

UNIVERSIDAD DE HOLGUÍN
“OSCAR LUCERO MOYA”

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRACIÓN

GRUPO DE DESARROLLO LOCAL

TÍTULO: INICIATIVA MUNICIPAL DE DESARROLLO
LOCAL EN EL POBLADO COSTERO DE
CALETONES: ORGANOPÓNICO

Trabajo final presentado en opción al título académico de
Especialista en Desarrollo Local

Autor: Lic. Manuel Rafael Leyva Téllez

Tutor: Dr.C. Edilberto de Jesús Pérez Alí Osmán

Holguín, 2015

Dedicatoria

A mis padres y esposa por su apoyo incondicional.

Agradecimientos.

A mis profesores por su paciencia, a Amparo y Fermín por impulsarme cuando no tenía fuerzas para seguir estudiando.

SÍNTESIS.

El desarrollo local en Cuba se encuentra atravesando una etapa de actualización y modernización de acuerdo a los nuevos tiempos. En la práctica las acciones que se realizan tienen que brindar la posibilidad de ser entendido este desarrollo en el plano teórico.

El presente trabajo tiene como objetivo contribuir al desarrollo local del municipio de Gibara a través de la propuesta de un proyecto para la construcción de un organopónico en el poblado costero de Caletones, a partir de la implementación de la metodología de Iniciativas Municipales de Desarrollo Local (IMDL), esto se sustenta además dada las condiciones en que se desarrolla la vida en esta localidad, que en verdad son difíciles en especial relacionadas con la alimentación y la ocupación laboral de sus habitantes, por lo tanto sus necesidades básicas no se satisfacen plenamente lo que incide en la calidad de vida de sus habitantes, la propuesta en cuestión ayuda a resolver parte de esta situación creando nuevas opciones de trabajo y alimentación.

Los resultados prácticos garantizarán un aumento de la producción de alimentos, así como el incremento de opciones laborales principalmente para mujeres y jóvenes lo que permitirá lograr niveles superiores de confort y satisfacción de la población del poblado costero de Caletones.

ÍNDICE

| | |
|--|-----------|
| Introducción..... | 1 |
| Capítulo I: Desarrollo Local y Agroecología..... | 6 |
| 1.1.- El debate sobre el desarrollo. Desarrollo local, polémicas y perspectivas en Cuba. | 6 |
| 1.2. La agricultura agroecológica en la ruralidad del territorio. Los organopónicos... | 11 |
| 1.3. Diagnóstico del poblado costero de caletones como contexto para una iniciativa municipal de desarrollo local..... | 19 |
| Capítulo 2. Iniciativa municipal de desarrollo local de proyecto para la construcción de un organopónico en el poblado costero de Caletones. | 32 |
| 2.1. Fundamentación de la propuesta..... | 32 |
| 2.2. Resumen ejecutivo del proyecto. | 34 |
| 2.3. Análisis del proyecto en lo social, económico y ambiental..... | 49 |
| Conclusiones..... | 53 |
| Recomendaciones..... | 54 |
| Bibliografía..... | 55 |
| Anexos | 58 |

INTRODUCCIÓN

Gibara, municipio bañado por la aguas del Océano Atlántico, se prepara para enfrentar no solo el desarrollo turístico de su ciudad cabecera, sino también el fomento de la agricultura y la infraestructura general, que propicie un mejoramiento de las condiciones de vida en el territorio. Para alcanzar este propósito se valoran sus potencialidades naturales, arquitectónicas y culturales para lograr un desarrollo sostenible.

El ser humano siempre ha defendido la idea de desarrollar su sociedad, ideas que han tenido defensores y opositores especialmente en países de occidente donde evoluciona el desarrollo enfocado al etnocentrismo. Al racionalismo se debe la noción moderna y a la seguridad de la especie humana de crear un futuro digno.

El perfeccionamiento del modelo económico cubano, y los lineamientos de la política económica y social persiguen como objetivo central la elevación de la calidad de vida del pueblo sin renunciar a las conquistas y defendiendo el modelo socialista. Ante la aparición de nuevos actores económicos en el área de los servicios con la introducción del cuentapropismo, urge la creación de opciones estatales competitivas y sostenibles, capaces de brindar un servicio de calidad, contribuir a la generación de empleo y tomar a la cultura como garante para un desarrollo sustentable.

El tema reviste una gran importancia ya que precisamente en la actualidad es que la población requiere de mayor cantidad de alimentos y el país necesita mayor fuerza de trabajo además, de la necesidad impostergable de explotar todas las potencialidades de cada territorio para crear riquezas.

Esta temática se ve reflejada en los Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución, aprobados en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba. En el caso del presente trabajo, tributa a la implementación del lineamiento número 37, referido a realizar proyectos locales favoreciendo el desarrollo de instalaciones donde el principio de la autosustentabilidad financiera será el elemento esencial.

Además, se relaciona con otros lineamientos como por ejemplo el No. 7 que se refiere a lograr empresas eficientes, bien organizadas y eficaces, el No. 14 que plantea la autonomía de las empresas con sus finanzas internas que no podrán ser intervenidas por otras instancias, el No. 19 que plantea que a partir de las utilidades después del impuesto, cumplido los compromisos con el Estado y los requisitos establecidos, las empresas podrán crear fondos para el desarrollo, las inversiones y la estimulación a los trabajadores.

El poblado de Caletones, apartado de la cabecera municipal y con grandes dificultades de comunicación con esta, ha estado separado no solo geográficamente, sino que no ha recibido la influencia directa de las transformaciones que ocurren en los núcleos poblacionales del territorio, llámese mejoramiento de las viviendas o en los servicios lo que ha traído como consecuencia un atraso con relación a otras zonas con similares características.

La aparición de centros laborales de diferentes tipos en Caletones mejorarían las difíciles condiciones en que se desarrolla la vida allí, en especial en épocas en que la afluencia de población veraneante es casi nula y se limitan las opciones de todo tipo en la vida cotidiana.

En el diagnóstico realizado por el investigador, utilizando la observación y visita en el terreno, se han podido delimitar las limitaciones siguientes:

1. Bajos niveles de producción de la única forma agrícola productiva del territorio, una UBPC.
2. Casi absoluta monoproducción por la degradación y salinidad de los suelos así como por la no proliferación de fuentes de abasto de aguas tradicionales.
3. Dificultades con la fuerza de trabajo generacional
4. La gran mayoría de las mujeres realizan labores de amas de casa desaprovechándose una importante fuerza de trabajo.
5. La relativa lejanía del principal centro urbano del municipio, la ciudad de Gibara

Problema: ¿Cómo contribuir al desarrollo local sostenible del poblado de Caletones en el municipio Gibara para mejorar las necesidades socio-económicas de sus habitantes?

No se tienen antecedentes de otros trabajos relacionados con el tema en el territorio, la mayoría de las investigaciones se han centrado en las áreas culturales y de las ciencias naturales no así en las ciencias sociales ni en el desarrollo local.

Se propone desarrollar en el poblado de Caletones un proyecto de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local de construcción de organopónicos y así apoyar a otros proyectos de desarrollo locales.

La construcción de un organopónico en esta área no solo garantizaría una parte de la alimentación de sus habitantes sino que resultaría en una nueva forma de empleo para jóvenes y mujeres mejorando ostensiblemente su vida, para entender mejor la problemática nos enfrentamos a diversas amenazas y debilidades.

Objetivo General: Contribuir al desarrollo local del municipio y en especial del poblado de Caletones con una propuesta de proyecto de Iniciativa Municipal para la construcción de organopónicos que favorezca la mejora de las necesidades socio-económicas de sus habitantes.

Objetivos específicos:

Analizar los referentes conceptuales sobre la relación entre calidad de vida y desarrollo local que justifican la propuesta.

Caracterizar el contexto sociocultural del poblado costero de Caletones.

Diseñar una propuesta de Proyecto de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL) para la construcción de organopónicos.

Para la consecución de los mismos se han utilizado como métodos:

Métodos teóricos en el curso de la investigación:

Se aplicó el método de análisis y crítica de fuentes, con la intención de precisar la actualidad, aplicabilidad, y la trascendencia real de la documentación consultada.

Hermenéutico: En la búsqueda de conceptos, términos y análisis de la temática estudiada.

Análisis - Síntesis: permitió el análisis de los resultados obtenidos de los instrumentos aplicados y caracterizar el estado actual del problema, así mismo para el estudio de documentos y fuentes relacionadas con el tema que posibilitaron conocer los principales presupuestos teóricos llevaron, además de permitir la elaboración de las conclusiones.

Métodos Empíricos:

La metodología del marco lógico en el diseño del proyecto de investigación.

Metodología para el diagnóstico sociocultural.

La Metodología para la presentación de los Proyectos de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL). Adaptación y ampliación para la provincia de Holguín. En su Versión VI del mes de mayo del 2011.

Como técnicas:

La entrevista en profundidad al historiador de la ciudad.

Entrevista semiestandarizada a dirigentes del poblado de Caletones e informantes claves para la realización del diagnóstico comunitario.

La entrevista grupal a los habitantes del poblado costero de Caletones para conocer sus expectativas y sugerencias para el proyecto.

Técnicas de consenso: grupo nominal con miembros de la comunidad, donde se analizaron las necesidades sentidas de los mismos y la propuesta de nombre para el proyecto.

Resultados prácticos:

Proyecto de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local para la construcción de organopónicos en el poblado costero de Caletones que ofrezcan no solo alimentación sino además, fuerza de trabajo en especial la femenina dado su bajo índice de ocupación laboral y ser un número importante del total de habitantes.

Estructura del informe: Está estructurado en introducción, dos capítulos, conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos.

En el primer capítulo se trabajan los presupuestos teóricos del desarrollo, desarrollo local, la agroecología. Contiene además el diagnóstico sociocultural del poblado costero de Caletones como contexto específico de estudio.

En el capítulo dos se expone el resumen ejecutivo del Proyecto de construcción de organopónicos a partir de la utilización de la metodología IMDL, así como los análisis de sostenibilidad económica, social y ambiental y la articulación con futuros proyectos en el poblado costero de Caletones.

CAPITULO I: DESARROLLO LOCAL Y AGROECOLOGÍA.

1.1.- El debate sobre el desarrollo. Desarrollo local, polémicas y perspectivas en Cuba.

El factor de crecimiento económico se colocó en el mismo centro de los estudios teóricos sobre el desarrollo para el paso de las sociedades tradicionales a las sociedades más modernas. Estas formaciones se relacionan con la urbanización, industrialización, especialización, a altos niveles de innovación tecnológica y niveles productivos y de servicios cada vez más elevados. Clásicos de los análisis económicos como Adam Smith y David Ricardo fundamentan este tipo de pensamiento en el análisis de crecimiento económico, los aportes de Marx, en cuanto a la acumulación del capital y la plusvalía, vislumbraron la relación inversa entre el incremento del capital burgués y el de las clases obreras. Se pueden encontrar posturas opuestas que presentan al desarrollo y dentro de él, el avance tecnológico, al deterioro de las relaciones humanas y la destrucción del medio ambiente que el mismo conlleva, con una visión pesimista que solo conduciría a la destrucción de nuestra forma de vida y del planeta.

El desarrollo económico experimentado por las potencias capitalistas y países del campo socialista después de la Segunda Guerra Mundial, llevaron a una posición más fuerte y positiva de la visión occidental del desarrollo como un ejemplo a seguir. Al mismo tiempo y como un producto del desarrollo y maduración del proletariado como clase independiente, sus teóricos de vanguardia se basan también en la creación de nuevos análisis sobre la sociedad a través del reconocimiento de la existencia de desigualdades políticas, sociales y económicas de carácter antagónico.

