atravesaba y aún a traviesa; se decide iniciar un proceso de transformaciones de las relaciones de producción en Sector Agropecuario con el objetivo de facilitar el desarrollo de las fuerzas productivas.

A finales del año 1993 (septiembre – octubre), se crearon las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC), precisamente se inicia este proceso por la actividad agrícola cañera y durante el año 1994 se organiza las UBPC en el resto de la actividad agrícola y ganadera.

Las UBPC se constituyeron bajo una serie de principios básicos por acuerdo del Buró Político del PCC:

La vinculación del hombre al área, como forma de estimular su interés por el trabajo y su sentido concreto de responsabilidad individual y colectiva.

El autoabastecimiento de los asociados y sus familiares con esfuerzo cooperado, así como mejorar progresivamente las condiciones de vivienda y otros aspectos relacionados con la atención al hombre.

Asociar rigurosamente los ingresos de los trabajadores a la producción alcanzada.

Desarrollar ampliamente la autonomía de la gestión. Las unidades de producción que se proponen deben administrar sus recursos y hacerse autosuficientes en el orden productivo.

Las UBPC se constituyeron a partir de la antigua Empresa Estatal, la cual estuvo caracterizada por grandes extensiones y un alto nivel de recursos por área. En estas nuevas formas de cooperativas la tierra es entregada al colectivo que la laboraba bajo las condiciones anteriores de uso y tenencia estatal, que de ahora en lo adelante se convirtieron en propietarios colectivos, bajo condiciones de usufructo indefinido, sin pago de renta hasta el presente y le son vendidos a dicho colectivo el resto de los medios de producción que conforman la UBPC, en condiciones de créditos blandos y en período de gracia establecido.

### **Generalidades de la Propiedad Cooperativa.**

Entre las formas de propiedad existentes en el Socialismo, la cooperativa desempeña un papel importante. La misma se caracteriza por el nivel de socialización de los medios de producción, el intercambio, la distribución de los bienes creados por la cooperativa para el autoconsumo y las utilidades obtenidas por las ventas realizadas, las particularidades de formación de los fondos básicos de rotación y los métodos de dirección. El carácter de las interrelaciones de las formas de propiedad estatal y cooperativa esta condicionado por la comunidad de objetivos del Estado y la cooperativa, lo que abre grandes posibilidades para desarrollar la economía y garantizar el logro del objetivo superior de producción socialista.

La creación de la cooperativa de producción, tiene como objetivo, organizar de forma colectiva y más eficientemente, sobre la base de la socialización de los

medios de producción, el trabajo y el proceso de producción de sus miembros y a su vez supone el surgimiento del interés de ellos en dicha organización. La cooperativa en sus relaciones económicas y su actividad, está orientada a obtener un determinado resultado material, de manera que el interés de sus miembros no es solamente individual, sino colectivo y social, por lo que adquiere un carácter económico – social, dirigido a satisfacer las diversas necesidades de servicios de la cooperativa, así como de consumidores de bienes materiales.

### **El cooperativismo en Cuba.**

El 1ro de enero de 1959 con el triunfo de la Revolución, la clase obrera y el campesinado toman el poder político y comienza desde entonces la etapa de transición al socialismo. Entre las reformas económicas que se aplicaron se destaca la entrega de tierras a los campesinos que la trabajaban, es decir surge la Ley de Reforma Agraria, cuyo principal promotor fue nuestro Comandante Fidel Castro Ruz, para beneficiar al campesinado.

El 17 de mayo de 1961 Fidel plantea: “La Revolución ve la solución en la cooperativa. Esta permite hacer con las pequeñas parcelas una gran finca de explotación rentable. Permite que en lugar de trabajo individual haya el trabajo colectivo, junto a los esfuerzos y desvelos de muchos. Permite usar la gran maquinaria agrícola y la técnica moderna, hacer pozos, instalar turbinas y construir regadíos. Fabricar casas, centros escolares, círculo social cooperativo, instalar luz eléctrica y tanques para agua corriente en casa”.  
(Abreu José y Elia Sintés)

El comandante insiste en que se debe respetar la voluntariedad, aplicarse el método de persuasión y el convencimiento para integrar las masas de campesino pequeño y medios en cooperativas y sociedades productivas de tipo socialista. Recalca las grandes ventajas de la producción cooperativa frente a las escasas posibilidades de la pequeña parcela de tierra aislada que, incluso en las condiciones de apoyo del poder revolucionario, no aseguran un rendimiento aún para satisfacer las necesidades de sus poseedores, muchos menos para atender a los requerimientos de la constante elevación del nivel de vida de las amplias masas trabajadoras y del desarrollo de la industria socialista.

La cooperativización del campo cubano se efectúa agrupando a los agricultores individuales mediante la transición de las formas más simples de trabajo conjunto a otras superiores. La cooperativización de la agricultura tenía no solo motivos económicos sino otros de carácter social. Mediante la entrega de tierras, equipos técnicos, implementos, créditos a los trabajadores, de esta forma se extendían al campesinado las conquistas de la Revolución y se disminuían las diferencias entre los niveles de vida de los trabajadores del campo y la ciudad.

Para ello Fidel hizo al pueblo conciencia de la necesidad imperiosa de promover formas superiores de producción agrícola, tanto de en el orden social como técnico, por las dos vías posibles: la integración a los grandes planes agrícolas de la nación y las cooperativas.

De esta única forma se podría llevar a la familia campesina la electricidad, el agua corriente, las viviendas adecuadas para cada núcleo familiar, los servicios culturales, educacionales y médicos en condiciones óptimas, que no pueden lograrse jamás con la dispersión de los campesinos en todo el país.

Estas principales transformaciones ocurridas en la agricultura cubana, dan importantes pasos en la transformación de las relaciones de propiedad que aunque no son suficientes para el establecimiento de nuevas relaciones de producción, sí constituyen una condición necesaria en la búsqueda de la efectividad económica.

Con el fraccionamiento de la gran propiedad estatal en unidades mas pequeñas, Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC), la existencia de asociaciones con capital extranjero y el reparto de tierras que permanecían ociosas a los interesados en hacerlas producir en régimen de usufructo, se ha diversificado el cuadro por formas de propiedad existente en la agricultura que se había conformado en sus rasgos esenciales para 1977, dando lugar a un sistema económico agropecuario que tiene por pilares básicos la economía de tipo campesino-parcelero y la base colectivo-cooperativista (Figuroa, 1996).

Peden identificarse diez formas fundamentales de organización de la producción. Exponentes de tres sectores de organización productiva.

<b>SECTOR ESTATAL</b>		Empresa Estatal Granjas Estatales de Nuevo Tipo (GENT) Granjas agropecuarias de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR), incluido el Ejército Juvenil del Trabajo (EJT) y del Ministerio del Interior (MININT).	
<b>SECTOR ESTATAL</b>	<b>NO</b>	<b>Producción Colectiva</b>	Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) – Usufructo.
		<b>Producción Individual</b>	Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) – Privada.
			Usufructuarios (individuales y familiares)
			Propietarios dispersos – Privada.
<b>SECTOR MIXTO</b>		Empresa Mixta – Estatal.	

**Sector Estatal.**

Se reduce en magnitud, tanto de tierras como de equipos y de trabajadores y disminuye su peso económico. El área cultivable en manos del estado pasó de un 75.2% en 1992 al 32.8% en 1996 (ONE, 1995 y 1997). El grupo de trabajadores que integra el sistema empresarial se ha ido concentrando en producciones o ramas estratégicas como la genética animal, la producción avícola y porcina a gran escala, que requieren mayor presencia de trabajo mecanizado, de los avances de la ciencia y la técnica y de personal calificado; exigencias estas que unidas a los cambios que comienzan a introducirse en la organización y estimulación del trabajo, deben estar marcando diferencias con el obrero agrícola tradicional.

Las granjas agropecuarias de los Ministerios del Interior (MININT) y de las Fuerzas armadas Revolucionarias (FAR), que incluye el Ejército Juvenil del Trabajo (EJT), son parte del Sector Estatal. Estas granjas producen para su abastecimiento pero además generan cantidades considerables de alimentos para las cadenas estatales de acopio. El EJT se distingue por la comercialización de sus productos a la población y representa uno de los sectores más eficientes dentro de la agricultura estatal.

Paralelamente se han repartido tierras a instituciones y centros de trabajo para desarrollar la producción de autoabastecimiento para la alimentación de los trabajadores en el esfuerzo por contribuir a la alimentación de la población.

**Sector no estatal.**

A tenor con los cambios que se operan en la agricultura se produce la ampliación numérica, el fortalecimiento económico y la diversificación en las formas de expresión de la producción cooperativa (UBPC y CPA) y en las formas de producción individual (CCS, usufructuarios y campesinos privados dispersos).

**Producción Colectiva.****Unidades Básicas e Producción Cooperativa (UBPC).**

A las tradicionales CPA constituidas a partir de 1977 por campesinos que decidieron voluntariamente unir sus tierras y recursos en general para la gestión productiva, comercializadora y económico – financiero, se les suman, en los años 90, las UBPC.

Con la creación de las UBPC a finales e 1993, emerge una nueva forma de cooperativa, no por la socialización de la propiedad privada, sino por la desestatización de la tierra y del capital. Las UBPC constituyen estructuras productivas con formas cooperativas de funcionamiento sobre la base de la propiedad estatal de la tierra que se entrega en usufructo gratuito. Los otros medios de producción, tales como los edificios, maquinarias, animales, equipos de riego, herramientas, etc., son propiedad de las UBPC. Se mantienen relaciones comerciales con las empresas de donde surgieron, con las cuales negocian los planes de producción y precios de los productos. Las empresas también prestan diversos servicios técnicos y materiales a las UBPC.

Es en la actualidad la forma de producción predominante en la agricultura. En 1995, el 23% de las cooperativas cañeras y el 52% de las no cañeras fueron rentables, situación mas favorable a la existencia en 1993 en las estructuras estatales de aquel entonces (Rodríguez, 1996). En 1997 había constituidas 2 654 UBPC que ocupan el 42% de la tierra y contaban con 272 407 cooperativistas (ONE, 1997)

Constituidas por obreros estatales en su inmensa mayoría provenientes de las anteriores empresas, enfrentan el reto de la conformación de un nuevo tipo de productor, bajo nuevas relaciones de trabajo, en las cuales se desarrolle la

necesaria implicación económica para lograr mayor eficiencia. Este es un componente socioestructural en plena transición entre dos formas de propiedad y presenta un carácter ambivalente entre el obrero agrícola y el campesinado, que no es sino el reflejo del carácter dual (entre empresa y cooperativa) de esta nueva forma de producción agrícola.

Lo cierto es que con las UBPC emerge un nuevo sujeto económico en el agro: el grupo de cooperativistas en tierras del estado, quien además de pasar a ser el grupo mas numeroso, tiene la responsabilidad, o el encargo social de aportar, en condiciones de menor disponibilidad de recursos los mayores volúmenes de producción. Para ello tiene que romper con modelos o modos de hacer tradicionales en el sector del que proviene y bajo el control de la empresa que se convierte en algunos casos en excesivo tutelaje que sustituye la necesaria planificación y concertación de intereses en relaciones de subordinación y dependencia.

Este es por tanto un grupo que reclama atención medular por su novedad, por su magnitud y por el encargo social que se le asigna en la actual estrategia.

### **Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA)**

Junto a las nuevas UBPC se encuentra el tradicional grupo de los campesinos cooperativistas asociados en CPA que después de un sostenido decrecimiento numérico desde 1984 comenzó a recuperarse en 1993. Esta recuperación respondió fundamentalmente a la incorporación de nuevos efectivos provenientes de los más diversos sectores de ocupación, dados las ventajas que en materia de ingresos, alimentación y en menor medida vivienda pudieron encontrar en las cooperativas. En 1997 había un total de 1 156 CPA en el país, que ocupaban el 9.4% de las tierras y tenían 62 155 miembros (ONE, 1997).

A finales de los 80 la edad promedio de los campesinos cooperativistas era de 41 años (Domínguez, 1990), pero el hecho de retomar su carácter de grupo receptor debe favorecer su rejuvenecimiento, dada la estructura de edades de los efectivos que se incorporan, donde predominan los menores de 40 años. El crecimiento del grupo por la incorporación de trabajadores de otros sectores y actividades económicas también debe impactar la vida y funcionamiento de los cooperativistas, al ser portadores de otra disciplina de trabajo, otros hábitos y motivaciones que exigirán un proceso de reacomodo o reajuste. Aunque es un proceso a estudiar, lo cierto es que se produce una mayor diversificación de

este grupo en cuanto a extracción social, características socioprofesionales y estructura de necesidades e intereses.

El análisis de la propiedad cooperativa en su conjunto evidencia que dadas las características de la producción cooperativa (gran flexibilidad para combinar producciones y tecnologías), la heterogeneidad y preparación de la fuerza de trabajo y la capacidad real e incuestionable de conformar grupos de intereses comunes (económicos, comunales, ideológicos y hasta familiares) junto al peso numérico y el encargo social que se le asigna, el grupo de cooperativistas deviene en el más importante de la estructura social en el campo.

### **Producción Individual.**

#### **Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS)**

En este tipo de cooperativa los productores se unen para realizar el trabajo y para la obtención de los créditos y los servicios del estado, también poseen en común equipos y maquinarias (sobre todo las CCS fortalecidas), no así la tierra que sigue siendo propiedad individual. En 1997 había 2 709 CCS en el país, que ocupaban el 11.8% de la tierra y donde trabajaban 159 223 miembros (ONE, 1997).

El acelerado ritmo de crecimiento de este grupo en los últimos años (fundamentalmente a partir del inicio de la crisis en 1989) en comparación con el de los cooperativistas de la CPA, aunque puede estar determinados por varias razones, tiene en el fondo un elemento económico que, como tendencia, y muy esquemáticamente se expresa en que el agricultor individual de las CCS tiene mayores ingresos que el cooperativista de las CPA, bien porque es más ágil para tomar decisiones, bien por un mayor sentimiento de pertenencia y forma de gestión que implican un uso más eficiente de los recursos, bien por un menor comprometimiento social o más bien igual que los cooperativistas de CPA, experimentar un rejuvenecimiento, disminuyendo la edad promedio que para finales de los 80 era de 50 años (Domínguez, 1990).

Después de una sostenida tendencia decreciente hasta 1988 (aunque nunca llegó a ser grupo minoritario dentro del campesinado) inició un proceso de recuperación, no sólo numérica, sino también en tierras (de un 42% del total de las tierras del campesinado que llegó a tener en 1986 al 55% que tiene en la actualidad) y mantiene su fuerza económica.

