



**Universidad
de Holguín**

**FACULTAD
CIENCIAS EMPRESARIALES
Y ADMINISTRACIÓN**

DPTO. DESARROLLO LOCAL

ESPECIALIDAD DE POSGRADO EN
DESARROLLO LOCAL

PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE MINIINDUSTRIA PARA PROCESAMIENTO DE CARNE PORCINA EN EL MUNICIPIO URBANO NORIS

Trabajo final presentado en opción al título académico de Especialista de posgrado en Desarrollo Local

Autor: Lic. Ronal Freyre García

Tutor: Lic. Arnoldo Higinio Santos Assán, Dr.C.

HOLGUÍN 2018



DEDICATORIA:

A mis hijas y nieto.

A mi esposa por su apoyo incondicional.

A mis padres por su educación y guía durante toda una vida.

AGRADECIMIENTOS

Al claustro de profesores por su alto nivel científico y profesional que han desbordado sus conocimientos y valores sobre los estudiantes, y a todos aquellos que de una forma u otra, cooperaron en el desarrollo y complementación del proceso docente educativo.

A nuestros compañeros del grupo de la especialidad que han colaborado en la realización de actividades grupales y trabajos investigativos.

A mis compañeros de trabajo y amigos por su comprensión y apoyo.



RESUMEN

El desarrollo con enfoque local en Cuba hoy, se encuentra transitando por el nuevo modelo económico y social cubano que se implementa a través de los objetivos de la política del Partido Comunista de Cuba y sus Lineamientos, conduce a la necesidad de incentivar la participación real de la población en la toma de decisiones y en la ejecución de proyectos que estimulen la iniciativa y rindan frutos concretos para el desarrollo local, en aras de mejorar la calidad de vida de nuestro pueblo.

La ejecución de proyectos de desarrollo local con la modalidad de iniciativa municipal es una de las vías a utilizar por los gobiernos municipales para buscar el autoabastecimiento en función de potenciar el desarrollo local. La Unidad Estatal Básica Porcina del municipio Urbano Noris, juega un papel importante entre los actores económicos del territorio, la misma, fortaleciendo su estructura técnica y de los servicios, puede realizar aportes al desarrollo del municipio.

Nuestra propuesta tiene como objetivo central contribuir al desarrollo local del territorio de Urbano Noris, a partir de acciones que insertadas en la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) aporte, con resultados prácticos, la adquisición de tecnologías y puesta en explotación de una miniindustria procesadora de productos cárnicos derivados de la masa porcina concebida como elemento de apoyo a las acciones de producción de alimentos y sustitución de importaciones del territorio para lograr altos niveles de satisfacción en los clientes y población de la localidad.

El proyecto a desarrollarse en la Unidad Estatal Básica Porcina propone como resultado fundamental la creación de un centro para la producción de carne y sus derivados, con producciones ascendentes a 120 Tm de carne de cerdo y sus derivados, además del incremento de nuevas plazas. Permitiendo el fortalecimiento económico de la entidad y una importante contribución a la seguridad alimentaria en el consejo popular y el territorio.



ÍNDICE

	CONTENIDOS	Páginas
	INTRODUCCIÓN	1
	CAPÍTULO I. LA ARTICULACION DE ACTORES Y LOS SERVICIOS EN EL DESARROLLO LOCAL	8
	1.1 Papel de los actores económicos y sociales en el desarrollo local	8
	1.2 El fortalecimiento de la estructura técnica y de los servicios como eje para el desarrollo local	17
	1.3 Diagnóstico de la comunidad como contexto para una iniciativa municipal de desarrollo local	21
	CAPÍTULO II. PUESTA EN MARCHA DE UNA MINIINDUSTRIA DE CARNE PORCINA Y SUS DERIVADOS COMO PROPUESTA DE PROYECTO INICIATIVA MUNICIPAL DE DESARROLLO LOCAL EN EL MARCO DE PADIT.	
	2.1 Fundamentación de la propuesta	25
	2.2 Resumen ejecutivo del proyecto.	29
	CONCLUSIONES	43
	RECOMENDACIONES	44
	BIBLIOGRAFÍA	
	ANEXOS	



INTRODUCCIÓN

Aunque universalmente no existe un criterio unificado cuando de desarrollo local se trata, sí existen ideas comunes al respecto, referidas a procesos de múltiples dimensiones como son los económicos, los aspectos culturales, sociales, ambientales, institucionales y políticos que convergen en espacios como municipios, comunidades entre otros, con objetivos según los intereses locales.