El desarrollo se concibió para los países del llamado tercer mundo, el resto solo debía reconstruirse, cosa que se alcanzó de manera muy rápida alrededor de los treinta años posteriores a la Segunda Guerra Mundial. Esta posición caracterizó las acciones y políticas de los organismos y países internacionales de primera línea. Los procesos de avanzada de forma acelerada, proporcionaron acceso a servicios y productos a las capas inferiores en las sociedades capitalistas más adelantadas,

guiaron a la identificación de las variables crecimiento económico y desarrollo. La teoría de la modernización sirvió de base al plan Marshall y la Alianza para el progreso (Amartya Sen 2002), el desarrollo se concibió a nivel de nación y con el estado como ente rector.

A pesar de esto, esta opción demostró, tanto para los países del bloque socialista, cuyo fin ya conocemos, como para los capitalistas, víctimas de las crisis cíclicas del modelo y para el resto del mundo, la incapacidad práctica para brindar bienestar a las amplias mayorías, reducir la desigualdad entre las naciones, territorios, clases y grupos sociales, proteger la naturaleza y la cultura, ha sucedido lo contrario reproduce la pobreza, la exclusión, la destrucción del patrimonio y transforma a los hombres en objetos pasivos. Desde aquí se ha actualizado el concepto con nuevas interpretaciones subjetivas, valorativas, culturales y holísticas. Según Boisier (2002) Hay un carácter subjetivo y cualitativo del concepto, pero se le busca a través de acciones esencialmente materiales. Causa y efecto no tienen la misma dimensión o, puesto en el lenguaje económico, el objetivo está divorciado de los medios usados. Es paradójico que, precisamente en la ciencia que hace gala de una racionalidad instrumental, ésta falle en el uso de ella para el propósito fundamental de política económica que emerge del mismo cuerpo teórico: aumentar el bienestar de las personas¹

En los años 60 suceden una serie de acontecimientos y comienza un movimiento crítico que es enriquecido con el pensamiento latinoamericano, aparecen nuevas perspectivas que involucran la economía regional, las teorías de la dependencia, defendidas por Prebisch, Furtado, Cardoso y la CEPAL, la lucha por un nuevo orden económico internacional y el enfoque de desarrollo social. Así también aparece como punto de crítica global, el movimiento ecológico que se ha ido fortaleciendo por su trascendencia, y que plantea el inminente agotamiento de los recursos naturales por

¹Ver en Boisier, Sergio (2002) ¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica? CATS, Universidad Católica de Chile.

la sobreexplotación de la sociedad consumista, y el deterioro y contaminación del medio ambiente.

La crisis de teorías desarrollistas y economicistas a fines de la octava década del siglo pasado incita a encontrar nuevas explicaciones y fundamentos para la defensa del concepto de desarrollo, el modelo de capital humano y el enfoque redimensionado del desarrollo de Wolfensohn (Arias y Labrada, 2008), promueven la acción de organismos internacionales como el Banco Mundial para el desarrollo de los recursos humanos y hacia la lucha contra la pobreza, la exclusión y la protección de la naturaleza y las culturas. El concepto de desarrollo se ha revalorizado y despojado de su anterior economicismo acérrimo, dotándolo de una mirada holística, sistémica y compleja que pasa por lo social, lo cultural y lo subjetivo (Boisier, 2002).

En la cada vez más elevada competencia entre empresas y territorios, apoyada por la globalización y su más nefasta versión neoliberal se hace necesario la búsqueda de un desarrollo sostenible y endógeno que impulse el desarrollo de las economías locales. El concepto de desarrollo endógeno aparece en las décadas del 50 y el 60 del pasado siglo, como reacción lógica al canon dominante en cuanto a desarrollo territorial, Garafoli (1995) nos dice respecto al desarrollo endógeno que significa, en efecto la capacidad para transformar el sistema socioeconómico; la habilidad para reaccionar a los desafíos externos; la promoción del aprendizaje social; y la habilidad para introducir formas específicas de regulación social a nivel local que favorecen el desarrollo de las características anteriores. Desarrollo endógeno es, en otras palabras, la habilidad para innovar a nivel local

Esta versión incluye la mezcla de factores económicos, culturales y sociales, Vázquez Barquero (1999) lo define como: un proceso de crecimiento económico y cambio estructural, liderado por la comunidad local utilizando el potencial de desarrollo que conduce a la mejora del nivel de vida de la población local. También

sobre este tema Arocena (1995) afirma es un proceso en el que lo social se integra con lo económico ²

Los estudios realizados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) nos llevan a un enfoque de enfrentamiento, resumidas en el informe Brundtland *Nuestro Futuro Común* de 1987 donde se plantea que: El desarrollo sustentable satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus necesidades (ONU 1987).

En la década del 90 del siglo pasado, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) da a conocer informes sobre la dimensión humana del desarrollo y se introducen paulatinamente el concepto de pobreza humana, empobrecimiento ambiental y empobrecimiento cultural, este último aportado por Cuba en su informe de 1999. De esta forma numerosas alternativas son propuestas para contrarrestar el modelo decadente: desarrollo a escala humana, desarrollo de base, autosostenido, ecodesarrollo, en este contexto, desde fines de la década del 70 comienza a hablarse de desarrollo local y de las iniciativas locales como su concepto central.

Arocena (1995) distingue tres sistemas al interior de la sociedad local: el sistema político administrativo, el sistema social y el sistema económico. De acuerdo a esta perspectiva estos sistemas conviven con distintas lógicas de acción.

En el enfoque del desarrollo local, los actores y sus lógicas de acción cobran protagonismo en tanto constituyen la capacidad transformadora del proceso. Estos constituyen el factor de la iniciativa, la innovación, son portadores y constructores de identidad colectiva y los productores de la economía local. La acción socio - territorial cobra una importancia que no estaba presente en otros enfoques teóricos. Esto cuestiona no sólo a las lógicas intervinientes en la acción colectiva, sino a los distintos estilos y el tipo de política a implementar en un territorio dado.

² Ver en Vázquez Barquero, Antonio. (1999). *Desarrollo, redes e innovación*. Pirámide, Madrid.

En este sentido, las redes sociales y los movimientos socioculturales, en tanto modalidad organizativa existente en el territorio, constituyen un sustento clave de los procesos de desarrollo local.

Algunos de los objetivos genéricos de las políticas de Desarrollo Local pueden definirse orientados hacia³:

- El crecimiento de la producción y el empleo locales.
- Mejoras en el nivel de vida de la población.
- Transformación del sistema productivo local.
- Desarrollo del potencial endógeno.
- Aumento de la capacidad local de decisión.
- Incremento de la capacidad territorial de atracción y el diálogo entre actores.
- Dinamización de la sectorialidad local.

En Cuba, a partir de los años 90, coinciden y se complementan conceptos como desarrollo humano, sustentable, endógeno, local, territorial, humano local, todo lo cual pone de manifiesto la emergencia del debate sobre el desarrollo. Nuestra concepción de desarrollo local ha trascendido el marco académico para instaurarse como política a partir de su inclusión en los Lineamientos de la Política económica y social del Partido y la Revolución aprobados por el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba y la Asamblea Nacional del Poder Popular.

A pesar del carácter histórico de la municipalidad como forma de gobierno, la creación de estructuras como los Consejos Populares, las nuevas transformaciones en experimentación sobre las facultades y el perfeccionamiento de la gobernación en las provincias de Artemisa y Mayabeque; se encuentran en la mira las potencialidades y limitaciones de los gobiernos municipales de cara a los procesos de desarrollo

³Tomado de Tesis de Diplomado: El desarrollo local como alternativa al desarrollo: la experiencia cubana, de Lourdes Miranda Vallas. En selección de lecturas de Economía regional y desarrollo. Edit. Félix Varela, La Habana, 2006.

local. Lo cierto es que la experiencia del centralismo democrático, por diversos condicionamientos histórico-económicos, ha privilegiado la tendencia centralizadora que deriva en gobiernos municipales como subordinación de otros niveles con una cultura centralista y verticalista.

Es necesario un ambiente facilitador, un marco financiero y legal favorable a los grupos comunitarios y sectores no estatales. Solo se logrará la acción directa y consciente de la ciudadanía si en ella existen expectativas de desarrollo colectivo e individual y de solución a sus demandas. Así mismo resulta imprescindible una visión holística que permita la activación de sinergias determinantes en el éxito de las iniciativas de desarrollo local.

Estas experiencias en el país, son relativamente jóvenes, sin embargo, algunos resultados han demostrado que no son una visión opuesta al paradigma socialista sino que lo favorecen, como vía de desarrollo sostenible y viable que permite el pleno aprovechamiento de los capitales económico, cognoscitivo, simbólico, cultural, institucional, psicosocial, cívico y humano existentes, tomando a los seres humanos en toda su diversidad, derechos y dignidad como fin máximo.

En el ámbito local se han desarrollado experiencias positivas que han demostrado que el desarrollo local es una fuente de avance posible y se deben incrementar sus posibilidades, más, en un territorio donde existen serias dificultades con la alimentación principalmente la que aporta la agricultura, es por eso que se deben priorizar estos proyectos y se tenga en cuenta su implementación con bases agroecológicas para un cuidado efectivo del entorno y la vida.

1.2. La agricultura agroecológica en la ruralidad del territorio. Los organopónicos.

Actualmente la humanidad enfrenta la necesidad de superar los problemas económicos, sociales, políticos y ambientales. La organización social y la tecnología han contribuido a un crecimiento económico global sin precedentes. Sin embargo, persisten y se acrecientan condiciones que limitan el desarrollo humano y amenazan la estabilidad de los ecosistemas. Estos temas han pasado a ser, progresivamente,

el centro de interés de las autoridades políticas de los países y de los organismos internacionales financieros y de cooperación técnica.

Los Jefes de Estado y de Gobierno en la Cumbre de la Tierra (1992) reconocieron estas preocupaciones sobre el desarrollo y adoptaron acuerdos políticos y programáticos para transitar hacia un desarrollo sostenible. Los gobernantes han suscrito acuerdos a favor de ampliar la satisfacción de las necesidades de la población. Han señalado, como objetivos principales, el fortalecimiento de la democracia, la promoción de la prosperidad, la erradicación de la pobreza y la garantía de un desarrollo sostenible.

Por otra parte, los países están suscribiendo acuerdos multilaterales que se constituyen en una nueva normativa que regula las relaciones comerciales y tiene implicaciones en la formulación de las políticas y los apoyos a los productores y economías rurales. Nuevas demandas surgen en función del espacio rural, vinculadas estrechamente a los recursos endógenos de que disponen los territorios y que están relacionadas con la biodiversidad y los recursos naturales.

Y también, la necesidad, cada vez más sentida, de disponer del paisaje rural como espacio vital de recreación y una creciente demanda de productos con nichos de mercado no tradicionales.

Es un hecho que el espacio rural en Cuba ha venido evolucionando hacia a un nuevo escenario rural, espacio que no se ha desarrollado en este territorio pues no se observan rasgos definitorios que lo incluyan en esta evolución. Es necesario incorporar acciones concretas que inciden directamente en las transformaciones del espacio rural cubano, y en particular en las formas productivas agrícolas, se contemplan en los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución aprobados en el Sexto Congreso del Partido Comunista de Cuba (PCC, 2012), como parte del nuevo modelo económico que actualmente se implementa en el país.

Existen cinco Lineamientos directamente relacionados con el tema tratado, el lineamiento 02 donde se promueven diferentes modalidades de inversión para lograr

mayor eficiencia en el trabajo, el 21 que regula el tributo a los Consejos de la Administración Municipales, el 37 plantea fomentar las acciones de Desarrollo Local en la producción de alimentos, lineamiento 167 que propicia la incorporación al trabajo de personas aptas para trabajar, además hay 36 que se vinculan de distintas maneras con el trabajo de la producción de alimentos por diferentes vías. Profundas innovaciones han ocurrido en el campo del desarrollo social permitiendo una actualización en este terreno. Se han observado nuevas orientaciones productivas como el cultivo de bioenergéticos, plantas medicinales, artesanías, turismo rural, forestación, agricultura orgánica, agricultura sostenible, granjas de especies menores y empresas de servicios rurales.