**Usufructuarios.**

A las CCS se han incorporado recientemente personas que trabajan terrenos entregados en usufructo. Desde 1993 se comenzaron a entregar a personas individuales tierras en una superficie de hasta 27 ha en usufructo permanente y gratuito para los cultivos de tabaco, café y cacao. Aunque todavía un número reducido (43 015) (Lage, 1996), debe crecer prospectivamente y muestra una composición muy heterogénea, pues e nutre de todos los grupos socioclasistas, aunque con probable predominio de los antiguos trabajadores agropecuarios que retornan a esta actividad.

Es política de la organización campesina, Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) incorporar a estas familias a las CCS y a al propia organización, por lo que constituirán un nuevo segmento dentro del campesinado. También en las ciudades y sus áreas circundantes, han entregado pequeñas parcelas de hasta 0.25 ha a los que las soliciten de manera individual para producir alimentos para consumo familiar y cuando existan excedentes, para comercializar con los vecinos.

**Sector mixto.**

Las asociaciones de empresas estatales con capital extranjero existen en los cultivos de los cítricos, a la vez que paralelamente se dan otras variantes como el funcionamiento para determinadas producciones (arroz, algodón, tomate) pudiendo en perspectiva extenderse a otros cultivos. Cuanto afecta esta a la fuerza de trabajo en la agricultura y cuales son los rasgos que identifican y diferencian a este nuevo grupo de trabajadores vinculados a la propiedad mixta, son aspectos en los que la investigación deberá profundizar.

Sin embargo, un rasgo importante de esta apertura al capital foráneo, es que se da sólo a través del estado, ningún productor puede establecer relaciones directas como el capital extranjero, por lo que el estado permanece como regulador de las diferencias socioeconómicas por esta vías.

El análisis de conjunto de todas estas formas particularmente de organización de la producción (escenarios) y de los grupos fundamentales a ellas asociados (actores), revelan una gran diversidad socioeconómica y socioestructural, pero también y esto es importante, la posibilidad que ofrece precisamente esta heterogeneidad para la aplicación de las distintas variantes o alternativas tecnológicas en la agricultura si se concibe en un sistema articulado. Cada una

de las formas descritas posee sus propias características que aportar y su integración podría significar, en un diseño así concebido mayor fortaleza en su integralidad al sistema como un todo, mediante una red de vínculos que permitan la interacción y complementación, la colaboración y la competencia.

### **1.3 EL Método Diferencial – Estructural o Shift and Share.**

Un método extensamente utilizado en el campo del análisis regional es el llamado Método Diferencial – Estructural (Boisier, 1980), puede aplicarse con muy diversas desagregaciones sectoriales, para espacios territoriales diferentes (municipio, provincia, región, nación, etc.) y comparando distintos momentos del tiempo resulta muy atractivo, es especialmente empleado debido a su fácil aplicación y en especial, gracias a que no requiere demasiada información para su utilización.

Es el conocido Método Diferencial – Estructural; de las variaciones relativas o Shift – Share analysis o industrial mix and share analysis en la literatura técnica de habla inglesa.

Atribuido originalmente a Edgar S. Dunn (1960) fue utilizado en profundidad por H. Perloff (1960) y su equipo, en su pionero estudio acerca de los cambios regionales en los Estados Unidos y ha gozado de amplia aceptación como instrumento de análisis regional. En América Latina se ha usado en estudios conducidos por agencias de gobierno o por instituciones académicas en Brasil (Lodder, 1972), Chile (ODEPLAN, 1968), Panamá (Ministerio de Planificación y Política Económica, 1975) y Venezuela (Lasuén, 1971).

La popularidad del Método diferencial – Estructural se debe a lagunas ventajas atribuidas a él, entre ellas:

Permite trabajar directamente con cifras contables, normalmente disponibles en cualquier provincia y por tanto no requieren de ningún esfuerzo especial de generación de datos.

Puede trabajarse mediante el establecimiento de una rutina de cálculo fácilmente mecanizable y por tanto apta para manejar una gran cantidad de datos.

Permite analizar los cambios en la estructura de actividades de una región siempre en relación a la dimensión provincial o nacional, en otras palabras se trata de un método particularmente apto para el análisis interregional.

Permite la identificación de factores que inciden en la dinámica regional distinguiendo entre los que actúan de manera más o menos uniforme en todas las regiones y los que actúan más específicamente a nivel de una región.

Entrega resultados que pueden ser usados de una manera muy directa en la definición de política regional de alcance nacional o en políticas para una región determinada.

Siendo más un modelo de manejo de datos que una metodología analítica, los resultados de su aplicación ayudan al analista a formularse las preguntas adecuadas para profundizar en el análisis de los fenómenos económicos observados en cada región.

Con algunas reservas, este modelo puede ser utilizado para la programación a corto y mediano plazo.

En esencia, el método consiste en comparar el cambio observado en una variable ocurrido en un periodo de tiempo, tanto a nivel de cada región o a nivel del país en su conjunto. Este cambio se compara con el producido en la región si la variable en cuestión se hubiese comportado de manera idéntica tanto en el territorio como en la región.

Al realizar un análisis a través de este método, la diferencia que se observa entre el valor actual de la variable dada por una estadística o por otro tipo de registro y el valor hipotético de la misma variable recibe el nombre de Efecto Total o variación neta total y tal diferencia o efecto puede ser positiva, nula o negativa. En efecto total positivo representa un incremento relativo de la variable, mayor que el incremento relativo de la misma variable a escala o lo que es lo mismo, una mayor dinámica.

El método desagrega el Efecto Total (ET) en dos componentes: uno de ellos recibe el nombre de Efecto Estructural (EE), variación estructural o variación proporcional, asociado con la composición relativa de las actividades; el otro componente se denomina Efecto Diferencial (ED) o variación diferencial, vinculado a la diferente dinámica de cada actividad económica. Tanto el efecto estructural como el diferencial pueden ser positivos, nulos o negativos y siendo el efecto total la suma algebraica de ellos, el signo de este último dependerá de las magnitudes y signos de los efectos parciales.

El efecto estructural proviene del hecho que algunas actividades experimentan una expansión más rápida que otras; en consecuencia, las regiones que tienen

una estructura económica especializada en estas actividades de rápido crecimiento tenderán a mostrar cambios relativos positivos en tanto, que las regiones cuya estructura económica muestra especialización en actividades poco dinámicas, tenderán a presentar cambios totales negativos. Es evidente que la región que arroje un efecto estructural positivo será debido a su especialización en actividades de crecimiento acelerado.

El efecto diferencial, por su lado, refleja la dinámica que tiene cada indicador de actividad de la región cuando se compara con el promedio provincial. Esta diversidad de crecimiento de una misma actividad en diferentes regiones proviene del hecho de que ciertas regiones presentan condiciones más favorables que otras para la expansión de determinadas actividades. En términos generales, las regiones en las cuales se observan efectos diferenciales positivos son aquellas que gozan de superiores condiciones de accesibilidad a los mercados finales en comparación con otras dedicadas a iguales actividades.

El efecto diferencial se calcula para cada una de las actividades y por tanto su valor dependerá de la importancia relativa de las actividades en la región, de donde es posible observar una vinculación del efecto diferencial con el problema general de localización.

Para lograr ordenar los datos que se obtienen y realizar análisis por región se hace necesaria la utilización de la matriz de tipo SECRE, que es un cuadro de doble entrada cuyas columnas están referidas a las regiones y cuyas filas se refieren a las actividades, por ejemplo:

- La letra R (seguida de un subíndice numérico) se usará para denotar a una región.
- La letra S (seguida de un subíndice numérico) se usará para denotar una actividad.
- La letra V (seguida de dos subíndices numéricos) se usará para describir a variable a registrar en el cuadro, donde el primer subíndice se refiere a la fila correspondiente y el segundo a la columna.

Se usa una columna ( $\sum_j \text{SEC}$ ) para anotar los totales de cada fila y se usa una fila ( $\sum_i \text{REG}$ ) para anotar los totales de cada columna. El casillero inferior derecho de la diagonal muestra el valor global de la variable que se analiza.

MATRIZ SECRE

REG SEC	R <sub>1</sub>	R <sub>2</sub>	.....	R <sub>j</sub>	R <sub>m</sub>	Σ <sub>j</sub> SEC
S <sub>1</sub>	V <sub>11</sub>	V <sub>12</sub>	.....	V <sub>1j</sub>	V <sub>1m</sub>	V <sub>1*j</sub>
S <sub>2</sub>	V <sub>21</sub>	V <sub>22</sub>	.....	V <sub>2j</sub>	V <sub>2m</sub>	V <sub>2*j</sub>
S <sub>3</sub>	V <sub>31</sub>	V <sub>32</sub>	.....	V <sub>3j</sub>	V <sub>3m</sub>	V <sub>i3*j</sub>
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
S <sub>i</sub>	V <sub>i1</sub>	V <sub>i2</sub>	.....	V <sub>ij</sub>	V <sub>im</sub>	V <sub>i*j</sub>
S <sub>n</sub>	V <sub>n*1</sub>	V <sub>n*2</sub>	.....	V <sub>nj</sub>	V <sub>nm</sub>	V <sub>n*j</sub>
Σ <sub>i</sub> REG	V <sub>i*1</sub>	V <sub>i*2</sub>	.....	V <sub>i*j</sub>	V <sub>i*m</sub>	V <sub>s*j</sub>

Para describir y poder aplicar a la entidad esta matriz hay que asumir modificaciones:

Declarar:

Σ<sub>i</sub> REG – Total

REG – Región

R<sub>1</sub> - P. Ej. : 2007

R<sub>2</sub> - P. Ej. : 2008

Σ<sub>j</sub> SEC – Total

SEC – actividad agrícola.

Donde:

S<sub>i</sub>: Actividad

R<sub>j</sub>: Región(o unidad geográfica en general)

V: Variable de análisis.

V<sub>ij</sub>: Valor de variable V correspondiente a la actividad “i” y región “j”.

V<sub>s\*j</sub> = Σ<sub>j</sub> V<sub>ij</sub>: Valor de V correspondiente al total (actividad y región)

V<sub>i\*r</sub> = Σ<sub>i</sub> V<sub>ij</sub>: Valor de V correspondiente al total (Región, “j”)

V<sub>s\*r</sub> = Σ<sub>i</sub> Σ<sub>j</sub> V<sub>ij</sub>: Valor de V correspondiente al total global (suma de actividad)

Esta matriz tiene gran importancia pues nos permite ordenar con facilidad la información que necesitamos acerca de la región en estudio para investigación económica o social.

El Método Diferencial – Estructural se inicia a través de de la construcción de las matrices de tipo SECRE idénticas para dos momentos distintos con lo que se podrá mostrar al menos dos aspectos:

- a) Cambio en la posición relativa de las actividades en relación a alguna variable dada o en relación a un conjunto de variables.
- b) Cambios en el tiempo en la estructura de la región o al menos en parte de ella.

Para aplicar el Método Diferencial – estructural se deben seguir una serie de pasos u operaciones de obligatorio cumplimiento y de esta forma obtener un resultado más exacto y por tanto más confiable, ellos son los que se relacionan a continuación:

- Seleccionar la variable con la que se va a trabajar. Ejemplo: producción de viandas, hortalizas, granos, frutas, leche, carne vacuna y carne ovina.
- Preparar dos matrices de tipo SECRE, una para el año “to” correspondiente al período inicial del análisis y una segunda matriz para el año “tn”, es decir, el periodo final.
- Refundir ambas matrices en un solo cuadro de doble entrada en el cual las filas corresponden a indicadores o a actividades en general y las columnas corresponden a regiones o a la unidad geográfica de análisis.

En este cuadro resumen cada casillero interior muestra dos cifras (separadas por una barra diagonal): la cifra superior indica el valor de la variable  $V_{ij}$  en el período “tn” y la cifra inferior indica el correspondiente valor de  $V_{ij}$  en el período “to”, también es útil mostrar de inmediato el respectivo cociente.

Los casilleros de la columna  $\sum_j V_{ij}$  o  $\sum_j SEC$  muestran:

- El valor de  $\sum_j V_{ij}$  en el período “tn”.
- El valor de  $\sum_j V_{ij}$  en el período “to”.

El cociente entre ambos, es decir, el porcentaje de variación en el período respectivo, denotado por  $rS_i$ .

Los casilleros de la fila  $\sum_i V_{ij}$  o  $\sum_i REG$  muestran:

- El valor de  $\sum_i V_{ij}$  en el período “tn”.
- El valor de  $\sum_i V_{ij}$  en el período “to”.

El cociente entre ambos, es decir, el porcentaje de variación en el periodo respectivo, denotado por  $rR_i$ .

El último casillero de la diagonal del cuadro muestra análogamente:

- El valor de  $\sum_i \sum_j V_{ij}$  en el período “tn”

- El valor de  $\sum_i \sum_j V_{ij}$  en el período “to”

El cociente entre ambos es rSR.

Para el cálculo de los distintos efectos se procede de la siguiente manera:

- a) Efecto total de la región “j”:

$$ET_j = \sum_i V_{ij}(tn)_j - \sum_i V_{ij}(to) * rSR$$

Es decir, el efecto total ( $ET_j$ ) es igual a la diferencia entre (supóngase) la PEA regional del periodo final menos el valor que tendría esta misma variable en el periodo final si en el intervalo hubiese tenido el mismo comportamiento en la provincia.

- b) Efecto diferencial de la sucursal “j”:

Cuando nos hacemos la pregunta ¿qué efecto tiene en la dinámica de la región la diferente dinámica que poseen los distintas actividades, tanto a nivel nacional como regional en cuestión? Responderíamos con el cálculo del efecto diferencial.

$$ED_j = \sum_i [ V_{ij}(tn) - rS_i V_{ij}(to) ]$$

Esta expresión muestra que el efecto diferencial es la suma actividad-actividad de las diferencias entre los niveles de actividad reales e hipotéticos de cada región que a su vez se originan en las diferencias observables en la dinámica nacional y regional de cada sector.