El lineamiento No. 187 orienta sobre el desarrollo de una agricultura sostenible y agroecológica, la cual debe fomentarse en aquellos lugares con potencialidades para ello.

La agroecología es una disciplina científica relativamente nueva (década de los setenta del siglo pasado), que frente a la agronomía convencional se basa en la aplicación de los conceptos y principios de la ecología al diseño, desarrollo y gestión de sistemas agrícolas sostenibles. Los expertos plantean que su práctica es ancestral. Desde que el hombre comenzó a desarrollar una agricultura rudimentaria estaba utilizando sin saberlo elementos agroecológicos por que no contaba con productos químicos y tenía que valerse de la sabiduría que se transmite de generación en generación. La agroecología plantea desde su nacimiento la necesidad de un enfoque múltiple, que hace gala de una visión holística, integrando ideas y métodos de varias disciplinas. La Agroecología incorpora un enfoque de la agricultura más ligado al medioambiente y más sensible socialmente; centrado no sólo en la producción sino también en la sostenibilidad ecológica del sistema de producción. Respecto a la agronomía clásica en la agroecología se introducen tres elementos que resultan claves: la preocupación medioambiental, el enfoque ecológico y la preocupación social. La preocupación ambientalista surge a raíz de la constatación de los efectos que sobre el medioambiente está produciendo la generalización de un modelo de agricultura química, que se fundamenta en el uso

intensivo del terreno de cultivo, en una alta incorporación de insumos y, por tanto, de energía.

Si para la ecología el objeto de estudio es el ecosistema, para la agroecología su objeto ha de ser el agrosistema o agroecosistema; el cual puede ser definido como un conjunto de componentes físicos y sociales, unidos o relacionados de manera tal que forman una unidad, un todo cuyo objetivo básico no es otro que la producción de alimentos de manera sustentable. Esta visión interesa especialmente a la creciente agricultura ecológica, convirtiéndose así la Agroecología en el referente de quienes practican ese modo de producir alimentos. La perspectiva social, económica, política y cultural, se incorpora en la agroecología al constatar que en la agricultura los factores socioeconómicos y políticos, influyen decisivamente en las estrategias y decisiones de los agricultores. Igualmente en la definición de esta nueva ciencia influyeron de manera importante los trabajos desarrollados desde las perspectivas de la Antropología y la Geografía, para describir y analizar las prácticas agrícolas de los pueblos indígenas y los campesinos tradicionales y, en especial, para desentrañar cuál era la lógica que se aplicaba en estos agrosistemas, basándose para ello en la recuperación de la tradición oral. Los sistemas tradicionales mostraban una preocupación por el uso de los recursos para la subsistencia no centrándose en exclusiva dentro del campo de cultivo, sino manejando a la perfección las interacciones dentro del propio cultivo, y entre el cultivo y el medio circundante. El análisis de los sistemas indígenas y tradicionales proporcionó a la agroecología herramientas conceptuales y prácticas para proponer alternativas a la agricultura industrial.

El enfoque de la agricultura convencional siempre ha buscado incrementar la producción de cosechas agrícolas sin considerar las consecuencias posteriores sobre el ambiente en el que se practica. Así ocurre, por ejemplo, con la labranza intensiva del suelo, práctica de monocultivo, uso indiscriminado de fertilizantes sintéticos, el control químico de plagas, uso intensivo de agua de pozos profundos para la agricultura y la manipulación genética, entre otras prácticas de la agricultura moderna.

Estas son prácticas promovidas y aplicadas bajo el enfoque de la agricultura denominada convencional. No se debe descuidar y negar que la aplicación de las prácticas e innovaciones tecnológicas convencionales incrementa la producción agrícola, pero tampoco se puede negar que su práctica en actividades agrícolas deteriora los recursos naturales en forma considerable y ocasionalmente irreversible.

El deterioro de la cubierta vegetal, la erosión del suelo (eólica, hídrica, de fertilidad), el incremento de la salinidad de los suelos, disminución considerable de los mantos freáticos, la pérdida de diversidad agrícola biológica y genética, la resistencia constante de plagas y enfermedades agrícolas, el azolve de presas, las inundaciones naturales, y la contaminación del aire, son algunas de las múltiples consecuencias de la agricultura basada en agroquímicos y en el uso de grandes cantidades de energía.

Ante los múltiples factores negativos de la agricultura convencional, emerge la concepción de la agroecología, y la tecnología de la agricultura ecológica, que promueve la producción agrícola conservando los recursos naturales elementales de la producción de alimentos tales como el suelo agua y biodiversidad. Estas acciones se basan en el respeto a las comunidades rurales (quienes aportan el material genético mejor adaptado a las condiciones locales) y a los principios éticos y humanos en la realización de estas actividades.

La agricultura ecológica, como puesta en práctica de la ciencia agroecológica, puede ser altamente productiva y a su vez sostenible en producción y conservación a largo plazo con la finalidad de poder solventar el abastecimiento de alimentos a una creciente población humana. En esta perspectiva, el diseño y manejo de agroecosistemas sostenibles no puede ni debe abandonar las prácticas convencionales sino que debe considerar las prácticas tradicionales para justificar su sostenimiento. Se trata de diseñar científicamente nuevas concepciones y tecnologías agrícolas, sobre la base de los métodos y conocimientos ecológicos actuales y los principios tradicionales de conservación de los recursos naturales que muchas comunidades rurales tienen y en las que cubren sus necesidades alimentarias sin requerir grandes insumos externos en su ciclo productivo.

Hacia finales de los años 80 en Cuba se vislumbraba un interés por la agroecología y por los efectos que pudieran causar al medio ambiente y a las personas, la práctica extensiva de una agricultura basada en el empleo casi abusivo de productos químicos, Aún cuando desde esa década se realizaban acciones en esa dirección fue en los 90 cuando estos tomaron mayor fuerza, ante los retos y dificultades para importar productos debido a la desaparición de la Unión Soviética y el campo socialista así como a los rigores del bloqueo económico, financiero y comercial implantado por el gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica.

En los preceptos de la agroecología, cada finca o campo de cultivo constituye un agroecosistema, dentro del cual tienen lugar procesos agroecológicos y se producen diversas interacciones entre organismos vivos, con esta actividad se relacionan los mecanismos de reciclaje de nutrientes, para favorecer la eliminación de plagas y la protección de los suelos, también se está potenciando la producción y el uso de biofertilizantes y biopesticidas.

No obstante muchos productores no conocen sus ventajas y normas de aplicación y solo se centran en sus desventajas entre las cuales plantean esta una mano de obra mayor, la menor producción por hectárea y los elevados precios de las producciones aunque es bueno aclarar que en Cuba los productos agroecológicos se venden al mismo precio que los normales, hay provincias en el país donde se venden productos enteramente naturales, aunque su certificación es muy cara.

Una forma excelente de elevar la producción en las condiciones locales en el aspecto agroecológico es el organopónico.

Los organopónicos son un sistema de cultivo ecológico urbano ordinario que tiene sus antecedentes en Japón en 1930 pero es considerado como originario de Cuba.

Es una huerta en la que se siembran plantas sobre un sustrato formado por suelo y materia orgánica, mezclados en un contenedor y se basa en los principios de una agricultura orgánica, una modalidad útil en la que no se dispone de un suelo cultivable fértil y se requiere utilizar este espacio para la producción vegetal como es el caso que nos ocupa.

Las fuentes de materia orgánica pueden ser diversas desde distintos tipos de estiércol hasta residuos de cosechas, los organopónicos son formas productivas muy factibles y si manejamos cifras tales como que en una superficie de 1m cuadrado requiere 0.3 m cúbicos de tierra y materia orgánica puede producir entre 20 y 30 Kg. de vegetales frescos de calidad en un año esto es muy positivo.

Los organopónicos necesitan de algunos requisitos para su funcionamiento óptimo, entre ellos:

1. Calidad del agua.
2. Suelo apropiado.
3. Materia orgánica.
4. Elaboración de compost y humus de lombriz
5. Construcción con bajos recursos.

Se ha de tener en cuenta algunos principios técnicos tales como:

1. Uso de sustratos orgánicos.
2. Uso de variedades de plantas resistentes.
3. Uso de alternativas biológicas para el control de plagas.
4. Aprovechamiento al máximo de recursos naturales.
5. Adaptarse localmente. La experiencia local siempre es la mejor.

El área seleccionada debe tener algunas características entre las que destacan:

1. Se construyen generalmente sobre suelos áridos.
2. Deben estar cerca del consumidor.
3. Buen drenaje
4. Superficie llana.
5. Disponibilidad de fuerza de trabajo.

En el presente trabajo se aplicará un diseño de construcción con las siguientes características:

1. Orientación de Norte a Sur
2. Drenaje entre un 1 y un 2 %.
3. Largo: 30 m
4. Ancho: 1.20m
5. Profundidad: 0,30 m
6. Ancho entre canteros::0,50 m

Se construirán 10 canteros inicialmente hasta alcanzar la experiencia necesaria y evaluar la producción en todos sus aspectos. La tierra a utilizar será proveniente del movimiento de tierra del futuro parque eólico de La Herradura relativamente cerca de Caletones, así como los materiales para hacer el propio cantero que se construirá de piedras de este mismo lugar y lugares cercanos.

El poblado costero de Caletones es un territorio ubicado prácticamente a la orilla del mar, zona playera por excelencia, por lo tanto en el existe un alto grado de salinidad en los terrenos que forman su geografía, a esto se suma que en años anteriores se produjo una extracción de arena masiva para obras constructivas que alcanzó casi el poblado afectando de alguna manera los suelos, pero se conoce que desde tiempos pasados los habitantes del poblado han cultivado la tierra aprovechando las oquedades del terreno donde se acumula mucha materia orgánica, desechos del bosque decido, y que en tierras aledañas existen magnificas parcelas de cultivo.

La zona se ha caracterizado por no darle un uso eficiente a la tierra en cuanto a cultivos, ha existido una especie de monoproducción durante mucho tiempo basándose principalmente en el cultivo del tomate y frutas como la fruta bomba y en menor medida el melón.

Este territorio desde el punto de vista agrícola no es capaz de abastecer las necesidades de sus pobladores, han estado alejados no solo de la cabecera

municipal sino de los principales avances tecnológicos y técnicas de avanzadas con relación a los cultivos, lo que impone una actualización en todos los aspectos mencionados brindando la oportunidad de alcanzar una mayor integración y alcanzar una diversificación de la producción con enfoque agroecológico.

1.3. Diagnóstico del poblado costero de Caletones como contexto para una Iniciativa Municipal de Desarrollo Local.

La visión local del desarrollo se basa principalmente en la realización de un diagnóstico que revele las principales potencialidades y limitaciones del territorio en el cual se va a accionar. En la presente indagación se ha empleado la metodología para el diagnóstico sociocultural, Arias (1995), por su relación con los objetivos del presente estudio.

Para elaborar este diagnóstico se tuvieron en cuenta los límites del poblado costero de Caletones, donde se desarrollará el proyecto propuesto. La información se obtuvo a partir de entrevistas al presidente del consejo popular, el historiador de la localidad de Gibara y líderes comunitarios así como la consulta con documentos y las visitas in situ

Características físicas.

El poblado costero de Caletones, tiene una extensión territorial de 80 km² y se encuentra situado al noroeste de la ciudad de Gibara, limita al norte con el Océano Atlántico, al sur con la Sierra de Cupeycillo, al oeste con el municipio Chaparra y al este con el Océano Atlántico. Tiene una densidad poblacional de 113 habitantes por km².

Las principales vías de transporte y accesos son a través de un terraplén que comunica la ciudad de Gibara con la localidad y atraviesa el poblado y se extiende hasta la provincia de Las Tunas así como caminos hacia otras zonas rurales, se encuentran en mal estado. Los medios para la transportación son básicamente

camiones y un ómnibus de la terminal de pasajeros que ofrecen servicios tres veces por semana hacia Gibara, camiones de pasaje, autos particulares de alquiler, y dentro del poblado carretas tiradas por caballos.

La estructura arquitectónica no tiene patrones definidos en su tipología, ya que se ha construido utilizando una amplia gama de materiales llegando incluso a la utilización de materiales rústicos sin un orden estudiado aunque se prefiere construir a ambos lados del camino real, algunos organismos estatales violando las regulaciones establecidas edificaron en la duna casas de veraneo afectando grandemente el medio ambiente, a partir del reordenamiento territorial, muchas de estas construcciones se desmontaron.

Se incluyen en los límites del consejo zonas rurales con precarias condiciones de vida, predominan las construcciones de mampostería y estilos varios, con cubiertas de tejas de asbesto -cemento, hormigón armado y tejas de zinc así como materiales como el embarado, arcilla con moldes y otros materiales.

Al afectar grandemente esta zona el huracán Ike, el estado cubano decidió edificar un reparto para los afectados pero cumpliendo las modificaciones realizadas a la llamada Ley de Costas, se inició la construcción de esta a más de 300 metros de la línea costera y se aplicó la ley a empresas, organismos y entidades que tenían construcciones en la duna y comenzaron a ser demolidas y de esta forma preservar el entorno.

En cuanto a las condiciones de vida del entorno familiar, se considera desfavorable y se reconoce el bajo nivel adquisitivo en la población como resultado de la actividad agrícola y su comercialización, existen familias y zonas con altos índices de alcoholismo, delincuencia, indisciplinas sociales y venta ocasional de drogas que arriban a la costa.

Antecedentes históricos.

La franja costera comprendida entre Gibara y la Punta de Piedra de Mangle, cuyo punto principal es actualmente la playa de Caletones, estuvo habitada desde tiempos

prehistóricos por grupos humanos de economía no productiva que basaban su subsistencia en la recogida de moluscos y de diversos frutos y raíces obtenidos del medio que los rodeaba, actividades que complementaban con la caza y sobre todo la pesca, dada la presencia y protagonismo del mar en sus vidas. En el área de Laguna Blanca, a pocos kilómetros de la Playa de Caletones se han encontrado numerosos restos arqueológicos de estos primitivos habitantes del lugar.

Estos pobladores iniciales del área habían desaparecido antes de la conquista hispana, quizás desplazados o asimilados por pueblos de origen aruaco que practicaban la agricultura, los que arribaron a Cuba en sucesivas oleadas migratorias a través de las islas antillanas. Numerosos exponentes del ajuar doméstico de estos pueblos, conocidos también como sub-taínos y taínos, se han encontrado en tiempos recientes en terrenos situados a pocos kilómetros de la costa, hacia la comarca de Las Caobas, aunque hasta la fecha no se ha realizado un estudio científico riguroso de los sitios donde aparecen estos restos arqueológicos.

El 29 de octubre de 1492, durante su primer viaje al Nuevo Mundo, Cristóbal Colón, arribó a la bahía de Gibara y encontró establecida en el lugar una numerosa población aborigen.⁴

El 30 de octubre Colón abandonó Gibara y se dirigió al oeste, pasando frente a la costa de Caletones. Al día siguiente tuvo de nuevo a la vista la franja costera de Caletones. En esa oportunidad regresaba presuroso a Gibara para buscar refugio ante un evidente deterioro del estado del tiempo.

Luego de este viaje de Colón y por espacio de más de dos siglos fue escaso el interés demostrado por los españoles por las tierras cercanas a la bahía de Gibara. Es asombrosa la ausencia casi total de documentación con respecto a ellas en los archivos de nuestro país, lo que quizás esté motivado porque muchos documentos se destruyeron durante el heroico incendio de Bayamo de enero de 1869. Poco, o

⁴Según la teoría hoy aceptada el segundo puerto visitado por Cristóbal Colón en Cuba fue Gibara al que llamó Río de Mares. En su diario de navegación Colón indicó que halló allí buenas poblaciones de casas

realmente casi nada se sabe sobre el destino que tuvieron los aborígenes que habitaban en estas tierras, aunque es lícito suponer que fueran trasladados hacia otros sitios para obligarlos a servir en las encomiendas, y también que muchos perecieran por las causas generales que hicieron disminuir hasta casi hacer desaparecer a la población aborigen de Cuba, entre éstas las distintas enfermedades traídas por los hombres del Viejo Continente y los malos tratos a que éstos sometieron a la población autóctona de la Isla.

Inicialmente todo el territorio que hoy corresponde al municipio Gibara quedó bajo el dominio del Cabildo de Bayamo establecido en 1513, y en esa situación administrativa se mantuvo hasta 1752, cuando pasó a depender del ayuntamiento de la ciudad de Holguín, establecido en ese año.

Cuando se creó el Ayuntamiento de Holguín éste solicitó de la corona española que varios terrenos situados cerca de la costa del norte pasaran a formar parte de los llamados Fondos de Propios del Cabildo o Ayuntamiento, el que de esta manera podría arrendarlos con el propósito de obtener recursos económicos para su sostenimiento. Entre estos terrenos se encontraban los que conformaron la hacienda de Socarreño y Caletones.

Aunque la decisión favorable del rey español no llegó hasta 1757, todo parece indicar que el cabildo asumió de hecho desde 1752 el manejo de las tierras que solicitaba. Así, concedió a censo a don Juan Antonio de Almaguer Torres⁵ la vasta posesión de Socarreño, que incluía Caletones, mediante acta notarial formalizada el 18 de octubre de 1752⁶

Estas tierras fueron:

⁵Llama la atención el que uno de los puntos costeros de la hacienda sea conocido hasta hoy como Playa Juan Antonio. ¿Se deberá esto acaso al nombre del primer propietario? Por supuesto que cualquier opinión al respecto caería en terreno especulativo, pero es perfectamente posible.

⁶Ídem. Págs. 112 y 113. Ver también: Novoa Betancourt, José: Diccionario Histórico de la Propiedad Agroganadera. Jurisdicción de Holguín. (Inédito)

estimadas en 200 pesos desde el río, con los límites: al oeste, con el hatillo del corral de Uñas y por el este, con el corral de Candelaria, tirando al mar, y de ahí tirando por la playa con derecha hasta la Peña del Mangle, y de ahí cortando derecho a una punta de sierra. ⁷

Desde el siglo XVIII se produjeron compraventas de derechos sobre el uso de la tierra en esta gigantesca posesión, dedicada fundamentalmente a la ganadería extensiva⁸. Entre las personas que tuvieron propiedades en Socarreño-Caletones durante el siglo XVIII se contaron Juan Infante y Fructuoso Domínguez.

Iniciado el siglo XIX algunas personas se interesaron por obtener los productos del mar que era posible extraer de la extensa franja costera que va desde Gibara hasta la Punta de Piedra de Mangle, entre estos la concha de carey, de la cual existen reportes de exportación desde finales del siglo XVIII⁹

En 1823 el hombre de mar , Francisco Pérez obtuvo la concesión del pesquero de El Mangle, mientras que en manos de José Miguel Agüero estaba el pesquero de Caletones desde junio de 1821¹⁰

La poca fertilidad de los terrenos de Caletones en contraste con los muy fértiles valles de los ríos Gibara, Cacoyugüín y Yabazón, hizo que los cambios económicos ocurridos en el territorio gibareño durante el siglo XIX prácticamente no afectaran a esta franja costera. Así, mientras el capital anglosajón fundaba entre otros los ingenios Santa María y La Victoria en las feraces tierras de aluvión cercanas a los ríos, la franja costera se mantenía siendo visitada ocasionalmente por algunos cazadores y pescadores y sólo muy pocas, familias, casi todas extremadamente pobres, se establecían en ella buscando mejorar su subsistencia con los recursos

⁷Ídem,

⁸Los terrenos costeros de la hacienda son muy poco fértiles y dificultan el desarrollo de la agricultura, mientras que el ganado medra comiendo muchas veces hojas de árboles y arbustos, pero se ve afectado en épocas de sequía por la escasez de fuentes de agua.

⁹Ver: Archivo Nacional de Cuba, Fondo Intendencia General de Hacienda, Legajo 93 no. 2856

¹⁰Archivo del Museo Provincial de La Periquera, Holguín. Fondo 1700-1867. Documento 517

que les brindaba el ecosistema costero, los que obtenían mediante la caza, la pesca y la recolección de productos del mar. También practicaban en ocasiones una precaria agricultura de la roza que hacía recordar los tiempos prehistóricos.¹¹

Al iniciarse la Guerra de los Diez Años la población del área costera seguía siendo escasa; destacando un pequeño núcleo de vecinos establecidos en La Resbalosa, a cierta distancia del mar. El estado español se sentía seguro en el territorio y confiaba en las formidables defensas establecidas en el pueblo de Gibara para mantener la zona libre de la influencia mambisa.

El 10 de febrero de 1870 se produjo en la franja costera un hecho completamente inesperado por las autoridades colonialistas asentadas en Gibara. Se trataba del desembarco de la expedición del patriota cubano Domingo Goicuría Cabrera¹²

Aunque el desembarco tuvo lugar más cerca de Punta Rasa que de Caletones, prácticamente todos los documentos de la época refieren Caletones por ser el punto más importante y conocido de toda esta extensa área costera. Además los movimientos de los patriotas en los días inmediatos al desembarco se produjeron en la zona cercana a Caletones.

¹¹Agricultura de la roza: es aquel método de siembra empleado por pueblos primitivos mediante el cual tumbaban y quemaban el bosque para sembrar sus cultivos apenas arañando la tierra por no poder emplear arados, para luego, tan pronto el área cultivada perdiera la fertilidad, abandonarla y abrir un nuevo sitio mediante la quema del bosque; esto en un ciclo que se repetía constantemente. En este caso el término roza indica que apenas se roza o araña la superficie de la tierra por la precariedad de los instrumentos de labor que es posible emplear. En muchos sitios cercanos a Caletones, la existencia de una delgadísima capa de tierra sobre un lecho de dura piedra caliza impide el empleo del arado.

¹²Ver: Enrique Doimeadiós Y María Hernández: A punta spar a una H isto riadelMun icip ioGibara. Páginas 58-60ytambién: Gálvez Aguilera, Milagros: Las expediciones navales durante la Guerra de los Diez Años. Páginas 162 -165. También puede verse: Gálvez Aguilera, Milagros: Expedición desembarcada en Gibara durante la Guerra de los Diez Años, en Revista Gibara No.1, Enero -abril de 1999. Puede verse además: Leyva Aguilera Herminio: Gibara y su Jurisdicción Páginas 136.138

En algunos textos se plantea que el desembarco ocurrió el día 9. Para fijar la fecha del 10 se han tenido en cuenta las tres primeras fuentes y el testimonio de uno de los participantes en la expedición.

Goicuría y una treintena de revolucionarios llegaron al lugar de desembarco a bordo de la goleta *Heraldo de Nassau*. Su arribo fue fortuito y se debió a las malas condiciones que ocurrieron en la embarcación, la cual, al quedar en malas condiciones no podía llevarlos hasta Punta de Mulas, en Banes, sitio donde eran esperados. Más que un desembarco, fue casi un naufragio sobre la línea de la costa. Las autoridades españolas de Gibara estuvieron sobre aviso desde el mismo momento de llegada de los expedicionarios, lo que obligó a estos a internarse en el monte transportando sólo una parte del cargamento que traían y dejando abandonado el resto en la goleta.

El mando militar español lanzó sobre Goicuría y sus hombres a las milicias de voluntarios de Velasco, Auras, Fray Benito y otros poblados, reforzados por elementos militares de Gibara. Luego de caminar sin práctico por el área boscosa cercana a Caletones, el 12 febrero un grupo de expedicionarios separados del resto de la tropa fueron sorprendidos por los voluntarios españoles que les hicieron cuatro prisioneros que fueron fusilados más tarde en Holguín.¹³

El mismo día 12 los hombres de Goicuría sostuvieron un encuentro armado con los voluntarios al servicio de España. En esta ocasión los defensores del colonialismo salieron peor parados, pues tuvieron varias bajas mortales y algunos heridos.