- c) Efecto estructural de la sucursal “j”

El efecto estructural de la región corresponde al efecto que tiene en la dinámica global de la región la diferencia que pueda existir entre la estructura intersectorial de actividades en la región y en el país. En la práctica este efecto se calcula mediante la expresión:

$$EE_j = ET_j - ED_j$$

En general, mediante el uso del Método Diferencial – Estructural podrán encontrarse resultados correspondientes a seis situaciones diferentes, dependiendo el juego de los signos y magnitudes de los efectos. Teniendo presente este hecho, puede prepararse una tipología de regiones a partir de los resultados del método; la cual será de considerable utilidad en la definición de políticas regionales. Se tiene en consecuencia las siguientes clasificaciones:

Efecto total positivo

- E. Dif. positivo + E. Estr. positivo (Tipo I)
- E. Dif. Positivo + E. Estr. negativo si E.D.E.E (Tipo III - a)
- E. Dif. negativo + E. Estr. positivo si E.D. E.E. (Tipo II – a)

Efecto total negativo

- E. Dif. negativo + E. Estr. negativo (Tipo IV)
- E. Dif. negativo + E. Estr. positivo si E.D. E.E. (Tipo II-b)
- E. Dif. positivo + E. Estr. negativo si E.D.E.E (Tipo III - b)

En un gráfico se resumen estos efectos y la tipología regional resultante:

		Efecto Diferencial (D)	
		Positivo	Negativo
Efecto Estructural (P)	Positivo	Tipo I	Tipo II a  Tipo II b
	Negativo	Tipo III a  Tipo III b	Tipo IV

Las regiones que después del análisis de las actividades resulten ubicadas por encima de la diagonal, como los cuadrantes II – a y III – a no presentan problemas significativos en cuanto al crecimiento y estructura de sus indicadores no así con el cuadrante I, que muestra una situación óptima para las regionales.

Sin embargo, las que resulten ubicadas por debajo de la diagonal, los cuadrantes II – b y III – b presentan problemas significativos en cuanto a la

dinámica y estructura, constituyendo el cuadrante IV el más crítico, desfavorable y rezagado de las tipologías.

### **Consideraciones Finales**

En vista de que el mercado por sí sólo no genera un desarrollo equitativo, de la cada vez más marcada polarización social y regional y de la devastación irracional de los recursos naturales, es necesaria la participación de los Estados nacionales latinoamericanos en esta nueva estrategia de desarrollo.

Correspondería a los gobiernos nacionales generar las herramientas y las condiciones necesarias para el acceso a los medios productivos, tecnológicos y financieros que hagan viables los proyectos productivos y comerciales en las sociedades rurales y la construcción de ventajas competitivas a través de un proceso de coordinación e integración de recursos.

También es necesario rescatar y fortalecer la cultura rural para sustentar las estrategias de desarrollo local. Esta cultura es producto de las raíces étnicas, de los procesos colonizadores y de las comunidades campesinas; representa valores, formas de organización, y de solidaridad, expresiones democráticas, éticas, sistemas productivos y tecnológicos, creencias, expresiones estéticas y artísticas, que dan identidad y diversidad cultural a las comunidades locales, esto es indispensable para que la gente se comprometa con una estrategia de desarrollo que los respete y los incluya.

Las transformaciones económicas iniciadas en el Sector Agropecuario constituyen pasos de avances significativos, con vistas al incremento de la producción y la productividad en dicho Sector.

Las UBPC constituyen el más importante y renovador experimento para consolidar el sector agrario. Los resultados alcanzados hasta el momento, en condiciones muy adversas, no aportan los suficientes elementos para una evaluación definitiva. La estructura múltiple del cooperativismo cubano está entrando en una etapa de consolidación que requiere una revisión de las políticas agrarias hacia las UBPC, asumiéndolas como el tipo de productor más decisivo dentro del conjunto de actores agrario nacionales.

## **CAPITULO II. IDENTIFICACION DE LAS POTENCILIDADES PARA LA PRODUCCION AGRICOLA Y ANIMAL EN LA COMUNIDAD CARLOS NORIS.**

### **Introducción al capítulo**

Después de haber presentando todo lo referentes teóricos que fundamentan el objeto y campo de investigación definidos, el presente capítulo tiene como objetivo diagnosticar la comunidad Carlos Noris, a partir de la aplicación de un esquema analítico<sup>1</sup> que permita identificar las problemáticas y potencialidades del territorio.

En un segundo momento se procede a diagnosticar la estructura de la comunidad utilizando el método Diferencial-Estructural<sup>2</sup>, que finalmente, triangulando los resultados de ambos diagnósticos, ilustrará las potencialidades que posee el territorio para la actividad agrícola y de producción animal para el consumo.

El criterio de selección de la comunidad objeto de estudio fue intencional, puesto que la misma es parte de las comunidades seleccionadas a estudiar de un proyecto territorial del departamento de Economía de la Universidad de Holguín, además está inmersa en el proceso de reconversión y redimensionamiento de la agroindustria azucarera.

### **2.1 Antecedentes históricos locales.**

La comunidad Carlos Noris fue fundada en el año 1961, limita al norte con la playa Pesquero, por el oeste con la circunscripción de Melilla, por el sur con la zona de Altuna y por el oeste con la Escondida. La localidad pertenece al municipio Rafael Freyre provincia Holguín.

El municipio Rafael Freyre merece gran importancia, por ser Bariay el lugar que marcó el encuentro entre dos culturas hace más de cinco siglos. El 27 de

---

<sup>1</sup> Forteza Rojas, S. et al, 2007, Esquema analítico para el estudio de asentamientos rurales. Camagüey.

<sup>2</sup> Boisier, S. Técnicas de análisis regional. Santiago de Chile, 2002.

octubre de 1492, con la llegada a Cuba de la expedición comandada por Cristóbal Colón, la Isla se incorporó a los conocimientos geográficos del mundo Europeo.

Los primeros pobladores de este territorio fueron los Araucos, quienes habitaron en Cuba desde principios del siglo VIII hasta el siglo XVIII, como lo demuestran los hallazgos encontrados en la zona de Bariay (actualmente Monumento Nacional).

Para la fecha de 1804 en esta región ya radicaba una de las diez más importantes Capitanías o Demarcaciones Pedáneas en que estaba sub-dividida la jurisdicción de Holguín, esta era la capitanía de Bariay, con 3 500 habitantes, que se extendía mucho más de sus límites actuales, surgiendo posteriormente la Capitanía de Fray Benito.

El origen del asentamiento de Santa Lucía, se relaciona con la llegada de Rafael Lucas Sánchez Hill en 1848, que instala un trapiche en Guajabaney (nombre aborigen de este lugar, debido al antiguo cacicazgo de este nombre) y que al cambiarse su tecnología en 1881, pasará a llamarse ingenio de Santa Lucía, bautizándose con este nombre el 13 de diciembre de este mismo año. Los restos del rudimentario trapiche se conservan aún en el batey del central.

La población que se asienta en el batey de Guajabaney, era heterogénea, formada por esclavos, esclavistas y asalariados. Había alrededor de 400 casas de yagua y guano, formando una pequeña comunidad rural. Del batey partían senderos y caminos abiertos entre el monte: por el Este uno conducía a Banes, por el Sur otro a Holguín y por el Oeste se llegaba a Gibara.

La base económica fundamental de la zona durante la época colonial y la república fue la producción azucarera, la ganadera, la producción maderera y la agricultura, destacándose el cultivo de caña en forma extensiva. Además del ingenio había otros negocios como: tenería, almacén de víveres, dos alambiques, dos tejares y a partir de 1889 un tren de lanchas.

La producción del ingenio localizado en este asentamiento, inicialmente era trasladada en lanchas o patanas a través del río Bariay hasta el puerto de Gibara. A partir de 1890 la producción era embarcada por el sub-puerto de Vita,

por vía férrea (ya a partir de 1883 comenzaron a emplearse las primeras locomotoras de vapor).

En 1917, según las leyes vigentes de la República, se constituyó la Santa Lucía Company S.A. En la primera década del siglo XX pasa el Ingenio a categoría de Central y a partir de 1919 se comenzó la modificación de éste. Las seis antiguas chimeneas fueron demolidas y en su lugar se construyó una de cemento de 265 pies de altura.

Después del triunfo de la Revolución las medidas tomadas por el gobierno revolucionario tuvieron un efecto importante en el aumento del nivel de vida de la población. Una de las primeras medidas tomadas fue resolver el problema de la tierra y la nacionalización del central Santa Lucía, convirtiéndose en el central Rafael Freyre Torres (mártir del Moncada). Se abrieron nuevas fuentes de empleo y fueron creadas importantes obras sociales que influyeron en el incremento del nivel educacional y el desarrollo de valores éticos y estéticos de las nuevas generaciones.

En 1961 como otra de las medidas de la revolución, se instaló una nave avícola en el área que hoy ocupa la comunidad Carlos Noris. Para garantizar la fuente de empleo de esta producción se construyeron alrededor de 30 casas; aunque no es hasta 1964, con la creación de una granja cañera, que la población comienza a incrementarse, dando lugar a la construcción de un grupo de obras sociales para mejorar el nivel de vida de esta población.

## **2.2 Diagnóstico de la comunidad Carlos Noris.**

### **➤ Dimensión Medio Físico y Sostenibilidad Ambiental.**

#### **a) Características básicas. Localización dentro del contexto geográfico. Rasgos geológicos y ambientales.**

La región de Carlos Noris se encuentra situada en el municipio Rafael Freyre, provincia Holguín. Fue fundada en 1961, limita al norte con la playa pesquero, por el oeste con la circunscripción de Melilla, y al este con la comunidad de la Escondida. Por el sur colinda con la zona de Altuna.

El núcleo rural de Carlos Noris perteneciente al municipio de Rafael Freyre, posee un área de 8.8 ha y esta ubicado a 8 Km. de la cabecera municipal. Su

actividad económica fundamental actualmente esta constituida por la actividad agropecuaria en el que se localiza la Unión Básica de producción Cooperativa (UBPC) Carlos Noris. Posee una extensión territorial de 2,2 km<sup>2</sup> y una densidad poblacional de 308.2 habitantes por km<sup>2</sup>. En el territorio se asienta una población de 678 habitantes que representa el 1,3 % del total municipal.

Sus costas son irregulares y abarcan una extensión de 16 Km. por la parte norte. Su relieve es irregularmente llano con algunas elevaciones que no sobrepasan el nivel del mar, con una altura aproximada de 80 a 90m.

El promedio total de la velocidad de los vientos es de 3,6 metros por segundos. Las lluvias son comunes en cualquier época del año, aunque son especialmente abundantes en los meses de mayo hasta octubre.

En determinadas épocas del año, se presentan períodos extremadamente secos, con precipitaciones inferiores a los mil milímetros, afectándose seriamente los rendimientos agrícolas y decreciendo de forma sensible la producción.

Las causas de la temporalidad e irregularidad de las precipitaciones se deben a la influencia de los procesos atmosféricos condicionados por la circulación general. Las precipitaciones atmosféricas son las que experimentan mayores cambios en tiempo y espacio.

Por su parte, los promedios mensuales de temperaturas experimentan un incremento entre los meses de mayo y octubre con registros en sus máximas medias que sobrepasan los 30°C (en junio y julio >32°C). Los meses con mayores registros son junio, julio, agosto y septiembre. (27°C).

El territorio posee una vegetación variada con una superficie total de 10153 hectáreas. De la superficie no cultivada los bosques naturales ocupan 1323 hectáreas y dentro de ellos los bosques protectores; los manglares 103 hectáreas, las sabanas 840 hectáreas, la superficie de ríos y arroyos le corresponde una extensión de 467 hectáreas y de ellos el mayor por ciento es dedicado a pastos naturales con 7420 hectáreas, donde las áreas agrícolas ocupan 5430 hectáreas y los agro ecosistemas 1990 hectáreas.

Los suelos son medianamente productivos. Manifiestan un agotamiento gradual debido a la intensa explotación a la que han sido sometidos, lo que junto a la

erosión por las escasas precipitaciones y el deterioro de la vegetación han influido negativamente en el rendimiento agrícola. Sus suelos se pueden clasificar en: Ferralíticos, Pardos tropicales, Fersialíticos, Húmicos calcimórficos y Aluviales. Según la evaluación agroecológica estos suelos se pueden clasificar en preferentemente en clase III y clase IV.

**b) Actividades tradicionales abandonadas en el medio rural.**

La actividad económica fundamental abandonada en la comunidad era el cultivo de la caña. En el año 2002, la depresión del mercado azucarero, la escasez de recursos materiales y financieros y los bajos precios del azúcar, obligan a la dirección del país a reestructurar la industria azucarera, pues los volúmenes actuales que exige el mercado internacional no justifican tener activa toda la capacidad industrial existente, junto con ello, se impone la necesidad de destinar a la producción de caña, los mejores suelos, y el resto de las áreas cultivables dedicarlas a la diversificación agrícola con producción pecuaria, forestal, cultivos varios y otros.

Este Central del municipio Rafael Freyre era un coloso, alto consumidor de petróleo y el gasto real era mayor que el que producía. Las pérdidas acumuladas en los últimos 12 años sobrepasaron los 12 MMP y al cierre del primer semestre del año 2002 las pérdidas ascendieron a 3367.6 MP.

Estas razones impulsan a la máxima dirección del país al desmantelamiento de 70 centrales azucareros, entre los que se encuentra el Rafael Freyre, esta tarea se le da el nombre de Álvaro Reynoso (científico cubano dedicado al estudio de la caña de azúcar) y la misma implica cambios contundentes en la vida de la población de los bateyes de los centrales azucareros que deben reorientar sus vidas hacia otras actividades, fundamentalmente hacia el estudio como forma de empleo, tanto en el sector agrícola como en el industrial.

Es de destacar que esta variante de estudio incluye la municipalización de la Universidad, contando con dos sedes universitarias, ubicadas en las comunidades de Santa Lucía (cabecera municipal) y Progreso, en las especialidades de Licenciatura en Contabilidad, Ingeniería Agropecuaria y carreras de Humanidades, entre otras. Esto nos permite en un futuro inmediato

contar con un personal altamente calificado para enfrentar futuros proyectos económicos en la localidad.

Esta medida constituyó un fuerte impacto tanto en el orden económico como social en las comunidades, si tenemos en cuenta que esta industria constituía la más grande fuente de empleo productiva del batey con casi un siglo de existencia de la actividad en el asentamiento. El cierre del mismo implicó cambios contundentes en la vida de la población, entre los que se destacan la reorientación profesional y la reubicación laboral.

Las comunidades rurales aledañas al núcleo eran utilizadas en la siembra de la preciada caña de azúcar, luego del desmantelamiento, estas tierras fueron dedicadas a la producción de cultivos varios y a la ganadería.

El total de trabajadores de la comunidad vinculados a las labores azucareras se dedicaron a las nuevas actividades agrícolas, por lo que no se acogieron a la modalidad de estudio como empleo. La tarea Álvaro Reynoso dio la posibilidad de incorporarse al estudio en los distintos niveles. En el año 2002, tras la nueva reestructuración del complejo Agroindustrial Rafael Freyre, solo se contaba con un trabajador aprovechando los beneficios que se otorgaban. En la actualidad aproximadamente el 38% recibe este beneficio.

### **c) Utilización de los recursos del territorio y usos alternativos.**

Entre los principales recursos naturales que tiene la comunidad se encuentran las tierras, que por las características propias de los suelos son cultivables, y se utilizan al igual como pastos naturales del ganado vacuno.

Este ganado es parte de la cadena productiva de la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) Carlos Noris. Como alternativa para la mejora de la calidad del pasto, se aprobó un proyecto para el tratamiento de las áreas mediante el sistema de acuartonamiento, este proyecto se empezó a utilizar en el año 2005, con el proyecto ACPA (Asociación cubana de producción animal), dentro del proyecto EUSKADI – CUBA, apoyo al abasto de agua de cooperativas y familias afectadas por la sequía en la provincia Holguín, que implica un uso racional del suelo mediante el traslado del ganado en diferentes áreas en determinados espacios de tiempo. Es de destacar que su ejecución

no requiere de altos gastos, solo de material de alambre para el cercado de las áreas.

Entre las alternativas para la alimentación se trabaja en la UBPC en la reconversión de tres patios ganaderos para la cría y ceba, lo que favorecerá el aumento de la producción de leche, la cual asciende a 4300 litros mensuales directamente a comercio municipal, especialmente para los niños, que representa el 80 % y un 20 % para el autoconsumo.

Al igual se trabaja en un proyecto para la inversión de un centro de desarrollo ovino, una nave avícola, una cochiguera, los cuales sin duda causarán impactos positivos en la comunidad con el fin de mejorar la calidad de vida de los pobladores, generar fuente de empleo directo y formar un eslabón más de la cadena productiva de la población.

➤ **Dimensión Estructura económica.**

**Actividades económicas fundamentales al nivel de la comunidad y productos más significativos.**

La principal actividad económica que funciona en la comunidad la constituye la producción agropecuaria con la UBPC “Carlos Noris”, como actividad que genera la mayor cantidad de ingresos y oportunidades de empleo.

Su producción alcanza un total de 1143,9 miles de pesos, de las cuales:

- ❖ Producciones Agrícolas: 5820,8 miles de pesos.
- ❖ Producciones ganaderas: 4530,5 miles de pesos.

Se trabaja sobre la base de un total de 494,5 toneladas y un plan de leche de 54 643 litros anuales. La Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) Carlos Noris agrupa una plantilla de 192 trabajadores de los cuales 13 son mujeres. En el año 2002 cuando se realiza la reestructuración del central solo pertenecían a la unidad 170 trabajadores, lo que indica que la nueva diversificación de las producciones ha favorecido las oportunidades de empleo de los habitantes de la comunidad.

➤ **Tecnología de las principales actividades productivas.**

En sentido general la tecnología utilizada en la UBPC es media de un parque de 5 tractores solo se encuentran trabajando 2, la tracción animal es la vía

sustituta para esos problemas, además de económica, aunque signifique un atraso en la producción, pero contribuye en sentido general a sustituir importaciones. En el caso de los huertos y organopónicos se utiliza el sistema moderno de aspersión eléctrica y en el resto de las áreas agrícolas de cultivo varios se siembra en secano (es cuando se establecen cultivos de acuerdo con el clima en ese momento), afectando los resultados de la eficiencia productiva.

En la actividad ganadera se utiliza la tecnología tradicional mediante los controles veterinarios. Para la fabricación de ladrillos y sal la tecnología es obsoleta, se realiza mediante las técnicas manuales.

➤ **Empresas existentes y localización.**

El asentamiento cuenta con 12 centros laborales, entre los que se incluyen los centros estudiantiles, sociales, recreativos y económicos, destacándose en la actividad empresarial:

- Unidad Básica de Producción Cooperativa “Carlos Noris”: fundada en 1994 cuenta con una plantilla de 192 trabajadores de los cuales 13 son mujeres, su actividad fundamental es la producción y distribución de cultivos varios y ganadería para la canasta básica y para el consumo social.
- Centro Avícola “Gorge Basulto” fundada en 1961, agrupa una plantilla de 13 trabajadores. (Fue destruido por el ciclón)

**Centros y servicios.**

**Comercio**

Este servicio se encuentra sumamente deprimido, las ofertas de productos industriales tan necesarios a la población es muy escasa, no existe desarrollo de la industria manufacturera o artesanal, las ofertas se limitan a los productos de la canasta básica. La comunidad tampoco cuenta con los servicios de peluquería y barbería.

La bodega no presta el servicio de casilla, los pobladores de la comunidad se trasladan a una comunidad aledaña para recibir los productos de carnicería. De igual forma se manifiesta para adquirir los productos que se comercializan en CUC.

**Servicios Gastronómicos.**

La infraestructura cuenta con:

- Existe un quiosco o merendero que oferta servicios de cafetería a la zona escolar, la UBPC y al transporte de pasajeros y la población.
- La mayor animación se lleva a cabo el fin de semana en horario nocturno por las instalaciones que le imprimen ese carácter, como el caso del círculo social.
- Existen instalaciones de servicios primarios y secundarios, tales como:
  - farmacia
  - sala de video.
  - 1 escuela primaria
  - consultorio médico.

**c) Oportunidades exógenas aprovechables por la comunidad.**

La tendencia pronosticada es la producción del centro de desarrollo ovino, la cochiguera, y una nave avícola. Estas producciones permitirán la comercialización de estos renglones productivos en las localidades aledañas.

**d) Fuentes de ingresos por actividades realizadas fuera del asentamiento.**

Las fuentes fundamentales de ingresos se encuentran en la localidad Pesquero, donde se localizan 7 Hoteles de los cuales dos poseen la condición de ser los únicos cinco estrellas en la provincia. Los ingresos externos logran alcanzar aproximadamente el 36% del total de ingresos.

El otro 64% pertenece a las actividades que se realizan dentro de la comunidad, entre las que se encuentran las producciones agropecuarias, gastronomía, educación y otras.

Se debe tener en cuenta que el desarrollo del turismo ha propiciado que la fuerza calificada ocupe un éxodo hacia esa rama, lo que influye sobre las aspiraciones profesionales de sus habitantes.

**➤ Dimensión Base demográfica.****a) Evolución demográfica y características principales de la población**

Para el análisis de la base demográfica y como principal elemento de la dinámica, analizaremos la fecundidad, la natalidad, la mortalidad infantil, mortalidad materna (Ver anexo 1), mortalidad general y las migraciones. El diagnóstico arrojó los siguientes resultados:

#### Tasa general de fecundidad

De acuerdo con los resultados obtenidos de la tasa general de fecundidad, se aprecia que la misma creció en el año 2005 con respecto al año 2004, pues el número de nacimientos aumentó. A partir del año 2005 hasta el 2008 la misma decreció, siendo esto la causa fundamental que afectó que en el año 2007 se lograra una tasa de 42 nacimientos por cada 1000 mujeres en edad fértil, inferior en 11.1 por mil respecto al año anterior.

A pesar del aumento de la población femenina en estado de gestación la tasa alcanzada en el 2008 es aún inferior en 17.3 respecto al año 2007.

#### Tasa general de natalidad.

Los resultados obtenidos sobre este indicador refleja que se registra una natalidad entre 7.9 y 19.4 nacidos vivos por cada mil habitantes, en el año 2008 se aprecia que disminuye esta tasa con respecto a los años anteriores 11,5 nacidos vivos por cada mil habitantes.

#### Tasa de mortalidad infantil.

A partir del año 2004 hasta el año 2008 se mantiene en cero la mortalidad infantil como resultado del trabajo del grupo básico del área.

#### Tasa de mortalidad materna

Con relación a este indicador se observa que se ha mantenido en cero, por la efectividad del trabajo de los profesionales de la salud. No obstante, se observa un incremento en el número de partos en mujeres menores de 20 años, lo cual indica el incremento de riesgo por esta causa para la mortalidad materna, así como en el surgimiento de malformaciones y aumento de nacimientos con bajo peso.

#### Tasa de Mortalidad General y por Edades

Como se observa (Ver anexo 2), la tasa bruta de mortalidad, a partir del año 2005 presenta una tendencia a disminuir, aunque respecto al año 2004 aumenta significativamente.

Además, se evidencia que el grupo de edades que presenta mayores defunciones es el grupo de 60 y más, fundamentalmente en el sexo masculino es donde ocurren mayores defunciones respecto a las hembras, es decir, mueren anualmente más hombres que mujeres.

Principales causas de muerte en la comunidad:

1. Hipertensión Arterial.
2. Cardiopatía isquémica.
3. Asma.
4. Cáncer de pulmón.
5. Diabetes Mellitus.

### **Comportamiento migratorio**

Partiendo del comportamiento del saldo migratorio, se observa una entrada de 70 personas en los últimos cinco años, y una salida de 25 personas en igual período, lo cual arroja un saldo migratorio positivo de 45 pobladores (Ver anexo 3), declarándose como una zona de atracción.

Este comportamiento está relacionado con las nuevas fuentes de empleo que ofrece la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) Carlos Noris, a partir del proceso de desactivación del Complejo Agro-Industrial Rafael Freyre.

Al igual, cobra gran importancia el desarrollo del turismo en la zona aledaña al núcleo (Pesquero), razón por la cual la población joven y especializada se inclina hacia esta rama de la economía. Es de destacar que en la comunidad laboran en este sector aproximadamente 33 personas, de ellas 23 son mujeres.

### **b) Características principales de la población.**

Tanto la población femenina como la masculina han presentado una tendencia a aumentar en los últimos 5 años, aunque lo hace en mayor medida la femenina. La población comprendida en el grupo de edades de 17 a 59 años es la de mayor peso en la estructura. (Ver anexo 4)

**Pirámide de población**

La población se encuentra envejecida, pues el grupo de edades de más de 55 años ocupa el 20 % del total de la población y este grupo tiene tendencia a crecer, elemento a considerarse para el diseño de políticas para la tercera edad.

El grupo de edades más numeroso es el que se encuentra entre 30-34 y 35-39 años, este grupo poblacional se encuentra en edad laboral, lo cual implica que debe de existir una oferta laboral que garantice su ocupación.

**➤ Dimensión Estructura del empleo y los ingresos****a) Estructura del empleo. Población económicamente activa por sexo y sectores.**

En el anexo 5, se muestra el Balance de los Recursos Laborales en la comunidad estudiada, el análisis del mismo arrojó los siguientes resultados:

- Del total de la población (678), solo forman parte de la PEA 181, de ellos 119 hombres y 62 mujeres.
- Ocupados en la economía 181, por lo que la comunidad no presenta desempleados en el año 2008.
- Se aprecia que el mayor número de personas se encuentra en la Población no Económicamente Activa con 253, de ellos 65 hombres y 188 mujeres. Influyen en este elemento fundamentalmente los ítems quehaceres del hogar y estudiantes.
- Como se observa la mayor cantidad de trabajadores se encuentran en edad laboral y son del sexo masculino.
- Los menores de la edad laboral se encuentran estudiando por lo que no forman parte de los recursos laborales disponibles.
- Solo 7 personas que sobrepasan la edad laboral se encuentran trabajando.
- Está muy acentuada la desproporción entre mujeres y hombres ocupados, es decir una relación de género negativa.

**b) Estudio de los niveles de ocupación y desocupación. Movimiento pendular de los recursos laborales**

A continuación se muestra en la tabla el comportamiento en el último quinquenio de las tasas de ocupación y desocupación, así como el movimiento pendular de los recursos laborales en la comunidad.

<b>CONCEPTOS</b>	<b>U/M</b>	<b>AÑO 2004</b>	<b>AÑO 2005</b>	<b>AÑO 2006</b>	<b>AÑO 2007</b>	<b>AÑO 2008</b>
➤ Tasa de Ocupación	%	97.4	97.6	97.9	98.1	98.4
➤ Tasa de Desocupación	%	2.6	2.4	2.1	1.9	1.6
➤ Movimiento pendular de las Recursos Laborales.	Uno	38	41	35	39	47

Fuente: Oficina Municipal de Estadísticas. Municipio Rafael Freyre.

Como se observa, los niveles de ocupación son favorables y se ha mantenido de forma estable, en el caso de la desocupación ya en los últimos tres años se logra una tasa menor al 3%, es decir, pleno empleo. Sin embargo, en el caso del movimiento pendular de los recursos laborales, se aprecia que el mismo varía en los últimos cinco años, esto pudiera ser porque se aumentan las ofertas de empleo en el turismo en determinados tiempos, teniendo en cuenta que una característica de este sector es el empleo más extenso en los meses de diciembre a marzo.

**c) Capacitación. Ofertas, satisfacción y grado de relación con los requerimientos productivos del asentamiento.**

- Superación de 9no grado
- Superación de 12 grado
- Técnicos Medios
- Nivel Superior

En cuanto a las ofertas de capacitación se cuenta con 12 trabajadores en superación de 12 grado, 45 para técnicos medios en Agronomía, los cuales reciben clases en un aula ubicada en la UBPC "Carlos Noris", 6 en nivel superior, de ellos 2 en Contabilidad y Finanzas, 2 en Ingeniería Agropecuaria y dos en licenciatura en Derecho.

El plan de capacitación de los trabajadores de la UBPC se realiza de forma mensual, teniendo en cuenta las necesidades de capacitación según la actividad que realiza. La planificación se lleva a cabo por medio de la Resolución 19 de diciembre del 2003, la cual establece los lineamientos a

seguir en cuanto a técnicas, procedimientos y controles de la producción de cultivos varios y la actividad ganadera. El encargado de impartir los temas a los diferentes trabajadores de las distintas áreas es el jefe de producción. Al igual se imparten temas relacionados con los recursos humanos y preparación política e ideológica.

**d) Nivel de ingreso medio por concepto de salario**

CONCEPTOS	U/M	AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
➤ Ingresos Medios de la Población	\$	270	285	290	340	370

Fuente: Oficina Municipal de Estadísticas. Municipio Rafael Freyre.

El ingreso medio en el asentamiento se comporta desfavorablemente, puesto que el ingreso medio en la provincia es de \$390.00 pesos, en el nivel de ingreso por concepto de salario también influye la categoría de la empresa donde está empleado y el tipo de actividad que realiza.

**➤ Características Sociales****a) Estructura de la educación**

En su estructura se encuentra:

Una escuela primaria, con una matrícula de 67 estudiantes con un total de 16 docentes y 2 docentes en formación en el último año; vale aclarar que estos docentes cubren la demanda de profesores de la localidad.

Este centro educacional tiene una matrícula que varía muy poco durante el período analizado, así como la promoción y la retención es en la mayoría de los casos de un 100 por ciento, sin embargo, es de señalar que la tasa de graduados es muy baja, principalmente en la enseñanza primaria y secundaria.

Debe destacarse que, quizá este elemento pudiera relacionarse con el crecimiento en el número de partos en mujeres menores de 20 años, mujeres que corren el riesgo de no desarrollarse profesionalmente, de estar incluidas en el grupo de desempleadas, además de los perjuicios para la salud de la madre y el bebé.