El 15 de febrero otros dos expedicionarios cayeron en una emboscada y fueron fusilados en La Resbalosa y dos más, hechos prisioneros también, fueron fusilados en Velasco conjuntamente con un campesino que les había facilitado ayuda. No obstante en los encuentros armados que sostuvieron los hombres de Goicuría les produjeron también notables bajas a las tropas colonialistas que los perseguían.¹⁴

Finalmente, Domingo Goicuría y algunos de sus compañeros lograron burlar la tenaz persecución de las autoridades españolas y pudieron llegar hasta el campamento de

¹³Ídem.

¹⁴Una narración pormenorizada de estos hechos y de las bajas de ambos bandos puede hallarse consultando las fuentes citadas en la nota 11.

Cornelio Rojas en Las Calabazas. Días después Goicuría se entrevistó con Carlos Manuel de Céspedes, y cuando se disponía a marchar nuevamente al extranjero para organizar otras expediciones fue hecho prisionero por los españoles en el Cayo Guajaba y posteriormente ejecutado, aplicándole el garrote vil en el Castillo del Príncipe en La Habana. Allí pronunció la conocida frase: Muere un hombre, pero nace un pueblo.¹⁵

Terminada la Guerra de los Diez Años solo muy escasas familias se asentaron en la zona con el fin de obtener recursos que les permitieran sobrevivir. En esta época se explotaba la miel de algunas colmenas establecidas en el área.

Durante la guerra de 1895 las familias que vivían en los alrededores de Caletones fueron obligadas a reconcentrarse al amparo de las murallas de Gibara. Algunas marcharon en un viaje sin regreso y las que volvieron a la zona lo hicieron sólo mucho después de concluida

Características demográficas.

El asentamiento tiene una población de 376 habitantes de los cuales 163 son del sexo femenino y la mayoría 213 son masculinos.

El nivel de escolaridad promedio de sus habitantes es de 9no grado, resultado positivo, consecuencia de la política educacional de la Revolución.

La distribución ocupacional de los habitantes se encuentra mayoritariamente en el sector campesino, contando además con obreros, técnicos y profesionales que no trabajan allí, trabajadores por cuenta propia y amas de casa.

Destacamos que en esta área existe durante la etapa de verano una población flotante bastante numerosa que ocupan viviendas particulares, esta población durante el resto del año vive en sus lugares de residencia permanente y solo en ocasiones visitan sus casas para mantenerlas seguras.

¹⁵Gálvez Aguilera Milagros: Expedición desembarcada en Gibara en el marco de la Guerra de los Diez Años. (En Revista Gibara No.1, enero - abril de 1999)

Vida económica.

La actividad económica fundamental de la comunidad es la agricultura. Solo existe una casa de renta de habitación en moneda nacional por lo que el resto del alojamiento se realiza de manera ilegal. Con estos servicios la población reconoce su tenue recuperación pero se sugiere una mayor estabilidad y calidad en los escasos servicios que se prestan en este poblado.

Recientemente se ha iniciado la electrificación del poblado con el Sistema Electro energético Nacional acción que redundará en grandes beneficios para la población con todo lo que lleva aparejado , también y dentro del mismo campo se ha incluido a Caletones entre las localidades de la costa norte oriental con estudios de factibilidad eólica futura para la construcción de parques eólicos en la zona que unirían los existentes en la cercanías de Gibara con el proyectado desde playa Herradura, Las Tunas, que llega hasta las inmediaciones del poblado.

El tiempo libre es usado deficientemente por escasez de opciones y espacios recreativos, por lo que los lugareños se desplazan a otros lugares para garantizar sus abastecimientos ya sea en CUP o CUC, este mal uso del tiempo libre lleva a que exista un gran número de alcohólicos, se desarrollen juegos prohibidos y apuestas además de la costumbre de rastrear las orillas marinas en busca de cualquier objeto que pueda ser vendido o aprovechado para su beneficio entre los que se incluyen los recalos de drogas.

Educación y Cultura.

Las costumbres y tradiciones de la zona tienen su base en la celebración de fiestas familiares alegóricas a cumpleaños, día de las madres y de los padres, fin de año, y otras como celebraciones religiosas, esencialmente el culto católico a la Virgen de la Caridad del Cobre. Se celebran también con gran respaldo popular desfiles y actos conmemorativos de la historia nacional que se planifican por las autoridades locales.

Entre las tradiciones más relevantes se encuentra la poesía y música campesina, los juegos de pelota y las peleas de gallos en estos últimos, la población se limita a participar pasivamente, consumir bebidas alcohólicas y vender productos alimenticios elaborados por ellos, otros entretenimientos son escuchar música o ver la televisión, series, películas etc. cuando la planta eléctrica tiene combustible suficiente para poner algunas horas demás de electricidad. Las mujeres además de su trabajo en la casa realizan tejidos y trabajos manuales para artesanos que venden sus producciones en la capital del país.

Los medios de información con que cuenta la población son la prensa escrita, que no siempre llega a tiempo, la Televisión y la Radio Nacional, la radioemisora local La Voz del Atlántico y el canal local Gibaravisión de acuerdo a las condiciones de propagación de las ondas de radio puede llegar la señal al lugar o no. En sentido general, este indicador es considerado deficiente pues no se cuenta con opciones locales para la divulgación de acciones de tipo cultural o de otra índole.

Existe una escuela primaria, Juan Pedro Carbó Serviá, que al momento de esta investigación tenía la siguiente matrícula:

- ✓Preescolar..2estudiantes
- ✓1ergrado.4estudiantes
- ✓2dogrado5estudiantes
- ✓3ergrado.5estudiantes
- ✓4tograd.5estudiantes
- ✓5tograd.6estudiantes
- ✓6tograd.2estudiantes

En este caso se trabaja con la modalidad de Multigrado, para garantizar con la fuerza laboral existente dos maestros y que los estudiantes no tengan que desplazarse hasta Gibara.

No existen centros culturales, ni instructores de arte en este territorio.

Se refieren buenas relaciones entre las instalaciones culturales del municipio y educativas de la zona, a través del trabajo mancomunado de los maestros y los promotores culturales naturales, principalmente participan en concursos. La escuela se erige como centro cultural más importante de la comunidad y de acción comunitaria con apoyo de las organizaciones de masas y de la población, existen dificultades de recursos materiales y humanos para enfrentar desde la escuela los aspectos culturales

Recreación y deportes.

No existen terrenos deportivos, solo espacios que se utilizan como tal, no hay calendarios de competencias y solo en el plan de verano el INDER se traslada con parte de su fuerza técnica para apoyar las actividades de este plan, una vez finalizado vuelve a la misma rutina.

Estado de salud.

Existe un consultorio médico de la familia con un médico que no es natural del territorio y una enfermera que si vive allí que atienden una población fija de 376 personas este número aumenta en etapa de verano y la Dirección de Salud refuerza el personal médico y se crea una guardia médica con transporte de empresas para garantizar los traslados de urgencias, las enfermedades más comunes que se registran son la hipertensión arterial, diabetes el cáncer, tabaquismo y alcoholismo.

Vida política y social.

La integración a las organizaciones políticas y de masas es buena destacándose la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, los Comités de Defensa de la Revolución y la Federación de Mujeres Cubanas así como un destacamento Mirando al Mar que trata de enfrentar el problema de las drogas y la extracción ilegal de arena

Dentro de la estructura socioclasista se puede significar que las mayores diferencias están dadas por el nivel adquisitivo superior de los agricultores así como los trabajadores por cuenta propia y quienes reciben remesas regulares del exterior. Se destaca en este aspecto que desde muchos años atrás ha existido una tradición de cooperación con las Tropas Guardafronteras en cuanto al cuidado del litoral inicialmente como apoyo anti-infiltraciones y luego en la lucha contra la droga que en épocas del año recalán a la costa lanzadas al mar por aviones y embarcaciones que son perseguidas al entrar en nuestro espacio aéreo o marítimo

Aspectos subjetivos:

En el campo religioso se destacan el cristianismo con preponderancia de la Iglesia Católica y protestantes de las denominaciones Pentecostales, Asambleas de Dios, y Bautistas. Además la secta Testigos de Jehová y algún que otro practicante de religiones de origen africano como los Paleros.

Entre los rituales se destacan la celebración de los días de San Lázaro, Santa Bárbara y San Juan

Mitos.

Al igual que los comunes en los campos cubanos. de aparecidos, güijes y brujas.

Necesidades sentidas de la población.

Identificadas a partir de los planteamientos en la Asambleas de rendición de cuentas del delegado a sus electores y por sondeo popular, se pueden mencionar: las deficiencias en el estado de los viales y la transportación, el abastecimiento de productos y servicios, las ofertas recreativas, el alumbrado público, el abasto de agua por pipas, las pocas opciones laborales para mujeres y jóvenes, el abastecimiento de materiales de la construcción y la calidad del pan.

Organizaciones o asociaciones internas.

Son las mismas de otros territorios dado que la incorporación a las tareas de la revolución tiene masividad, no se reportan asociaciones internas formales.

Elementos significativos

El diagnóstico reveló que existieron proyectos socioculturales comunitarios y un incipiente movimiento cultural encaminado al fomento de las tradiciones, esencialmente las de música y poesía campesinas, movimiento que no tuvo desarrollo por la carencia de fuerza técnica calificada y de recursos materiales específicos.

Según nos refieren los líderes comunitarios entrevistados, la falta de opciones de trabajo y estudio en el poblado dificulta el fortalecimiento de los proyectos desde el punto de vista de la logística para la organización de opciones que incluyan exponentes de las áreas rurales.

Todo lo antes expuesto, avala la selección de esta localidad como escenario para iniciativas municipales, tal como lo ve el desarrollo local. La creación de organopónicos en este territorio reviste una singular significación ya que incrementaría las posibilidades de empleo, además de ser una opción más como fuente de obtención de alimentos sin necesidad de transportarse fuera de la localidad.

La puesta en práctica de esta propuesta se basa en la imperiosa necesidad de crear opciones laborales para jóvenes y mujeres y de alimentación segura pues desde hace mucho tiempo no se han ejecutado acciones para mejorar y satisfacer las necesidades de esta población, incluso en el pasado se ha planteado la no rentabilidad de invertir en este territorio por lo alejado de los centros urbanos, las condiciones difíciles de las vías de comunicación así como otros factores, sus habitantes con un gran sentido de pertenencia nunca permitirían que se abandonase el terruño.

CAPITULO 2. INICIATIVA MUNICIPAL DE DESARROLLO LOCAL DE PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN ORGANOPÓNICO EN EL POBLADO COSTERO DE CALETONES.

2.1. Fundamentación de la propuesta.

La producción de alimentos para la población se ha convertido en un aspecto prioritario para el estado cubano, es tal la importancia de este aspecto que se considera un objetivo estratégico.

Teniendo en cuenta lo apartado del territorio, las características del terreno. la ineficiencia hasta el momento de las estructuras productivas que han existido en el lugar, el bajo índice de empleo en la zona en especial el desempleo femenino, el éxodo hacia zonas más atractivas del municipio, la imperiosa necesidad de producir alimentos en cantidades cada vez mayores lo que compromete en crear las estructuras que permitan revertir esta situación y lograr una participación activa y consciente de los habitantes de Caletones.

Para que exista desarrollo económico tiene que haber participación ya que este es un proceso que está vinculado a las necesidades y motivaciones de los distintos grupos y sectores que integran una sociedad, así como a la dinámica de las relaciones establecidas entre ellos en distintos momentos, condiciones y espacios lo que va conformando todo un conjunto de redes que estimulan u obstaculizan el desarrollo de auténticos procesos participativos.

La capacitación constituye en la actualidad uno de los aspectos centrales y fundamentales para el desarrollo de un territorio que reclama una prioritaria atención por lo que es importante poder establecer un sistema de superación que responda a objetivos generales y particulares de lo local y de la sociedad.