**b) Asistencia primaria, hospitales y centros de rehabilitación.**

Por su parte, la infraestructura de salud en el barrio descansa sobre el

Consultorio del Médico de la Familia, perteneciente al Policlínico de Rafael Freyre. El mismo se encuentra dotado con los medios necesarios para el diagnóstico, tratamiento y seguimiento de los pacientes del área, aunque la atención secundaria se brinda en el Hospital “Mario Muñoz” de la cabecera municipal; el principal problema radica en el médico de la familia y la enfermera, los cuales atienden a más de 3 consultorios médicos, pues el resto no cuenta con personal para cubrir esta necesidad. Sería necesario analizar este elemento por parte de las instancias de gobierno y salud pública a fin de solucionar este aspecto negativo.

Según las estadísticas de las autoridades sanitarias del territorio, se pudo conocer que entre los principales padecimientos que aquejan a los habitantes se encuentran: la Hipertensión Arterial, el Asma Bronquial y la Cefalea Migrañosa. Resulta llamativo el hecho de que un alto número de la población sea alcohólica, lo que constituye un grave problema de salud y social, ya que a estos se asocian familias disfuncionales y la violencia intra familiar. El tabaquismo también tiene un comportamiento elevado en este asentamiento poblacional.

El alto número de padecimientos de hipertensión arterial se encuentra estrechamente relacionado con los estilos de vida (falta de ejercitación física, alimentación rica en grasa animal, excesivo consumo de sal, etc.) y el asma bronquial también es considerada como una enfermedad psicosomática.

Es importante señalar que un número significativo de familias tiene animales de corral y domésticos (cerdos, cabras, chivos, aves de corral, perros) y algunas de ellas los crían muy cerca de sus viviendas, lo cual constituye un riesgo para la aparición de enfermedades transmisibles (zoonosis), además de propiciar fetidez y afectaciones de la higiene en el barrio. Otro de los elementos que influye sobre el estado de salud de estos habitantes, es el alto número de pisos de tierra, lo que eleva el riesgo de padecer enfermedades parasitarias.

### **c) Empleo del tiempo libre (formas de recreación y esparcimiento fundamentales en la comunidad)**

En la comunidad solamente existen 2 instalaciones dedicadas al deporte y la recreación, estas son:

<b>Instalaciones</b>	<b>Área (Ha)</b>	<b>Estado del Área</b>
Estadio de pelota	0.08	R
Circulo social	0.04	R

Fuente: Dirección Municipal de Deportes. Municipio Rafael Freyre

Estos espacios públicos están ubicados todos en la trama existente, tienen déficit en cuanto al mobiliario urbano (iluminación, áreas verdes). A pesar de todas estas problemáticas tienen buena participación social, especialmente en los fines de semana.

Entre las principales problemáticas que presentan los espacios públicos se destacan:

- Déficit en las áreas para el desarrollo de las actividades recreativas y deportivas.
- Déficit de áreas verdes.
- Falta de mantenimiento en los espacios públicos.

### **Deportes**

La infraestructura técnica deportiva, consta de:

- Estadio de Béisbol.

Las principales disciplinas que se practican son:

- Béisbol
- Ajedrez
- Atletismo
- Voleibol
- Baloncesto

**Existen especialidades cuyas prácticas se ven restringida, tales como:**

- Ajedrez (falta de local para la academia).
- Esgrima (falta de local).
- Voleibol (Las canchas no cuentan con los requerimientos técnicos).

### **Cultura.**

El sector de la cultura esta integrado por las siguientes instituciones culturales:

1. Mini biblioteca
2. Mini librería.
3. Sala de televisión

Se aprecia que no existen en la comunidad abundantes espacios públicos para la recreación y el deporte, con una variedad de actividades destinadas al empleo del tiempo libre mediante una recreación sana. Las prácticas sociales nocivas analizadas anteriormente persisten en la localidad, lo cual indica que deben de estudiarse los elementos que condicionan tales actitudes, y que pueden estar relacionadas con el empleo del tiempo libre.

#### **d) Análisis del fondo habitacional**

En Carlos Noris se localizan 311 viviendas, Contando con 2,2 km<sup>2</sup> con 678 habitantes, para una densidad poblacional de 308.18 habitantes por km<sup>2</sup> y un índice de 2,18 habitantes por vivienda.

El principal problema que afecta a la comunidad es el mal estado de las viviendas. El hecho de que en las muchas casas las estructuras de paredes hayan sido concebidas con diferentes tipos de materiales como: cartón, nylon, sacos y madera, en todos los casos materiales de desecho, no ofrecen confort ni seguridad para los moradores de las mismas.

En estos últimos años han disminuido las construcciones, remodelación, reconstrucción, principalmente después del paso del ciclón IKE por las provincias orientales y en especial por la nuestra, aspectos que han incidido negativamente por la escasez de materiales de construcción que está emergido nuestro país. En la comunidad hubo 246 viviendas afectadas, para un 79.1% del total, derrumbes total 79 viviendas para un 25.4% y derrumbes parciales 167 para un 53.7%

Se aprecia que no ha existido variabilidad en la cantidad de viviendas en el asentamiento en los últimos 5 años a pesar de experimentarse un crecimiento aunque moderado de la población.

El aprovechamiento del suelo ha sido bajo, es decir, a pesar de existir terrenos que pudieran utilizarse para la construcción de viviendas, estos no se han empleado por la insuficiencia de materiales para la construcción de nuevas

viviendas, aparejado a la problemática de la documentación legal que ampare estas ejecuciones.

➤ **Dimensión Condiciones Técnicas**

**a) Vías de transporte y acceso**

Este núcleo se vincula regionalmente por medio automotor a través de la carretera Banes- Holguín, la cual se encuentra en reparación. La misma atraviesa el núcleo por el extremo Norte, presentando un alto flujo vehicular determinado por las características del turismo.

La red vial interna, presenta las características de callejones, generando exceso de polvo en épocas de grandes sequías, mientras que en temporadas lluviosas se forman lodazales que vuelven defectuoso el tránsito, tanto para los peatones como para los vehículos.

La comunidad tampoco cuenta con transporte urbano, ni existe el servicio de transporte alternativo, como coches y bicitaxis. El traslado hacia la zona urbana se realiza mediante el transporte de los trabajadores del sector del turismo.

**b) Comunicaciones:**

En esta comunidad no existe un centro telefónico, la comunicación se realiza a través de la telefonía fija alternativa, donde se localiza un centro agente y 15 teléfonos Residenciales, esto conlleva a una densidad de 0.02 teléfonos / habitantes.

Existe un cartero con medios propios que se encarga de llevar la prensa, cartas y telegramas.

**c) Abastecimiento de agua y energía.**

La comunidad cuenta con un acueducto ejecutado en el 2002, dando respuesta al programa de ayuda económica ofrecida por organizaciones no gubernamentales y dentro de ellos la UNICEF, con la colaboración de los vecinos de la zona y con el apoyo de experiencia de la brigada de acueducto y alcantarillado.

Este acueducto cuenta con cinco objetos de obras.

1. Fuente de abasto (pozos criollos) que garantiza el suministro de agua en el poblado.
2. Estación de bombeo, presentando buenas condiciones técnicas.
3. Conductora de un diámetro de 90mm con una longitud de 0,32 KM.
4. Tanque de distribución: Tanque apoyado de hormigón con una capacidad de 35 metros cúbicos.
5. Red de distribución: Posee una red ramificada que oscilan entre 90mm y 80mm de diámetro conectada al sistema de redes.

### Energía

Se alimenta de la línea de 13,8 KV desde la sub-estación de Cantón del circuito Vita, con un transformador de 33000V a 13,8KV de 1600KVA y suministra la energía a los clientes mediante 4 transformadores de distribución de 7 620V a 120 / 240 con las siguientes referencias:

1. 1 x 10KVA
2. 2 x 25 KVA
3. 1 x 37,5 KVA

Las redes son nuevas no presentando zonas de bajo voltaje. Es de destacar que en la sub-estación de Cantón recientemente se instaló un recreador de nueva generación, permitiendo eliminar las interrupciones en la comunidad provocadas por las fallas transitorias.

### ➤ **Dimensión Ambiental**

#### **Sistema de saneamiento en el asentamiento**

##### **a) Recogida de basura.**

Es una zona comunal con una plantilla de un carretonero para el área enclavada, donde se mantiene estable el promedio diario de recogida de basura.

Existe 1 vertedero, dándole tratamiento frecuentemente pues los desechos de los Hoteles son llevados hacia el mismo. Esto constituye una ventaja para la comunidad ya que favorece a mantener la higiene y salud de sus pobladores.

**b) Erosión y salinidad de los suelos.**

Predominan las calizas y arcillas. Teniendo en cuenta la topografía existente, estos suelos se caracterizan por ser pocos profundos en determinados espacios los cuales son utilizados como pastos naturales para el ganado y parte del resto fundamentalmente para el cultivo varios como, el cultivo de viandas y hortalizas.

En la etapa en que estuvo funcionando el central, estos espacios eran dedicados a la agricultura cañera, la mayor parte de la caña utilizada en la molienda provenía de las localidades aledañas a la comunidad.

**c) Tratamiento y reciclaje de residuos sólidos.**

Existe un vertedero cubierto con una plantilla de 6 trabajadores, todos con pagos por resultados. El mismo está soterrado y se le realiza tratamiento a través de trinchera.

Se realiza el reciclaje diario de los residuos sólidos de importancia para materia prima, separando: cartón, plástico, aluminio, cobre, envases de cristal y luego se le vende cada 10 días a la Empresa de Materias Primas. El resto de los residuos queda acumulado hasta la recogida final.

**d) Contaminación de los recursos hidráulicos y tratamiento de aguas residuales.**

Los residuos sólidos en el barrio proceden de las actividades domésticas y agrícolas, estos suelen ser materiales orgánicos como: combustibles, papel, plástico, madera, tela, residuos de plantas o heces fecales de los animales o no combustibles como: metales y vidrio. Los mismos son trasladados hacia el vertedero mediante el servicio de recogida de basura en el lugar.

**e) Contaminación de los suelos y el aire.**

Los habitantes han tenido que recurrir a la utilización de fosas y principalmente letrinas, para la evacuación de excretas y aguas residuales. A pesar de esto algunos residentes derraman sus aguas albañales, provenientes de lavaderos y corrales domésticos hacia los patios, acentuando la contaminación del aire, del manto freático y del entorno.

### **2.2.1 Impactos del proceso de Reconversión y Redimensionamiento del Complejo Agroindustrial Rafael Freyre en la comunidad Carlos Noris.**

Para lograr la caracterización de los efectos de la Reconversión Agroindustrial Azucarera en el Desarrollo Socioeconómico de la comunidad en estudio, se hizo necesario tomar en cuenta varios indicadores que posibilitaran una visión objetiva de su incidencia. Dado que este fenómeno engloba diversos elementos de la realidad social y económica de la comunidad, se seleccionaron los siguientes: características de la nueva reestructuración y condiciones socioeconómicas de la comunidad en cuanto el empleo, los salarios y nuevas ventajas a partir del 2002.

La nueva reestructuración del MINAZ implicaba reconvertir la **infraestructura productiva** de la UBPC Carlos Noris, formada por tres elementos fundamentales:

1. Tierras.
2. Tecnología.
3. Reorientación de los servicios.

Las áreas dedicadas al cultivo de la caña antes del 2002 ascendían a 2421 ha, las que fueron cultivadas hasta el momento de la reestructuración. El aprovechamiento de las mismas se distribuye de la siguiente forma:

Actividad	Cantidad	U/M	Características
Ganadera	1131	ha	Distribución de leche a niños de cero a seis años, lo que equivale a una cifra ascendente de 156 litros diarios. Distribución de carne para el turismo y la balanza nacional.
Cultivos varios	177,5	ha	Incluye 1,5 de organopónicos y 3 de huertos para el consumo de la UBPC. Cultivo de yuca, plátano, boniato y otros para el consumo social. Distribución en puntos de ventas y ferias agropecuarias.
Alimento animal	83,6	ha	Para el alimento de la ganadería.
Forestal	669,25	ha	Dedicadas para la economía en tiempo de guerra.
Frutales	1131	ha	Su producción se destina al consumo social.

**La tecnología.**

Dadas las características de la nueva diversificación para la producción de los cultivos varios y la ganadería, la tecnología que se utiliza se diferencia de la que se empleaba anteriormente en el cultivo de la caña. En tal sentido, en la UBPC solo permanecieron 5 tractores, de los cuales 3 se encuentran en reparación.

Además, se incrementaron los servicios de taller, se instaló una máquina procesadora de pienso; se iniciaron algunas producciones, como es el caso de la sal y ladrillos.

**Reorientación de los servicios.**

Otro de los puntos esenciales es el elemento socioeconómico y para ello es necesario tomar en cuenta una serie de parámetros que permitan tener una visión exacta de los efectos de la Reestructuración Azucarera. El empleo constituye el eje fundamental en este asunto. En aquel entonces el MINAZ constituía una de las principales fuentes de empleo para los individuos con edad laboral. En la comunidad Carlos Noris los trabajadores del sector del MINAZ pertenecían a la UBPC. En el año 2002 la plantilla era de 171 trabajadores, de ellos 15 mujeres, de las cuales 8 estaban ocupadas en la economía y el resto en el cultivo de la caña. Al aplicarse la reestructuración, los trabajadores permanecieron en la entidad y las mujeres pasaron a ocupar el cargo de cocineras en las casas de descanso de los diferentes colectivos laborales, que ya en la actualidad suman 15 y agrupan de 3 a 13 personas cada uno, en tanto que en el año 2002 solo existían 8 Brigadas Integrales.

La nueva diversificación de la producción favoreció el empleo de los pobladores de la comunidad, evidenciado en la actualidad donde la UBPC cuenta con 192 trabajadores, una cifra superior a la existente en el año 2002.

El salario constituye un factor que ha favorecido a los trabajadores de la UBPC, al igual que el empleo. El pago salarial antes del 2002 estaba determinado por el sistema de crédito que otorgaba el banco para el tiempo de zafra. En la actualidad la entidad trabaja sobre el ingreso de la producción mensual,

amparada por la Resolución Nro. 39 de diciembre 2004 que establece los lineamientos del sistema de pago a los trabajadores agropecuarios del MINAZ.

Es de destacar que el mayor pago que recibía un trabajador en el tiempo de zafra oscilaba entre los 700 y 800 pesos mensuales. En la actualidad se ha logrado obtener una cifra superior a los 3000 pesos, lo que demuestra un incremento considerable.

Un aspecto importante es que anteriormente el tiempo de zafra era esperado por los trabajadores, pues sus ingresos aumentaban en esta etapa. Los nuevos beneficios de la diversificación influyen sobre el nivel de vida de cada trabajador, permitiéndoles trabajar todo el año mediante el pago por resultados, teniendo en cuenta la eficiencia y productividad.

Otro factor de gran influencia fue la construcción de las casas de descanso para los distintos colectivos laborales, a través de la Resolución Nor. 543 del 25 de noviembre del 2003, emitida por el Ministerio de la Azúcar para la reorganización del trabajo. Sin lugar a dudas dio la posibilidad de crear las condiciones necesarias para los trabajadores en su jornada de trabajo. Al igual ofreció fuente de empleo a las mujeres que se dedicaban al cultivo de la caña.

Otra de las áreas de la problemática está enmarcada en el sistema de vida de la comunidad. El hecho de que una parte de las hectáreas, dedicadas con anterioridad al cultivo de la caña, fueran distribuidas para la actividad ganadera, posibilita el consumo de leche para los niños, donde se realiza una distribución diaria de 156 litros diarios.

Al igual, los pobladores manifestaron los cambios como un aporte a la alimentación de la comunidad a través de la producción de los cultivos varios. En la actualidad estas producciones se adquieren por medio de las ferias agropecuarias y en los distintos puntos de ventas.

La tarea Álvaro Reynoso dio la posibilidad a los trabajadores de la UBPC de incorporarse al estudio (modalidad que se acoge de forma voluntaria) en los distintos niveles. Actualmente el 39 % del total de los trabajadores estudian.

La UBPC antes del ciclón contaba con un aula dedicada al estudio de técnicos medios en Agronomía. El resto estudia en la Sede Municipal Universitaria, que está emplazada en la cabecera urbana del municipio.

Especialidad	Cant. Estud.	1er Año	2do Año	3er Año	4to Año	5to Año
<b>Técnicos Medios</b>	<b>50</b>	<b>8</b>	<b>42</b>			
Agronomía	45	3	42			
Veterinaria	3	3				
Elaboración de alimentos	2	2				
<b>Nivel Superior</b>	<b>7</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Derecho	2			2		
Contabilidad	2		1		1	
Ingeniería Agrónoma	2					2
Comunicación Social	1		1			

Por otra parte, existen 17 personas en el cuarto semestre de los estudios de Obreros Calificados.

El hecho de que el 39 % de los trabajadores se encuentran estudiando en los distintos niveles de superación, facilita los resultados positivos de la entidad en cuanto a eficiencia, productividad y capacitación.

Otros pobladores de la comunidad también se vieron favorecidos con la nueva reestructuración. Algunas de las tierras ociosas de la entidad pasaron a manos de productores independientes y de igual forma se entregaron 6 cordeles a personas jubiladas, influyendo positivamente en el empleo y desarrollo de algunas familias de la comunidad.

Debe significarse, que además de lo anterior expresado, algunas tierras ociosas se utilizaron en la construcción de algunas viviendas por esfuerzo propio.

A manera de resumen, podemos precisar que los resultados de la Reestructuración y de la Tarea Álvaro Reynoso en la comunidad de Carlos Noris del Municipio Rafael Freyre, ha tenido un impacto socio económico positivo entre sus pobladores, no obstante, se debe tener en cuenta que a pesar de las ventajas de la nueva reestructuración, en cuanto a la alimentación, salarios, vivienda y empleo, el diagnóstico preliminar indica que aún existen dificultades en cuanto a estos indicadores. Por ende, aún falta profundizar y concretar acciones para desarrollar un ambiente de prosperidad, participación, colaboración, cooperación y equilibrio, donde el individuo se sienta totalmente identificado con su localidad.

Una vez terminado el diagnóstico del asentamiento se listaron las siguientes limitaciones detectadas las cuales se presentó a un grupo de expertos, para determinar las más relevantes, expertos que en lo fundamental pertenecen a organismos e instituciones que actúan como gestores y actores del desarrollo local.

### **Principales limitaciones en la comunidad Carlos Noris detectadas en el diagnóstico.**

#### **1. Medio Físico y sostenibilidad ambiental:**

- Variabilidad acentuada en el promedio de precipitaciones, influyendo negativamente en los rendimientos agrícolas.

#### **2. Estructura Económica**

- Tecnología atrasada en el proceso productivo, influyendo en los resultados de la eficiencia productiva.
- Escasa oferta de productos industriales.
- El sector de Comercio se encuentra sumamente deprimido.
- Éxodo de la fuerza técnica disponible.
- No existe un establecimiento comercial para la venta en CUC de productos de primera necesidad.

#### **3. Base Demográfica.**

- Decrecimiento de la tasa general de fecundidad y natalidad, no correspondiéndose con el incremento de la población media femenina en edad fértil.
- Incremento del número de partos en mujeres menores de 20 años.
- Enfermedades más frecuentes: infecciones respiratorias agudas, asma y cáncer de pulmón.
- Población envejecida.

#### **4. Sociales.**

- El consultorio del médico de la familia no presta servicio diario por no contar con suficiente personal médico.
- Incrementos del consumo de alcohol.
- Insuficientes centros para el deporte y la recreación.

- Mal estado constructivo de las viviendas.
- Disminución del ritmo de construcción de viviendas.
- No existe servicio de peluquería y barbería.

#### **5. Empleo e ingresos.**

- Solo un 26.6% de la población es parte del PEA.
- De 177 mujeres, únicamente 62 están ocupadas en la economía.
- Muy acentuada la desproporción entre mujeres y hombres ocupados.
- El ingreso medio por concepto de salario, es inferior a la media provincial.

#### **6. Condiciones Técnicas.**

- Deterioro de las vías de transporte y acceso.
- Baja densidad telefónica en la localidad.
- Existencia de 1 CDR que no se beneficia con el sistema de acueducto.
- Insuficiencia en el alumbrado público.

#### **7. Ambientales.**

- No existe un sistema para el tratamiento de las aguas residuales.
- Contaminación de los suelos.

### **2.3 Diagnóstico Estructural.**

El presente epígrafe se dedica al diagnóstico estructural de la UBPC Carlos Noris y el municipio Rafael Freyre, teniendo como objetivo la clasificación de territorio a partir de los niveles de crecimientos de actividades determinadas, así como el análisis estructural del municipio respecto a la provincia Holguín.

Esto permitirá argumentar algunos de los resultados obtenidos en el diagnóstico general de la UBPC, así como orientar de una manera más objetiva las estrategias de desarrollo que diseñe el gobierno para solventar las dificultades identificadas. Para ello se utilizó la técnica de entrevista (Ver anexo 11)

Las actividades agrícolas analizadas en el periodo 2007-2008 tanto a nivel de UBPC como a escala municipal son:

- Producción de viandas.
- Producción de hortalizas
- Producción granos.
- Producción frutas.
- Producción de leche.
- Producción de carne vacuna.
- Producción de carne ovina.

### **Análisis estructural UBPC Carlos Noris.**

Según el análisis de los datos de las diferentes actividades (Ver anexo 8), se observa que la UBPC presenta en el periodo analizado un porcentaje global de crecimiento de 20.47% mientras que el municipio en igual periodo lo hizo en un 26.99%, lo que indica que la UBPC disminuyó un 0.4% respecto al año anterior y a un ritmo inferior al del municipio en un 6.52%.

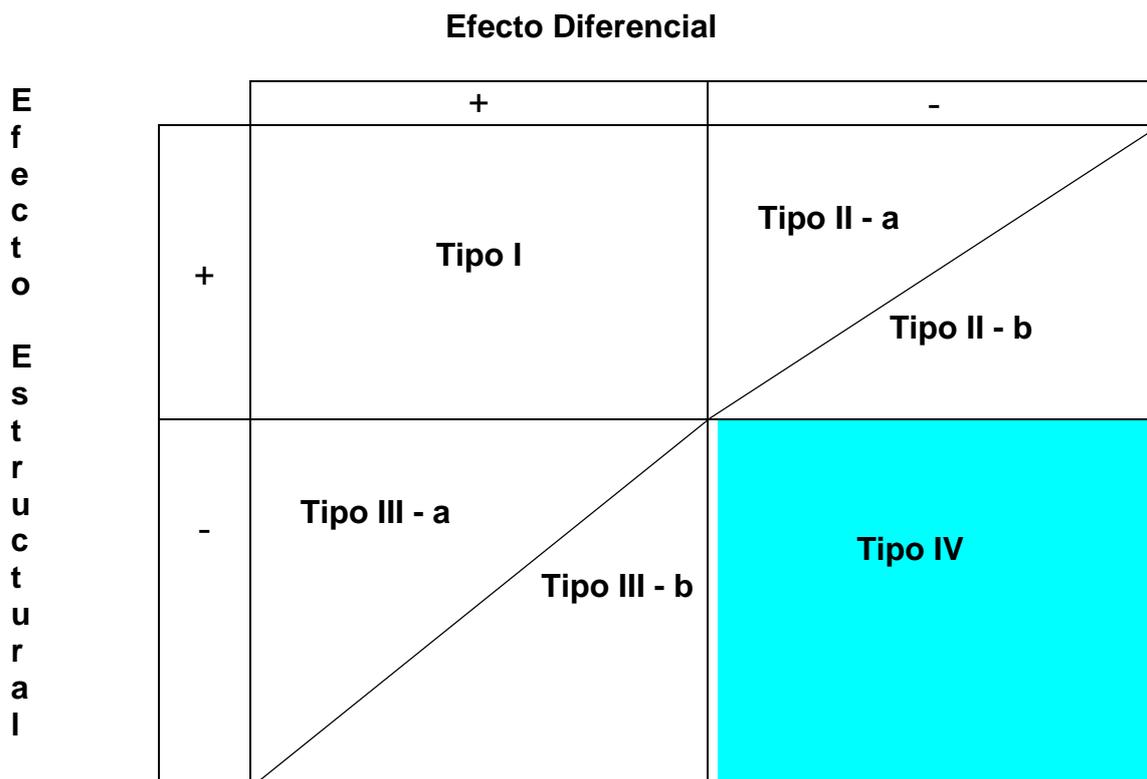
Al analizar la producción de vianda, hortalizas, las frutas y la carne vacuna se comportaron inferior al municipio en un 7.37%, 6.78%, 3.22% y un 47.96% respectivamente, en cambio los granos, la leche y la carne ovina tuvieron un comportamiento superior al del municipio, en un 54.4%, 0.53% y un 22.73% respectivamente.

En comparación con el periodo 2007, la producción total de la UBPC en viandas, hortalizas, granos, frutas, leche, carne vacuna y carne ovina, disminuyeron en un 80.66%, 83.3%, 33.33%, 100%, 75.12%, 82.72% y 54.55% respectivamente, debido preferentemente después del paso del ciclón IKE por nuestra provincia el cual le causó grandes daños a la UBPC donde se contabilizaron que las pérdidas fueron de 502 949.32 pesos en moneda nacional.

En el análisis de los sectores por su dinámica de crecimiento se observa que la producción total de la UBPC en viandas, hortalizas, granos, frutas, leche, carne

vacuna y carne ovina existe un predominio de actividades de lento crecimiento lo cual se traduce en la disminución de las aportaciones globales al municipio. (Ver anexo 8 a)

En la UBPC los efectos: total, diferencial y estructural son negativos ubicándose en la clasificación de tipo IV por lo que presenta una situación crítica en cuanto a su dinámica de crecimiento.



Para el cálculo de los efectos, los datos se tomaron del anexo 6 y las tasas de crecimiento del anexo 8.

Se resumen los efectos y la topología resultante en el grafico siguiente:

<b>Efecto Total</b>	<b>Efecto Diferencial</b>	<b>Efecto Estructural</b>
-355,620261	-7,4066229	-348,213638

Fuente: Elaboración Propia.

UBPC “Carlos Noris”: Tipo IV. Critico, desfavorable y rezagado de las topologías.

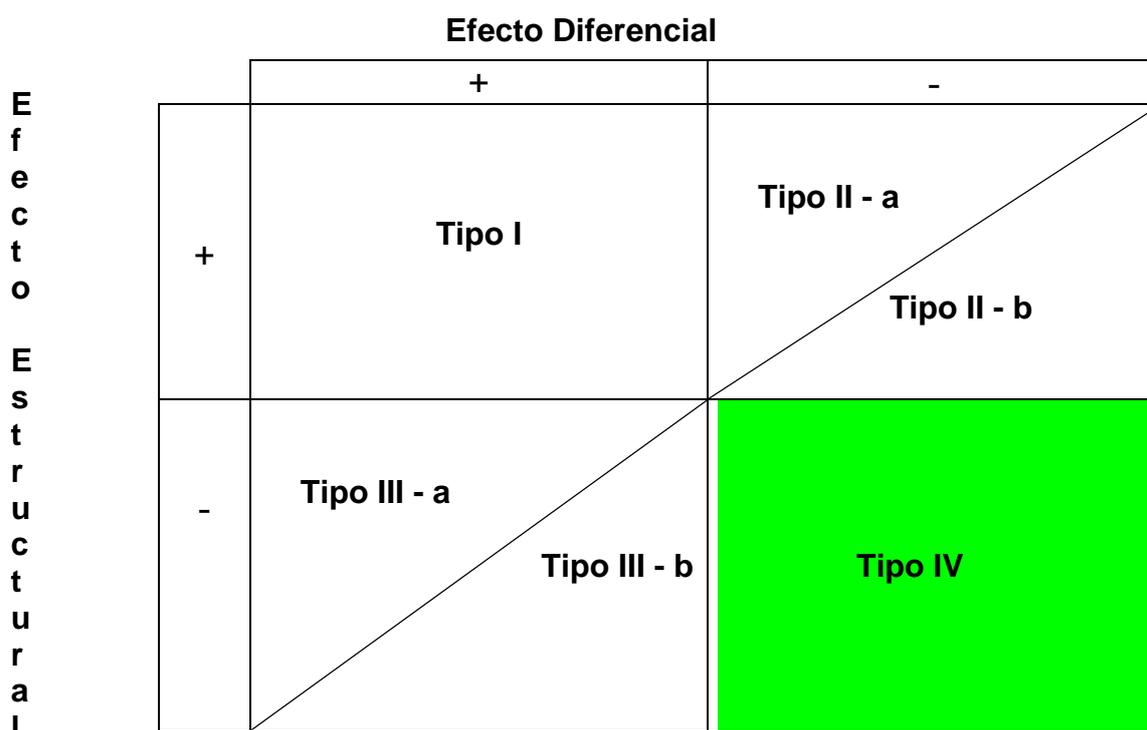
**Análisis Estructural del municipio Rafael Freyre.**

Mediante el análisis de los datos de las diferentes actividades (ver anexo 9), se observa que el municipio presenta en el periodo analizado un porcentaje global de crecimiento de 178.16% mientras que la provincia en igual periodo lo hizo en un 191.23%, lo que indica que el municipio creció en un 78.16% respecto al año anterior y a un ritmo inferior al de la provincia en un 13.07%. Al analizar los sectores de producción, las viandas, las hortalizas, los granos, las frutas y la leche se comportaron inferior al de la provincia en un 4.14%, 6.49%, 9.44%, 31.84% y 5.66% respectivamente, en cambio la carne vacuna y la carne ovina tuvieron un comportamiento superior al de la provincia, en un 34.93%, y 9.57% respectivamente.