Preparar un personal con las condiciones que exige el desarrollo local en el país actualmente, implica la comprensión de cómo y que es un poblado; saber realizar proyectos de distintos tipos; conocer y utilizar metodologías distintas; potenciar las capacidades de gestión para construir relaciones horizontales y para manejar

recursos que en la comunidad existen o se puedan obtener. Es imposible trazar políticas sin la ciencia y la investigación.

La propuesta responde por su relevancia socioeconómica a las aspiraciones de los pobladores y a las líneas de desarrollo del Plan de Desarrollo Integral del Municipio de Gibara, de esta manera se contribuye al perfeccionamiento del sistema económico cubano que confía en las iniciativas de desarrollo local como estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal y en este caso al territorio en estudio.

La iniciativa municipal se convierte en una palanca hacia el desarrollo, para lograr alternativas y soluciones a sus problemas (Galbán, 2014). Esta debe apuntar en sus objetivos a:

1. Fortalecer el desarrollo personal, los liderazgos y el capital social.
2. Una estrategia que aborde en forma realista los principales problemas y oportunidades que tiene la comunidad.
3. Favorecer la movilización de la sociedad para su desarrollo.
4. Promover la concertación, el consenso y la cooperación entre los diversos actores sociales, políticos y económicos; orientados a la creación de nuevas alternativas en la creación de empleo.

La Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local, tiene como objetivo lograr una participación activa de los gobiernos municipales en su estrategia de desarrollo, mediante la gestión de proyectos económicos capaces de autofinanciarse, generar ingresos que posibiliten la sustitución efectiva de importaciones, especialmente alimentos y obtener ganancias que se destinen en beneficio local y de forma sostenible, como complemento de las estrategias productivas del país.

2.2. Resumen ejecutivo del Proyecto.

Título del proyecto: Organopónicos: Una nueva opción en el poblado costero de Caletones.

Entidad Ejecutora: MINAGRI.

Municipio: Gibara.

Provincia: Holguín.

INTRODUCCIÓN

Como resultado de la elaboración del árbol de problemas y de objetivos a partir del uso de la metodología de marco Lógico se identificaron como:

Problema: ¿Cómo mejorar las ofertas de alimentación y trabajo de los habitantes del poblado costero de Caletones?

II. Objetivo General: Elevar las ofertas de alimentación y trabajo de los habitantes del poblado costero de Caletones

III. Objetivos específicos:

- Diversificar las opciones laborales
- Mejorar la oferta alimentaria de los pobladores
- Contribuir al desarrollo local del Municipio

IV. Actividades del Proyecto

Tabla 1. Actividades del proyecto.

| No. | ACTIVIDADES | ANOS | | | | | Valor | | Responsables | |
|------|---|------|---|---|---|---|-------|-----|--------------|------------------------|
| | | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | CUP | | CUC |
| A1.1 | Solicitud y aprobación del proyecto, avales y financiamiento solicitado. | x | | | | | | | | MEP Y BANDEC |
| A1.2 | Selección y contratación de la entidad ejecutora del proyecto | x | | | | | | | | . |
| A1.3 | Ejecución del proyecto. | x | | | | | | | | Dir. entidad ejecutora |
| A1.4 | Compra de equipos e insumos para el proyecto. | x | | | | | | | | EMC |
| A1.5 | Instalación de equipos e insumos para el proyecto. | x | | | | | | | | EMC |
| A2.1 | Se constituye la plantilla de trabajadores del proyecto con énfasis en el empleo femenino y de jóvenes de la localidad. | | x | | | | | | | Recursos Humanos MTSS |

| | | | | | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
| A2.2 | Capacitar al total de trabajadores para cumplir las exigencias del proyecto. | x | x | | | | | | | | Recursos Humanos MINAGRI |
| A2.3 | Se realizan convenios para las prácticas laborales y servicio social de estudiantes. | | x | | | | | | | | MINED |
| A3.1 | Actividad comunitaria en la apertura del proyecto con talentos locales y del municipio. | x | | | | | | | | | UMAAC. Organizaciones políticas y de masas. |

Leyenda:

0: Año base

Dir. MINED: Dirección Municipal del Ministerio de Educación.

UMAAC: Unidad Municipal de Atención a la Actividad Cultural.

V. Resultados esperados del Proyecto

Tabla 2. Resultados esperados del proyecto.

| No. | RESULTADOS | AÑOS | | | | | Valor | | |
|-----------|---|------|---|---|---|---|-------|-----|--|
| | | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | CUP | |
| R1 | Aumento de opciones laborales para mujeres y jóvenes. | x | x | x | x | x | x | | |

| | | | | | | | | | |
|-----------|---|---|---|---|---|---|--|--|--|
| R2 | Aumento de las ofertas alimenticias de la población | x | x | x | x | x | | | |
| R3 | Empoderamiento de las estructuras sociales | x | x | x | x | | | | |

VI. Supuestos del Proyecto (Hipótesis).

El proyecto tendría éxito si:

El financiamiento es estable y suficiente.

Se cumplen los plazos de ejecución de las obras constructivas del proyecto.

Se incentiva la afluencia de turismo nacional

Se prioriza la contratación de mujeres y jóvenes, manteniendo una línea de base de un 50%.

Las utilidades son suficientes para garantizar el mantenimiento de las instalaciones.

VII. Consideraciones y/o comentarios de interés y factores que garantizan la viabilidad del proyecto.

Políticas de Apoyo.

El proyecto tiene el apoyo del MINAGRI y las estructuras locales de gobierno

Tecnología apropiada.

Para la construcción del organopónico se aplicarán las técnicas y las tecnologías más apropiadas y a disposición del territorio, aquí es importante la capacitación que recibirán los trabajadores mediante talleres , conferencias y conversatorios para asimilarlas.

Protección del Medio Ambiente.

Se prevé la reducción de los impactos negativos al medio ambiente a partir de un adecuado manejo de los residuales durante la obra constructiva amigable con el medio ambiente, que establecen las normas cubanas.

Se tendrán en cuenta las demandas de electricidad, iluminación y ventilación y abastecimiento de agua. De la iluminación se estudiará su utilización para el consumo en la iluminación el local de la oficina, garantizando en la obra constructiva la eficiencia y calidad de la distribución de la misma según las normas higiénicas sanitarias.

Aspectos socioculturales.

Al concebir este proyecto se tiene presente el impacto del mismo en elementos tan importantes como la equidad de género, así como la satisfacción de necesidades prácticas y estratégicas, a partir de la identificación de las mismas en los beneficiarios y beneficiarias y preparando al personal del centro para lograr el empoderamiento de las mujeres en el área de los servicios.

Como resultado esperado se encuentra la generación de empleo con énfasis en las mujeres y los jóvenes, La propuesta tributa además al Plan de acción nacional de seguimiento de los acuerdos de la IV Conferencia sobre la Mujer en Beijing, 1995. Artículo 6 : Trabaja por elevar el nivel de ocupación de dirección, a partir del diagnóstico de cada municipio del país, promoviendo su incorporación a cursos de capacitación que posibilite su acceso a estas ocupaciones

Este proyecto contribuye también a cumplir con el Plan de acción nacional de las administraciones estatales, donde sea necesario y existan las posibilidades, la creación de condiciones adecuadas de trabajo para propiciar la incorporación y la permanencia de la mujer en el proceso laboral. Con la creación de mejores condiciones de trabajo y la exigencia en el cumplimiento de las medidas de protección, seguridad y salud, para la permanencia de estas en sus puestos. Y al

acuerdo39. Contribuir a desarrollar en la sociedad en general y en la familia en particular un mayor conocimiento e identificación de nuestra cubanía, sus valores naturales, humanos, históricos, culturales y éticos, por cuanto uno de sus objetivos se encuentra relacionado con la contribución al desarrollo sociocultural y la generación, por medio de propagandas e información al cliente, de un mayor conocimiento local, sus valores relacionados con la naturaleza, belleza del entorno y cuidado del medio ambiente; su papel histórico y teniendo en cuenta las particularidades éticas que caracterizan a la población local.

Capacidad institucional y de gestión.

La entidad está en condiciones de asumir el proyecto y garantizar sus insumos futuros dentro de sus funciones

Otras consideraciones de interés en beneficio del proyecto.

El proyecto representa un anhelo de los habitantes de Caletones de satisfacer sus necesidades alimentarias básicas en su mismo entorno sin necesidad de trasladarse a otros territorios.

VII. Factibilidad económica del proyecto. Factibilidad económica del proyecto.

Identificación, cuantificación y valoración de los beneficios.

Tabla No.1. Ingresos de las ofertas en CUP.

| Total de | | | | | | |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingresos Generales | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Año 4 | Año 5 | Total |
| Ingresos Totales en CUP | 32,0 | 48 | 52,2 | 54,0 | 56.0 | 242,0 |

| | | | | | | |
|------------------|------|----|------|------|------|-------|
| Ingresos Totales | 32,0 | 48 | 52,2 | 54,0 | 56,0 | 242,0 |
|------------------|------|----|------|------|------|-------|

Las ofertas ,que serán en CUP, incluirán hortalizas y vegetales tales como pepino, cebollino, ají de cocinar, ají de ensalada, cebollas, tomates de cocinar y ensaladas, rábanos, espinaca, cilantro, perejil, zanahoria, lechuga, frijol chino, apio, berenjena, ajo, ajo puerro, para cultivar los mismos la unidad obtendrá las semillas del centro de semillas de la agricultura, alcanzando un ingreso total en los 5 años ascendente a 242.0, es necesario resaltar que estas ofertas son nuevas para la comunidad. El Plan del año base es global, no desglosado por producto, un total de MMCUP.

VIII. IDENTIFICACIÓN, CUANTIFICACIÓN Y VALORACIÓN DE LOS COSTOS.

Tabla No.2 Costos de las ofertas en CUP

| Total de Costos Generales | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Año 4 | Año 5 | Total |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Costos Totales en CUP | 9,2 | 13,1 | 13,7 | 14,0 | 14,2 | 64,2 |
| Costos Totales | 9,2 | 13,1 | 13,7 | 14,0 | 14,2 | 64,2 |

Costos de las ofertas en CUP.

Los costos de las ofertas en moneda nacional ascienden a 64,2 MCUP, como las ofertas de estos productos no tienen antecedentes no se cuenta con año base para ninguno de los productos.

No se prevé en esta etapa la venta en divisas

Costos de la inversión.

Para poder concretar el proyecto se necesitan una serie de recursos los cuales no se encuentran a disposición de la agricultura, para su adquisición se solicitará un crédito bancario en ambas monedas. El desglose de los materiales es el siguiente:

Tabla No. 3. Costo de la inversión inicial

| CONCEPTO | UM | CUP | M. TOTAL |
|------------------------|-----------|------------|---------------------|
| EQUIPOS Y MAQUINARIAS | MCUP | 12,0 | 12,0 |
| CONSTRUCCION Y MONTAJE | | | |
| OTROS | | | |
| TOTAL | | 12,0 | 12,0 |

El período de amortización del crédito para la inversión es de 3 años.

La solicitud de los créditos se ampara en la Resolución 17/2005 y 76/2000 del BCC.

Los elementos que conforman el componente de Equipos y Maquinarias están relacionados con equipos de Sistema de Riego, los cuales se adquirirán a través del proveedor Grupo Empresarial Logístico del Ministerio de Agricultura (GELMA), con el que se tiene firmada carta de intención, en Moneda Nacional.