En comparación con el periodo 2007, la producción total del municipio en viandas, hortalizas, granos, frutas, leche, carne vacuna y carne ovina disminuyeron en un 73.29%, 76.35%, 87.74%, 96.77%, 75.66%, 34.76% y respectivamente, debido preferentemente después del paso del ciclón IKE por las provincias orientales el cual le causó grandes daños a la nuestra y en especial el municipio.

En el análisis de los sectores por su dinámica de crecimiento se observa que la producción total del municipio en viandas, hortalizas, granos, frutas y leche existe un predominio de los sectores de lento crecimiento, por lo que significa que el municipio no realiza aportes significativos en estas actividades agrícolas a los resultados de la provincia, mientras que la producción de carne vacuna y carne ovina en el municipio predominan los sectores de rápido crecimiento, por lo que realiza aportes relevantes en estas actividades a la provincia. (Ver anexo 9 a)

En el municipio los efectos: total, diferencial y estructural son negativos ubicándose en la clasificación de tipo IV por lo que presenta una situación crítica en cuanto a su dinámica de crecimiento.



Para el cálculo de los efectos, los datos se tomaron del anexo 7 y las tasas de crecimiento del anexo 9.

Se resumen los efectos y la topología resultante en el grafico siguiente:

Efecto Total	Efecto Diferencial	Efecto Estructural
-1869,57917	-16,3311926	-1853,24798

Fuente: Elaboración Propia.

Municipio Rafael Freyre: Tipo IV (Situación crítica)

EL resultado general del diagnostico se muestra en el anexo 10

Hasta aquí se puede decir que de continuar esta tendencia desfavorable se afectarán los resultados en el proceso productivo agrícola de la UBPC Carlos Noris repercutiendo considerablemente en los resultados globales del municipio, así como los de la provincia.

## **2.4 Potencialidades para la actividad agrícola y producción animal en la comunidad Carlos Noris**

Después de realizar el diagnóstico general y estructural de la comunidad se identificaron las siguientes potencialidades.

- La UBPC es líder en el mercado de la comunidad.
- Cuenta con plan de capacitación para sus trabajadores que se realiza de forma mensual.
- Constituye una fuente generadora de empleo.
- Ejecutándose un proyecto internacional con ACPA y EUSKADI para el tratamiento de las áreas mediante el sistema de acuartonamiento, para mejorar la calidad de los pastos.
- Cuenta con procesos de reconversión de tres patios ganaderos para la cría y ceba, además de intensificar la diversidad productiva.
- Utilización de un sistema moderno de aspersion para los huertos y organopónicos.
- Tienen grandes fuentes de abasto de agua (pozos criollos)
- Ocupan el mayor por ciento en pastos naturales por las características de sus suelos.
- No existen tierras ociosas en la comunidad.

Sin embargo, la explotación de las potencialidades presentes en la localidad, está siendo limitada por:

- No se ha logrado su inserción en el mercado extraterritorial.
- El plan de capacitación solo se suscribe a los trabajadores de la UBPC, no así al resto de la población.
- La diversificación productiva no explota renglones tales como: producción cunícula, producción intensiva de carne de cerdo y ave.
- No se producen variedades de viandas (malanga, calabaza, ñame), siendo los dos últimos de ciclo corto.
- Se dedican más de 7000 ha en pastos naturales.

A modo de conclusión podemos precisar que es de máxima prioridad generar las herramientas y las condiciones necesarias para el acceso a los medios productivos, tecnológicos y financieros que hagan viables las actividades agrícolas que contribuyan a elevar la calidad de vida de la comunidad y la construcción de ventajas competitivas a través de un proceso de coordinación e integración de los recursos, para la toma de decisiones teniendo como punto de partida las potencialidades identificadas y mitigando los elementos que limitan una mayor explotación agrícola y de producción animal para el consumo.

## CONCLUSIONES

1. La comunidad presenta limitaciones en su estructura económica, incidiendo fundamentalmente en este elemento las prestaciones de servicios que no satisfacen las diferentes demandas de la población en el orden de la alimentación, las ofertas de productos industriales y otros servicios, éxodo de la fuerza técnica laboral hacia otras localidades, tendencia a prácticas sociales inadecuadas, insuficiente cantidad de médicos que presten servicios en los consultorios médicos, los niveles de ingresos medios por concepto de salario son inferiores a la media provincial, deterioro del fondo habitacional, estado deficitario de las vías de acceso en la localidad, entre otras.
2. La reestructuración de la industria azucarera tuvo múltiples impactos económicos y sociales. Las acciones y alternativas que se han realizado, con el objetivo de mejorar y potenciar las condiciones han tenido logros significativos pero aún falta profundizar y concretar acciones para desarrollar un ambiente de prosperidad.
3. En el análisis de las actividades agrícolas por su dinámica se observa que la producción total de la UBPC en viandas, hortalizas, granos, frutas, leche, carne vacuna y carne ovina existe un predominio de actividades de lento crecimiento.
4. En el análisis de las actividades agrícolas por su dinámica de crecimiento se observa que la producción total del municipio en viandas, hortalizas, granos, frutas y leche existe un predominio de las actividades de lento crecimiento, mientras que la producción de carne vacuna y carne ovina, predominan las actividades de rápido crecimiento.
5. Se identificaron las potencialidades siguientes: La UBPC es líder en el mercado de la comunidad; cuenta con plan de capacitación para sus trabajadores que se realiza de forma mensual; constituye una fuente generadora de empleo; ejecutándose un proyecto internacional con ACPA y EUSKADI para el tratamiento de las áreas mediante el sistema de acuartonamiento, para mejorar la calidad de los pastos; cuenta con

procesos de reconversión de tres patios ganaderos para la cría y ceba, además de intensificar la diversidad productiva, entre otras, que están siendo limitadas por un conjunto de factores como: no se ha logrado su inserción en el mercado extraterritorial; el plan de capacitación solo se suscribe a los trabajadores de la UBPC, no así al resto de la población; la diversificación productiva no explota renglones tales como: producción cunícula, producción intensiva de carne de cerdo y ave; no se producen variedades de viandas (malanga, calabaza, ñame), siendo los dos últimos de ciclo corto; se dedican más de 7000 ha en pastos naturales.

6. De forma general se puede concluir que la UBPC Carlos Noris y el municipio Rafael Freyre presentan una situación crítica según su dinámica de crecimiento a partir de los resultados obtenidos.
7. Este diagnóstico es un punto de partida para la toma de decisiones con vista al trazado de estrategias para enfrentar las deformaciones estructurales detectadas en la UBPC y en el municipio.

**RECOMENDACIONES**

En relación con los resultados obtenidos en la investigación se recomienda a la UBPC Carlos Noris.

- Divulgar a los organismos, actores locales y los grupos comunitarios los resultados del estudio realizado.
- Continuar elevando con la máxima eficiencia el desarrollo de la nueva diversificación de la producción a partir de las potencialidades que la localidad ofrece.
- Que la UBPC Carlos Noris tenga en cuenta los resultados obtenidos en las actividades agrícolas analizadas para que se elabore un plan de estrategias que estimulen el incremento de los ingresos.
- Realizar diagnósticos anuales a las diferentes actividades agrícolas con la aplicación del Método Diferencial – Estructural como técnica de análisis para conocer las deformaciones en la estructura económica y conjuntamente elaborar los planes estratégicos que contribuyan a incentivar el crecimiento económico de las rezagadas.
- Utilizar de manera provechosa las potencialidades identificadas, para realizar acciones que contribuyan a elevar los rendimientos productivos y la calidad de vida de la comunidad.
- Continuar el estudio sobre el tema para perfeccionar el método utilizado.

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

1. Escudero, Gerardo. "La visión y misión de la agricultura al año 2020: Hacia un enfoque que valore la agricultura y el medio rural". En: Agricultura, medio ambiente y pobreza rural en América Latina, IFPRI/BID. 1998
2. Arias Guevara, María de los Ángeles. Globalización, identidad y educación. Ponencia presentada en el Congreso Internacional Cultura y Desarrollo. 2001.
3. Ceña, Felisa. "El desarrollo rural en sentido amplio", en El Desarrollo Rural Andaluz a las Puertas del siglo XXI. Congresos y Jornadas (Andalucía, España) N° 32.1993
4. Guiarracca, Norma, (Compiladora). "¿Una nueva ruralidad en América Latina?", CLACSO, Argentina.2001
5. Ramos R. Eduardo y Romero, José Juan. "La crisis del modelo de crecimiento y las nuevas funciones del medio rural", en El Desarrollo Rural Andaluz a las Puertas del siglo XXI. Congresos y Jornadas (Andalucía, España).1993
6. Echeverri, Rafael y Ribero, María del Pilar. "Hacia un nuevo sentido del desarrollo: una visión desde lo rural", en Misión Rural: Transición, Convivencia y Sostenibilidad (Santafé de Bogotá: IICA - Departamento Nacional de Planeación - Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Tercer Mundo Editores) Documentos de Trabajo. Versión Preliminar. 1998
7. Latina y el Caribe, CEPAL. Centro (Hábitat). Santiago de Chile, mayo, 2001.
8. Valdés Paz. Juan Procesos Agrarios en Cuba. 1959-1995. Editora Ciencias Sociales. La Habana, Cuba, 1997.
9. Meneses, M. "La utopía urbana". UNMSM, Lima, 1998.
10. Aspectos generales del P. N. U. D. Ciudad de la Habana, I. P. F., 1996.
11. Ervitti Díaz, B. "Urbanización y asentamientos Humanos en Cuba". Serie Monográfica 23. Centro de Estudios Demográficos. Universidad de la Habana, Cuba, 1989.
12. Bu Ángel. La problemática de las UBPC. Un enfoque hacia su futuro. INIE-MIEPLAN, Cuba. 1998.

13. Abreu José y Elia Sintés. Julio Grave de Peralta. Documentos de la Guerra de Cuba. Casa natal de Calixto García. Rolof Carlos – Índice Alfabético del Ejército Libertador.
14. Figueroa, V. El nuevo modelo Agrario en Cuba bajo los marcos de la reforma Económica en UBPC. Desarrollo rural y participación. Colectivo de autores. La Habana, 1996.
15. Estadísticas Agropecuarias. Indicadores Sociales y Demográficos de Cuba. Oficina Nacional de Estadística. Cuba. 1995.
16. Estadísticas Agropecuarias. Indicadores Sociales y Demográficos de Cuba. Oficina Nacional de Estadística. Cuba. 1997.
17. Domínguez, María Isabel. Diferencias y Relaciones generacionales en el campesinado. Informe de Investigación. Ejemplar mecanografiado. Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS) – CITMA, Cuba. 1990.
18. Boisier, S. "Técnica de Análisis Regional con Información Limitada". Santiago de Chile, 1980.

**BIBLIOGRAFIA**

1. Acosta, J. La estructura agraria y el sector agropecuario al triunfo de la Revolución. Revista Economía y desarrollo. La Habana, febrero, 1972.
2. Acosta, J. Las leyes de Reforma Agraria y el sector campesino. Economía y desarrollo. La Habana. julio- agosto, 1972.
3. Áreas Herrera, H. "La comunidad y su estudio", Editorial Pueblo y Educación. Habana, Cuba, 1995.
4. Bejarano, Jesús Antonio. "El concepto de lo rural: ¿Qué hay de nuevo?", en Revista Nacional de Agricultura (Santafé de Bogotá) N° 922 – 923, 1998.
5. Boisier Sergio, Lira Luís, Bolívar Quiroga, Zurita Gladys y Rojas Claudio, "Sociedad civil, actores sociales y desarrollo regional", Documento 95/14, Serie Investigación, Dirección de Políticas y Planificación Regional, ILPES, Santiago, Chile, 1995.
6. Boisier, Sergio. ¿Hay un espacio para el desarrollo local en la globalización?, en Revista de la CEPAL, No 86, agosto, 2005.
7. Castro, Fidel. Discurso pronunciado en la clausura del I Congreso Campesino. Cuba. CEE. 1974, 80, 85, 86, 87, 88, 89. Anuario Estadístico de Cuba. Comité Estatal de Estadísticas. La Habana. Cuba, 1959.
8. Colectivos de Autores. El sector mixto en la reforma económica cubana. Editorial ENPES, Cuba, 1994.
9. Cruz, V., P. Torres y S. Aguerreberre. Análisis de los diversos aspectos de la Mecanización Agrícola. Rev. Cuba Economía planificada: 3, 1989.
10. Cuadrado Roura, Juan R. Políticas regionales. Hacia un nuevo enfoque, Madrid: papeles de economía española, 1988.
11. Cuadrado Roura, Juan R. Planteamientos y teorías dominantes sobre el crecimiento regional, Santiago de Chile: Revista Eure No.63, 1995.
12. C. I. E. M.- P. N. U. D. Investigación sobre el desarrollo humano en Cuba. La Habana, Caguayo S. A., 1996.

13. Companioni, N. La Agricultura Urbana en Cuba: Su participación en la seguridad alimentaria. Conferencias. III Encuentro Nacional de Agricultura orgánica. UCLV. V. Clara, Cuba, 1997.
14. Domínguez, María Isabel. Diferencias y Relaciones generacionales en el campesinado. Informe de Investigación. Ejemplar mecanografiado. Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS) – CITMA, Cuba, 1990.
15. Enríquez, Alberto. Hacia una delimitación conceptual del desarrollo regional / local. [s.l, s.n], 2001.
16. Espinosa, E. La Economía Cubana en los 1990: de la crisis a la recuperación. Carta Cuba. Facultad latino Americana de Ciencias Sociales. (FLACSO). UH. CH, Cuba, 1997.
17. Estadísticas Agropecuarias. Indicadores Sociales y Demográficos de Cuba. Oficina Nacional de Estadística. Cuba, 1995.
18. Figueroa, Víctor. Cooperativización del Campesino en Cuba. Evolución y expectativas. Universidad Central de las Villas. Cuba, Febrero 1997.
19. Funes, F. Perspectivas de la Agricultura Orgánica en Cuba. Documento Presentado al Consejo Técnico Asesor del MINAG, 1999.
20. Funes, Fernando; García, Luís; Bourque, Martín; Pérez, Nilda y Rosbet Piter. Transformando el campo Cubano. Avances de la Agricultura Sostenible. 2003.
21. Gago, Alberto, Planificación y Desarrollo Regional. Curso Latinoamericano de Desertificación, Matanza., noviembre, 1993.
22. Germán Valcárcel-Resalt. “El desarrollo local en España. Un enfoque estratégico para la reactivación de áreas desfavorecidas”, Información Comercial Española, núm. 679, Ministerio de Economía y Hacienda de España, Madrid, marzo de 1990.
23. Grupo Propuesta Ciudadana, Participación ciudadana y gestión local, UNICEF, Lima, 1995.