Tabla No. 4. Cálculo de los costos de producción

| Costos de producción | U/M | AÑO 1 | AÑO 2 | AÑO 3 | AÑO 4 | AÑO 5 |
|-----------------------------|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Costos Directos | MCUC | | | | | |
| Mat. Primas y Mat. | MCUC | 3.4 | 5.2 | 5.3 | 5.4 | 5.5 |

| | | | | | | |
|-----------------------------------|-------------|------------|-----------------|-------------|-------------|------------|
| Salarios | MCUC | | | | | |
| Combustible | MCUC | 1.7 | 2.9 | 3.0 | 3.1 | 3.1 |
| Subtotal Costos Directos | MCUC | 5.1 | 8.1 | 8.3 | 8.5 | 8.6 |
| Costos Indirectos | | | | | | |
| Costo de Operaciones | MCUC | 1.2 | 1.4 | 1.5 | 1.5 | 1.5 |
| Depreciación | MCUC | 2.6 | 3.1 | 3.1 | 3.1 | 3.1 |
| Gastos Financieros | MCUC | 0.2 | 0.3 | 0.4 | 0.5 | 0.5 |
| Otros | MCUC | 0.1 | 0.2 | 0.3 | 0.4 | 0.5 |
| Subtotal Costos Indirectos | MCUC | 4.1 | 5.0 | 5.4 | 5.5 | 5.6 |
| Total de costos | MCUC | 9.2 | 13.113.7 | 14.0 | 14.2 | |

Con relación al Capital de Trabajo en el desglose de importe es como sigue:

Tabla No. 5. Capital de trabajo

| Descripción | U/M | Importe CUP |
|--------------------|------|-------------|
| Capital de trabajo | MCUP | 5.1 |
| Inversiones | MCUP | 12.1 |
| Crédito Total | MCUP | 17.1 |
| 4 % de interés | MCUP | 0.6 |
| Total a Pagar | MCUP | 17.7 |

| | | |
|-------------|------|-----|
| Cuota anual | MCUP | 5.9 |
|-------------|------|-----|

VIII.6 Flujo neto de beneficios.

Luego de determinados los ingresos y de analizados los costos se procede a definir los beneficios esperados para los 5 años que debe durar el proyecto.

Tabla No. 7. Flujo neto de beneficio general del proyecto

| Flujo de Beneficios General del Proyecto | | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Año 4 | Año 5 | Total |
| 1. Inversión Inicial | 12.0 | | | | | 12.0 |
| 2. Ingresos del Proyecto | 32.0 | 48.0 | 52.0 | 54.0 | 56.0 | 242.0 |
| 3. Costos totales | 9.2 | 13.1 | 13.7 | 14.0 | 14.2 | 64.2 |
| 4. Valor Residual | 2.7 | 2,4 | 2.1 | 1.8 | 1.5 | |
| Beneficio Neto = (2)-(1)-(3)+(4) | 13.5 | 37.3 | 40.4 | 41.8 | 43.3 | 176.3 |

Tabla No. 7. Flujo de beneficio en CUP

| Flujo de Beneficios del Proyecto en CUP | | | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Año 4 | Año 5 | Total |
| | 13.5 | 37.3 | 40.4 | 41.8 | 43.3 | 176.3 |

En este paso se procede a definir cuáles son las relaciones de costos y beneficios esperados por cada una de las monedas (Moneda Nacional).

Tabla No. 8. Relación costo beneficio en MCUP

| Años | Relación costo beneficio en MCUP | | |
|---------|----------------------------------|-----------|-----------------------|
| | COSTOS. | INGRESOS. | Rel. Costo/Beneficio. |
| | CUP | CUP | CUP |
| Año 1 | 9.2 | 32.0 | 3.5 |
| Año 2 | 13.1 | 48.0 | 3.7 |
| Año 3 | 13.7 | 52.0 | 3.8 |
| Año 4 | 14.0 | 54.0 | 3.9 |
| Año 5 | 14.2 | 56.0 | 3.9 |
| Totales | 64.2 | 242.0 | 3,7 |

Nota: El 3.7 es un promedio obtenido en los 5 años, de lo contrario sumas todos los resultados de la relación Costo/Beneficio y sería igual a 18,8 Miles de CUP.

Distribución de las utilidades.

En la distribución de las utilidades se debe tener en cuenta que al CAM solo se le aportará el 40 por ciento de las utilidades en CUP, y solo después de honradas sus deudas con el banco, en la moneda nacional el 100 por ciento de las utilidades serán para la organización laboral.

Tabla No. 9. Distribución de las utilidades en CUP.

| Distribución de las utilidades en MCUP | | | | | | | |
|--|----------|--------------------|-----------------|------------------|------------|----------------------------|--|
| Años | Ingresos | Valor de Inversión | Costos de Prod. | Pago del Crédito | Utilidades | Tributo Cuenta del CAM 40% | Tributo Entidad ejecutora del proyecto 60% |
| 1 | 32.0 | 12.0 | 9.2 | 5.9 | 4.9 | 1.47 | 3.43 |
| 2 | 48.0 | | 13.1 | 5.9 | 29.0 | 8.7 | 20.3 |
| 3 | 52.0 | | 13.7 | 5.9 | 32.4 | 9.7 | 22.7 |
| 4 | 54.0 | | 14.0 | | 40.0 | 12.0 | 28.0 |
| 5 | 56.0 | | 14.2 | | 41.8 | 12.5 | 29.3 |
| Total | 242.0 | | 64.2 | 17.7 | 148.1 | 44.4 | 103.7 |

VIII. Otros requerimientos

Estudio de mercado en CUP

En la oferta en Moneda Nacional el organopónico se enfrenta a formas no estatales como son:

Cooperativas agropecuarias de los alrededores que seguramente se acercaran al poblado, campesinos individuales y revendedores.

Con la realización del proyecto en el organopónico se prevé para el futuro una vez lograda la experiencia necesaria la venta de productos en divisas.

IX. Otros requerimientos vinculados al proyecto

Cálculo del valor actual neto (VAN), del tiempo de recuperación de la inversión (TRI) y de la tasa interna de rentabilidad (TIR) en ambas monedas:

Tabla No. 10. Indicadores para determinar el VAN en CUP

| Indicadores | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Año 4 | Año 5 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingresos | 32.0 | 48.0 | 52.0 | 54.0 | 56.0 |
| Gastos | 9,2 | 13,1 | 13,7 | 14,0 | 14,2 |
| Flujo de efectivos | 22.8 | 34.9 | 38.3 | 40.0 | 41.8 |

Tabla No. 11. Cálculos para determinar el TRI en CUP

| Indicadores | Valores |
|----------------------------------|----------------|
| Inversión Inicial | 12.0 |
| Flujo de efectivos del año 1 | 22.8 |
| Flujo de efectivos del año 2 | 34.9 |
| Flujo de efectivos del año 3 | 38.3 |
| Flujo de efectivos del año 4 | 40.0 |
| Flujo de efectivos del año 5 | 41.8 |
| Tasa de Interés anual | 4 % |
| $(1+K)^n$ si $n=1$ (primer año) | 1.1 |
| $(1+K)^n$ si $n=2$ (segundo año) | 1.2 |
| $(1+K)^n$ si $n=3$ (tercer año) | 1.3 |
| $(1+K)^n$ si $n=4$ (cuarto año) | 1.5. |

| | |
|------------------------------------|------|
| $(1+K)^n$ si $n=5$ (quinto año) | 1.6 |
| Valor Agregado Neto (VAN=0) | 6.7 |
| Tasa interna de rentabilidad (TIR) | 10 % |

Período de amortización del crédito en CUP: 3 años

Determinación del VAN (Tasa de actualización 10%) = 6,7 MCUP como VAN 0 se acepta.

El indicador analizado TIR (10 %), que es el valor de la tasa que hace el VAN > cero es mayor que la tasa mínima aceptable de rendimiento (TMAR), por tanto, por el análisis de este indicador se acepta el proyecto.

La inversión presenta un valor actual neto positivo lo que indica que se producirá una ganancia extra a lo largo del período evaluado de 242.0 MCUP. Esto significa que los flujos de caja generados no solamente son suficientes para remunerar y recuperar el valor de la inversión, sino que generan un beneficio extra.

Según el criterio de aceptación el proyecto utilizado para la TIR, indica que el rendimiento del proyecto es superior a la tasa mínima aceptable de rendimiento del 10%, lo que hace que sea económicamente viable.

El rendimiento del proyecto es superior a la tasa mínima aceptable de rendimiento aun considerando hasta el 12 % como elemento de análisis del riesgo, lo que hace que sea económicamente viable.

La inversión se recupera en 3 años a partir de que comienza a generar ingresos lo cual consideramos es favorable para este tipo de proyecto dentro del sector.

Si se obtiene los beneficios esperados se logra cumplir el pago del préstamo con los intereses del crédito en el tiempo establecido.

Por los resultados obtenidos en la evaluación realizada se concluye que la inversión es efectiva, dada la aceptable recuperación de la misma y el volumen de ingresos

netos que esta genera por lo que se recomienda que bajo estas condiciones el proyecto se aceptado pues queda demostrado que es económicamente *FACTIBLE*.

X. Otros requerimientos

Estudio de mercado en CUC

Se prevé para una segunda etapa, peropara el estudio de mercado tuvimos en cuenta los posibles clientes, resaltando que en el futuro existirá una gran variedad de fuentes para la venta de productos en divisa anualmente:

- Campesinos
- Trabajadores de la salud, INDER, agricultura que han cumplido misión en otros países.
- Familias que reciben remesas del exterior.
- Turistas nacionales y extranjeros
- Hoteles e instalaciones

Además en el territorio existen varias entidades que por diferentes conceptos le pagan CUC a sus trabajadores, entre ellas se encuentran: OBE, tiendas recaudadoras de divisas, acueducto, fábrica de confecciones, transporte, entre otras.

En relación con la competencia en el mercado para la oferta en divisas, no existen unidades que oferten productos agrícolas en CUC.

Estudio de mercado en CUP

En la oferta en Moneda Nacional el organopónico se enfrenta a formas no estatales como son:

- ✓ Cooperativas de las cercanías

- ✓ Campesinos particulares
- ✓ Otras formas productivas o comercializadoras

Con la realización del proyecto en el organopónico se incluirá la venta de productos en CUC en el futuro, incrementando este servicio en el área, ya que en esta zona no existe ninguna unidad que oferte dicho servicio.

XI. Otros requerimientos vinculados al proyecto

Cálculo del valor actual neto (VAN), del tiempo de recuperación de la inversión (TRI) y de la tasa interna de rentabilidad (TIR) en ambas monedas:

La recuperación de la inversión en CUP es en tres años.

El proyecto fue presentado y aprobado en el Consejo de Dirección del MINAGRI y en el Consejo de la Administración Municipal.

2.3. Análisis del proyecto en lo social, económico y ambiental.

El proyecto tributa a la implementación de los lineamientos de la política económica y social del país, específicamente al número 37 referido a realizar proyectos locales

favoreciendo el desarrollo de centros de servicios donde el principio de la autosustentabilidad financiera será el elemento esencial. Además, se relaciona con otros lineamientos como por ejemplo el 7 que se refiere a lograr empresas eficientes, bien organizadas y eficaces, el 14 que plantea la autonomía de las empresas con sus finanzas internas que no podrán ser intervenidas por otras instancias, el 19 que plantea que a partir de las utilidades después del impuestos, cumplido los compromisos con el Estado y los requisitos establecidos, las empresas podrán crear fondos para el desarrollo, las inversiones y la estimulación a los trabajadores.

El mismo contempla el crear condiciones para las trabajadoras y trabajadores, incluyendo los espacios para la administración del lugar y demás locales. Este es un proyecto con enfoque de género en desarrollo, o sea, las mujeres desempeñan un rol productivo para la comunidad con intereses estratégicos, se prevé incrementar plazas que sean ocupadas por mujeres, del total de la plantilla que proponemos de trabajadores, la mayoría son mujeres para un elevado por ciento, las plazas que tienen vínculo directo con los clientes todas serán ocupadas por mujeres.

Las condiciones para los trabajadores y trabajadoras se mejorarán, toda el área de la administración, con mejor ventilación y más amplitud.

El estudio de factibilidad económica realizado teniendo en cuenta el estudio de mercado nos dice que es factible realizar el proyecto ya que la inversión se recuperará con rapidez, en el caso de la moneda nacional, en menos de un año.

Las ofertas en CUP cuentan con una serie de productos, entre los que se encuentran hortalizas vegetales condimentos, además recibirá productos de tres cooperativas de territorios cercanos.

En la distribución de las utilidades se debe tener en cuenta que al Consejo de Administración Municipal se le aportará el 40 por ciento de las utilidades, según los cálculos realizados se obtendrán en CUP pesos, solo después de honradas sus deudas con el banco, en la moneda nacional el 100 por ciento de las utilidades serán para el MINAGRI y el organopónico.

El proyecto no tiene impacto negativo hacia el medio ambiente; ya que los materiales que se usaran serán naturales como piedras, madera de árboles que han sido derribados por eventos meteorológicos o por otras construcciones por ejemplo el cercano parque eólico de Las Tunas y los residuales tienen diseñado un sistema de recolección; así como los desechos sólidos (restos de comida, viandas, entre otros) serán utilizados para la alimentación animal o abono orgánico natural.

Se destaca que el organopónico no empleará productos químicos agresores del ambiente y sí control de plagas mediante agentes naturales, así como el abono para mejorar el suelo.

En el proyecto se tendrán en cuenta las demandas de electricidad, iluminación y ventilación, abastecimiento de agua y cocción de alimentos pues la electrificación del poblado está en fase de ejecución. Para el estudio de sustentabilidad del mismo se evaluará el sistema de gestión energético en el MINAGRI, aplicando las técnicas y herramientas para la Gestión Total Eficiente de la Energía.

Se estudiará la utilización del agua para el consumo, elaboración de alimentos y la realización de las labores de limpieza teniendo en cuenta las normas de este tipo de instalación y la disponibilidad del recurso, garantizando en la obra constructiva la eficiencia y calidad de la distribución de la misma según las normas higiénico sanitarias previstas para este tipo de servicio.

Se analizará el sistema de iluminación más factible a instalar en el área administrativa, áreas de servicio y exteriores, evaluando económicamente la factibilidad de utilizar mayoritariamente lámparas LEDs T8 fluorescentes de 15 W por ser las más eficientes por su consumo y durabilidad. Se puede considerar que con la implementación de este sistema de iluminación se ahorra como promedio más del 60% de la energía eléctrica que se consume directamente en sistemas de iluminación y consumo de petróleo en la generación y por consiguiente la emisión de gases de efecto invernadero. Este tipo de lámpara genera mucho menos calor lo que la hace más ecológica y contribuye a la adecuada ventilación de los locales.

En la realización y puesta en marcha del proyecto intervienen varios actores como el MINAGRI, director del mismo, es la encargada de realizar todas las coordinaciones con los demás actores de manera tal que todos los recursos, materiales, insumos y equipos estén en el lugar en el momento que sean necesario para realizar la rehabilitación y montaje de los mismos, además es la encargada de capacitar a todos los trabajadores de la unidad para que sean capaces de prestar un servicio con calidad. Luego de concluir la construcción y puesta en marcha del organopónico le corresponde realizar las coordinaciones con los suministradores de los recursos necesarios para realizar las ventas.

Para las ofertas en CUP, los suministradores de las frutas, viandas, hortalizas serán en primera instancia el propio organopónico y pueden también efectuar entregas a cooperativas cercanas al poblado.

El gobierno municipal recibirá el 40% de las utilidades del proyecto en CUP para que sean utilizadas en el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes del territorio, el resto de las utilidades le corresponde al MINAGRI para ser utilizada en la sostenibilidad del proyecto. El resto de las utilidades en CUP todas serán para el organopónico para ser utilizadas en la mejora de las condiciones de trabajo.

CONCLUSIONES.

El diagnóstico sociocultural del poblado costero de Caletones, demostró ser un instrumento eficaz para la selección de la localidad como contexto para una Iniciativa Municipal de Desarrollo Local.

La caracterización del escenario local desde la perspectiva del desarrollo permitió demostrar que en el poblado de Caletones en el municipio Gibara existen potencialidades para emprender la propuesta que se presenta como la construcción de organopónicos ya que va a influir en la vida de los pobladores favorablemente.

La propuesta de proyecto Organopónicos: Una nueva opción en el poblado costero de Caletones tiene pertinencia para el contexto municipal constituyéndose en una vía apropiada para imbricarse armónicamente en las dinámicas de desarrollo del territorio y en especial de este poblado, aportando nuevas oportunidades de fuerza de trabajo y fuentes de empleo para la comunidad, así como al empoderamiento de la mujer.

El estudio de factibilidad económica del proyecto indica que la inversión es rentable y recuperable en poco tiempo por lo que resulta viable económica, social y ambientalmente la aprobación e implementación de la propuesta presentada lo que favorecerá el mejoramiento de las necesidades socio-económicas de los habitantes del poblado costero de Caletones.

RECOMENDACIONES

Continuar profundizando la investigación sobre la relevancia del desarrollo local en las zonas rurales del municipio de Gibara.

Proponer al Consejo de la Administración Municipal la realización de proyectos similares en comunidades costeras con condiciones similares.

BIBLIOGRAFÍA.

1. Alburquerque, F. (2001). Evaluación y reflexiones sobre las iniciativas de desarrollo económico local en América Latina . Mimeo. Consejo de Investigaciones Científicas, Madrid.
2. Amartya, Sen(2002) El desarrollo como libertad . Gaceta Ecológica.
3. Arias Guevara, M A. (1999). Reflexiones en torno a la globalización y la identidad cultural, Revista Grifos. UNOES_SC, no.6.
4. Arias Herrera, Héctor (1995). La comunidad y su estudio . Editorial Pueblo y Educación. La Habana. Cuba
5. Arias y Labrada (2008) Estudios sobre el desarrollo local, innovación social y género. Ediciones Academia. La Habana
6. Arocena, José, (1995) El desarrollo local, un desafío contemporáneo. Centro Latinoamericano de Economía Humana. (CLAEH). Caracas, Venezuela.
7. Arocena, José, (2001). El desarrollo local: un desafío contemporáneo . Montevideo: Universidad Católica- Taurus.
8. Archivo Nacional de Cuba . Fondo Intendencia General de Hacienda Legajo 93 no 2856.
9. Archivo del Museo Provincial de la Periquera, Holguín. Fondo 1700 1867 Documento 517.
10. Barreiro, Fernando (2000). El desarrollo desde el territorio. A propósito del desarrollo local . Colección de documentos del Instituto Internacional de Gobernabilidad- Cataluña.
11. Boisier, S (2002). ¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica? CATS, Universidad Católica de Chile.
12. Bruner, J. (1998). Realidad mental y mundos posibles, Edit. GEDISA, Barcelona, España.

13. Calvo, Palomares, Ricardo; Lerma Montero, Ignacio. (2009) Agentes sociales locales: La necesidad de un modelo integrado para el desarrollo socioeconómico del territorio.
14. Cravacuore, Daniel, Llari, Sergio y Villar, Alejandro, (2004). La articulación en la gestión municipal. Actores y políticas, Universidad Nacional de Quilmes, Buenos Aires.
15. Diez, José Ignacio (2008). La articulación entre actores como determinante del desarrollo económico local: un análisis del caso Bahía Blanca.
16. Doimeadios, Enrique y Hernández, María (1999). Apuntes para una Historia del Municipio Gibara Editorial Ediciones Holguín
17. Escalona González, Clara M. (2015). El desarrollo local en la comunidad rural El Cepillo. La diversificación de las producciones. Trabajo final Especialidad en Desarrollo Local. Universidad de Holguín.
18. Galbán Tamayo, Nancy L. (2014). El fortalecimiento de la estructura técnica y de los servicios en el desarrollo local. Propuesta de Iniciativa Económica Municipal restaurante EIPa raíz de Azu I. Trabajo final Especialidad en Desarrollo Local. Universidad de Holguín.
19. Gálvez Aguilera, Milagros (1999). Expedición desembarcada en Gibara en el marco de la Guerra de los Diez Años revista Gibara No 1 enero abril
20. González Fontes, Ramón y otros. Mayo de 2001. La Gestión del Desarrollo Regional en Cuba. Un enfoque desde la endogeneidad.
21. Guzón, A. (2002). Los municipios y sus potencialidades para el desarrollo local, en Boletín electrónico, año 1, no. 3, noviembre, CIPS, La Habana.
22. Hernández Morales, A. (1999). ¿De qué desarrollo local estamos hablando?, En ciudad y cambio social en los 90 de Roberto Dávalos Domínguez, Universidad de La Habana. Ciudad de La Habana. Cuba.
23. Hijuelos Pupo, Néstor J. (2014). Desarrollo local rural. Propuesta para Agregar valor a los productos primarios en la C.C.S.F Atanagildo Cajigal del municipio

Holguín . Trabajo final Especialidad en Desarrollo Local. Universidad de Holguín.

24. Lineamientos de la política económica y social, aprobados en el 6to Congreso del Partido, año 2011.
25. Llona, Mariana(2001). ·Gestión local participativa: del barrio a la ciudad . Lima, Perú.
26. Martínez, Pedro M. (1994). El municipio: descentralización y democracia
27. Méndez, Ricardo (2002). " Innovación y desarrollo territorial: algunos debates teóricos recientes.
28. ONU (1987) Desarrollo sustentable.
29. Miranda Valladares, Lourdes (2006). El desarrollo local como alternativa al desarrollo: laexperienciacubana . Editorial Félix Varela. La Habana.
30. Resolución 187/2011 (2011). P rocedimiento financiero de los proyectos de iniciativamunicipaldedesarrollolocal
31. Romero Suárez, S (2008). DesarrolloLocalyAutogobierno:ret os y perspectivas delm unicipiocu banoact ualen Estudios sobre desarrollo local, innovación social y género. Editorial Academia. La Habana. Cuba.
32. Tecco, Claudio (2006). La gestión del desarrollo local y la administración de bienes públicos sobre modelos y prácticas en la organización de la gestión municipal, y en desarrollo local . Una revisión crítica del debate. Universidad nacional de Quilmas y Universidad Nacional General Sarmientos. Espacio editorial. Argentina.
33. Vázquez Barquero, Antonio (1999)D esarrollo, redes e innovación. Pirámide, Madrid.
34. Vergara, Nelson (s/a). Hacia una interpretación sistémica del territorio.
35. Weber, M. (1991). Economía y Sociedad. Vol. 1.: Editorial de Ciencias Sociales. La Habana. Cuba.

Anexo I

Guía de entrevista .

Modelo de entrevista aplicada a los habitantes del poblado.

1. ¿Cuáles son los principales problemas que a su criterio afectan el poblado?
2. ¿Existe alguna estrategia para resolver estos problemas?
3. ¿Cuáles son las ofertas que más solicitan los clientes?
4. ¿Qué usted sugiere para mejorar la calidad de vida del poblado?

Anexo II

Guía de encuesta.

Modelo de encuesta aplicada a los habitantes del poblado.

La presente encuesta se realiza para conocer las principales insatisfacciones de los pobladores y además determinar las ofertas que se deben incluir en el organopónico.

Esperamos responda con sinceridad para poder mejorar la calidad de estos servicios.

1. ¿A su consideración cuáles son los problemas que más afectan a la comunidad?
2. ¿Cuáles de ellos podrían solucionarse sin la intervención de costosos recursos? De los mencionados por usted cuál priorizaría.
3. ¿Considera usted que desde el organopónico se podría ayudar en la solución del mismo ?.

Si su respuesta es afirmativa, diga qué propone hacer.

4. ¿Cómo usted evalúa la calidad de vida del poblado?

Bien

Regular

Mal

¿Por qué?

5. ¿Qué otras ofertas usted sugiere?

Gracias

Anexo III

Entrevista al líder de la comunidad

1. ¿Cómo Ud. considera la atención que recibe el poblado de las estructuras de gobierno municipal y provincial?
2. ¿Cuáles son las principales dificultades que los habitantes enfrentan en su vida cotidiana?
3. ¿Considera Ud. Que algunos de esos problemas pueden ser resueltos por la propia comunidad? ¿Por qué?
4. ¿Qué Ud. Propone para revertir esta situación?

Anexo IV Fotos