24. Manzote, Marta y Funes, F. Agricultura y Educación Ambiental. Primera Convención Internacional sobre Medio Ambiente y Desarrollo. Memorias Congreso de Educación Ambiental para el Desarrollo Sostenible. CH. Cuba, 1997.
25. Moreno - Fraginalls, M. El ingenio. Editorial Ciencias Sociales. La Habana, 1978.
26. Mayo Montero, Aleyda. Notas sobre la Cultura en el Municipio Rafael Freyre. Ediciones Holguín, 2001.
27. Nova, A y Ch. González. La Organización Agroindustrial en Cuba. Editorial Científicos - Técnicos. La Habana, 1990.
28. Nova, A. Hacia una agricultura Sustentable. Conferencias. III Encuentro Nacional de agricultura Orgánica. Universidad C. de las Villas. V. Clara. Cuba, 1997.
29. Pérez, Hipólito. "Impacto de la tarea Álvaro Reynoso en la producción de caña en Cienfuegos". 2003.  
Disponibile en: <http://www.lademajagua.co.cu>. [Consulta: 4 de febrero 2009]
30. Resolución Económica. Quinto Congreso del Partido Comunista de Cuba, Editorial DOR. 1999.
31. Rosset, P. M. La crisis mundial de la Agricultura Convencional y la respuesta agroecológica. Conferencias. III Encuentro Nacional de agricultura orgánica. UCLV. V. Clara. Cuba, 1997.
32. Varela Pérez, Juan. "Entrevista con Ulises Rosales del Toro". 2004.  
Disponibile en: <http://www.cubaminrex.cu>. [Consulta: 26 de enero 2009]
33. Vázquez Barquero, Antonio. Desarrollo, redes e innovación. Lecciones sobre desarrollo endógeno, Pirámide, Madrid, 1999.
34. Vilariño, A y J, Domenech. El sistema de Dirección y Planificación de la Economía Nacional, historia, activa y prospectiva. Editorial Pueblo y Educación. La Habana, 1986.

**ANEXO 1.****Indicadores Poblacionales****Tasas de Fecundidad, Natalidad, Mortalidad Infantil y Materna.**

<b>INDICADORES</b>	<b>U/M</b>	<b>AÑO 2004</b>	<b>AÑO 2005</b>	<b>AÑO 2006</b>	<b>AÑO 2007</b>	<b>AÑO 2008</b>
➤ Tasa general de fecundidad (15 a 49 años)	P 1000	69.2	75.4	53.09	42.0	24.7
➤ Tasa de natalidad	P 1000	19.4	22.0	16.3	13.4	7.9
➤ Tasa de mortalidad materna	P 1000	0	0	0	0	0
➤ Tasa de mortalidad infantil	P 1000	0	0	0	0	0

Fuente: Diagnóstico de Salud. Consultorio Médico de la Familia. Comunidad Carlos Noris.

## ANEXO 2.

Situación de las defunciones, por sexo, grupos de edades y tasa bruta de mortalidad.

Conceptos	UM	Grupos Edades	Años				
			2003	2004	2005	2006	2007
<b>Total de defunciones</b>	<b>Personas</b>		1	5	3	2	1
<b>Varones</b>	<b>Personas</b>		1	3	2	1	1
<b>Hembras</b>	<b>Personas</b>		0	2	1	1	0
<b>Tasa bruta de mortalidad</b>	<b>p. 1000</b>		1.6	7.8	4.6	3.0	1.5
<b>Defunciones varones</b>	<b>Personas</b>	0-4	-	-	-	-	-
		5-9	-	-	-	-	-
		10-14	-	-	-	-	-
		15-19	1	-	-	-	-
		20-24	-	-	-	1	-
		25-59	-	1	-	-	-
		60 y más	-	2	2	-	1
<b>Defunciones hembras</b>	<b>Personas</b>	0-4	-	-	-	-	-
		5-9	-	-	-	-	-
		10-14	-	-	-	-	-
		15-19	-	-	-	-	-
		20-24	-	-	-	-	-
		25-59	-	1	1	-	-
		60 y más	-	1	-	1	-

Fuente: Diagnóstico de Salud. Consultorio Médico de la Familia. Comunidad Carlos Noris.

**ANEXO 3.****Movimiento migratorio interno y total de la región**

<b>AÑOS</b>	<b>TOTAL</b>			<b>INTERNO</b>		
	<b>ALTAS</b>	<b>BAJAS</b>	<b>SALDO</b>	<b>ALTAS</b>	<b>BAJAS</b>	<b>SALDO</b>
<b>2004</b>	9	5	4	9	5	4
<b>2005</b>	11	3	8	11	3	8
<b>2006</b>	15	6	9	15	6	9
<b>2007</b>	18	7	11	18	7	11
<b>2008</b>	17	4	13	17	4	13
<b>TOTAL</b>	70	25	45	70	25	45

Fuente: Diagnóstico de Salud. Consultorio Médico de la Familia. Comunidad Carlos Noris

## ANEXO 4.

## Estructura de la población por Sexo y Edad.

## SEXO

CONCEPTOS	U/M	AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
➤ Femenino	U	360	362	366	371	377
➤ Masculino	"	268	279	282	288	290
➤ Índice de Feminidad	X/100	134	130	130	129	130
➤ Índice de Masculinidad	X/100	74	77	77	78	77

## EDAD

EDADES	U/M	AÑO 2004	AÑO 2005	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
➤ 0-18	U	218	223	225	229	232
➤ 19-54	"	282	288	292	297	300
➤ 55 y Más	"	128	130	131	133	135
<b>TOTAL</b>	"	<b>628</b>	<b>641</b>	<b>648</b>	<b>659</b>	<b>667</b>

Fuente: Diagnóstico de Salud. Consultorio Médico de la Familia. Comunidad Carlos Noris

## ANEXO 5.

## Balance de los Recursos Laborales en la comunidad.

Indicadores	Ambos sexos	Hombres	Mujeres
<b>POBLACIÓN.</b>	<b>678</b>	<b>293</b>	<b>385</b>
Menos: menores de la edad laboral	236	94	142
mayores de la edad laboral	137	71	66
Población en edad laboral.	305	128	177
Mas: menores de la edad laboral que trabajan.	-	-	-
Trabajadores que sobrepasan la edad laboral	7	-	-
<b>RECURSOS LABORALES DISPONIBLES</b>	<b>312</b>	<b>135</b>	<b>177</b>
Población Económicamente Activa (PEA)	181	119	62
<b>Ocupados en la Economía</b>	<b>181</b>	<b>119</b>	<b>62</b>
<b>Esfera material</b>			
• Industria	1	1	-
• Construcción	9	9	-
• Agropecuario	61	50	11
• Silvicultura	-	-	-
• Transporte	6	5	1
• Comunicaciones	1	-	1
• Comercio	8	3	5
• Otras actividades productivas	17	16	1
<b>Esfera no material</b>			
• Servicios comunales y personales	1	1	-
• Ciencia y técnica	-	-	-
• Educación	16	6	10
• Cultura y arte	3	-	3
• Salud pública, asistencia social, deporte, turismo	40	13	27
• Finanzas y seguros	-	-	-
• Administración	6	4	2
• Otras actividades no productivas	12	11	1
• Desempleados	-	-	-
<b>Población no económicamente activa (PNEA)</b>	<b>253</b>	<b>65</b>	<b>188</b>
• Estudiantes	143	61	82
• Quehaceres del hogar	95	-	95
• Inactivos	12	3	9
• Incapacitados	3	1	2
• Otros			
<b>Tasa de desocupados</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fuente: Oficina Municipal de Estadísticas Rafael Freyre.

**ANEXO 6.****Actividades agrícolas.**

<b>Actividad</b>	<b>UBPC “Carlos Noris”</b>		<b>Rafael Freyre</b>	
	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Viandas</b>	33.1	6.4	238.9	63.8
<b>Hortalizas</b>	33.2	5.6	168.3	39.8
<b>Granos</b>	1.5	1.0	21.2	2.6
<b>Frutas</b>	0.2	0	3.1	0.1
<b>Leche</b>	20.5	5.1	80.1	19.5
<b>Carne vacuna</b>	8.10	1.40	32.80	21.40
<b>Carne ovina</b>	1.10	0.50	5.72	1.30
<b>TOTAL</b>	<b>97.7</b>	<b>20.0</b>	<b>550.12</b>	<b>148.5</b>

**ANEXO 7****Actividades Agrícolas**

<b>Actividad</b>	<b>Rafael Freyre</b>		<b>Holguín</b>	
	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Viandas</b>	238.9	63.8	377.4	116.4
<b>Hortalizas</b>	168.3	39.8	214	64.5
<b>Granos</b>	21.2	2.6	212.9	46.2
<b>Frutas</b>	3.1	0.1	154.3	54.1
<b>Leche</b>	80.1	19.5	361.41	108.46
<b>Carne vacuna</b>	32.80	21.40	378.33	114.7
<b>Carne ovina</b>	5.72	1.30	283.2	37.26
<b>TOTAL</b>	<b>550.12</b>	<b>148.5</b>	<b>1981.54</b>	<b>541.62</b>

**ANEXO 8.****Método Diferencial – Estructural: UBPC Carlos Noris****Tasa de crecimiento por actividad.**

Actividad	rRj	rSi
	UBPC “Carlos Noris”	Rafael Freyre
<b>Viandas</b>	0.19335347	0.26705735
<b>Hortalizas</b>	0.1686747	0.23648247
<b>Granos</b>	0.66666667	0.12264151
<b>Frutas</b>	0	0.03225806
<b>Leche</b>	0.24878049	0.24344569
<b>Carne vacuna</b>	0.17283951	0.65243902
<b>Carne ovina</b>	0.45454545	0.22727273
<b>TOTAL</b>	<b>0.20470829</b>	<b>0.26994110</b>

**a) Clasificación de las actividades agrícolas por su dinámica de crecimiento.**

Actividad	UBPC “Carlos Noris”
Viandas	ALC
Hortalizas	ALC
Granos	ALC
Frutas	ALC
Leche	ALC
Carne vacuna	ALC
Carne ovina	ALC

## ANEXO 9.

## Método Diferencial – Estructural: Municipio Rafael Freyre.

## Tasa de crecimiento por actividad.

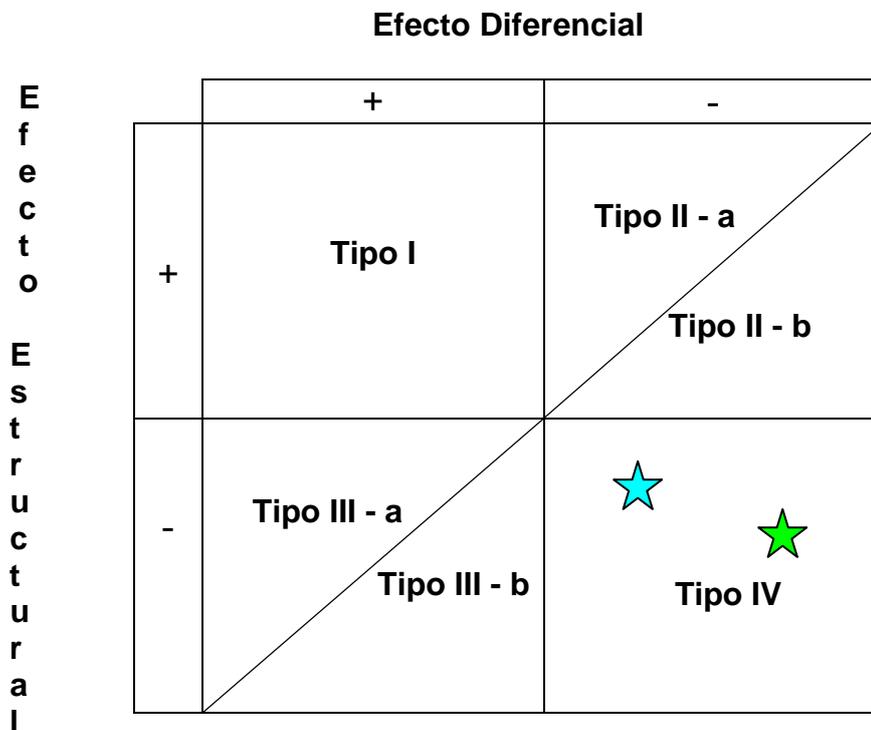
Actividad	rRj	rSi
	Rafael Freyre	Holguín
Viandas	0.26705735	0.30842607
Hortalizas	0.23648247	0.30140187
Granos	0.12264151	0.21700329
Frutas	0.03225806	0.35061568
Leche	0.2434569	0.30010238
Carne vacuna	0.65243902	0.30317448
Carne ovina	0.22727273	0.1315678
<b>TOTAL</b>	<b>1.78160804</b>	<b>1.91229156</b>

## a) Clasificación de las actividades agrícolas por su dinámica de crecimiento.

Actividad	Rafael Freyre
Viandas	ALC
Hortalizas	ALC
Granos	ALC
Frutas	ALC
Leche	ALC
Carne vacuna	<b>ARC</b>
Carne ovina	<b>ARC</b>

ANEXO 10.

Resumen de la tipología resultante.



Leyenda:

 UBPC "Carlos Noris"

 Municipio Rafael Freyre

**ANEXO 11.**

**Entrevista.**

Objetivo: Obtener información acerca de la situación la UBPC respecto a sus actividades agrícolas

Dirigido a: Directivos, especialistas y técnicos vinculados al proceso productivo en la UBPC Carlos Noris del municipio Rafael Freyre.

Principales aspectos abordados:

- Resultados después del proceso de reconversión y reestructuración de la industria azucarera.
- Principales obstáculos que han tenido que enfrentar.
- Su participación en la actividad comercial.
- Principales actividades agrícolas.
- Estado actual de la tecnología.
- Intercambio con la comunidad.
- Evaluación de la competitividad de su producción en el mercado territorial.
- Motivación del personal
- Preparación técnica y práctica para enfrentar el proceso productivo.