Tener presente cuando se habla de desarrollo local que debe ser un proceso flexible aplicado a cada caso, es un proceso de transformación que responde a un lugar específico, con sus propias características, necesidades y recursos, por lo que las soluciones son específicas a sus problemas, donde espacio y territorio se torne apropiado como marco explicativo y como sujeto de análisis, transcurriendo el desarrollo en espacios concretos construidos por individuos y comunidades reorientados hacia esos verdaderos fines, donde está el hombre como sujeto del cambio promocionando la equidad y no como objeto de este.

El desarrollo económico local es una alternativa de desarrollo que se concibe como un proceso cíclico de organización y reorientación de los sistemas productivos territoriales, socioculturales con la finalidad de lograr la adecuada concertación, integración y cooperación de actores locales mediante la implementación de políticas dirigidas a fortalecer las infraestructuras técnicas y de mercados internos, es un proceso que estimula inserción de tradicionales y nuevos productos en el mercado internacional, la incorporación de los servicios al desarrollo y la búsqueda de iniciativas de integración (Driggs, 2011).

El concepto de desarrollo sustentable a nivel local unifica el manejo ecológico de los recursos productivos, con la necesaria participación de actores sociales comunitarios, de forma tal que sea posible potenciar los recursos económicos disminuyendo la pobreza y el deterioro ambiental para generar un proceso de desarrollo desde la base que promueva crecimiento, equidad y sustentabilidad.

Se caracteriza por su dimensión territorial, no sólo debido al efecto espacial de los procesos organizativos y tecnológicos, sino por el hecho de que cada localidad, cada región, es el resultado de una historia en la que se ha ido configurando el entorno institucional, económico y organizativo. (Vázquez Barquero, 2003)

Entre los variados fenómenos generados por la globalización se señala al desarrollo económico local, como un nuevo paradigma, es decir se conciben como una alternativa de los cambios más importantes que han tenido lugar en la teoría del desarrollo económico en los últimos años, formando el nuevo modelo que se conoce como desarrollo endógeno, visto este como un proceso de crecimiento y cambio estructural en el que la organización del sistema productivo está relacionado entre los actores y las actividades, entre la dinámica del aprendizaje y el sistema donde determinan los procesos de cambios, ante todo, como una estrategia para la acción.

Desde la perspectiva del desarrollo endógeno, cada espacio económico aparece con una configuración propia, que se ha ido definiendo en función de los sucesivos sistemas productivos, de los cambios tecnológicos y organizativos de las empresas e instituciones y de las transformaciones en el sistema de relaciones sociales e institucionales. (Vázquez Barquero 2003).

Históricamente, cada comunidad se ha ido formando como consecuencia de las relaciones y vínculos de intereses de sus grupos y actores sociales, de la construcción de una identidad y de una cultura propia que la diferencia de otras. El territorio puede entenderse como un entramado de intereses, lo que permite percibirlo como un agente de desarrollo local, siempre interesado en mantener y defender la integridad y los intereses territoriales en los procesos de desarrollo y cambio estructural.

La concepción del desarrollo local que se construye se separa de la concepción economicista que identificó crecimiento económico con desarrollo y se encamina

hacia una concepción que visualiza el desarrollo desde la multidimensionalidad de factores intervinientes: asociados a procesos de crecimiento productivo, avance técnico, distribución de oportunidades, cuidado de los recursos, asociado a la calidad de vida de la población, (Arias Guevara, 2008).

Es imprescindible darle una mirada de género al trabajo comunitario. La definición de espacios de participación social es atravesada por los sistemas de identidad de géneros asumidos. La estructuración de los espacios públicos y privados de las esferas productivas y reproductivas de la vida cotidiana tienen además como base la definición de las identidades genéricas, de allí la importancia de integrarlo al desarrollo local comunitario. Las comunidades comprenden un conjunto heterogéneo de familias, donde se dan todo tipo de relaciones. Basadas en diferencias de géneros históricamente establecidas. Entre los miembros de la comunidad se generan necesidades prácticas y estratégicas de género que deben ser tenidas en cuenta tanto en la planeación como en la concreción de las políticas de desarrollo. Pulgares, (2001).

La práctica histórica del desarrollo en espacios locales se remonta en Cuba al siglo XVII. La estructura de gobierno implantada en la isla a partir de esa fecha concebía la estructura municipal como elemento de la vida económica, política y social, pasando por varios cambios. Después del triunfo de la Revolución comienza un proceso de renovación de las estructuras de poder que terminaría con la aprobación de la constitución socialista de 1976 y la nueva división política administrativa. Con ello se ampliaba la instancia provincial y se reconocía a los municipios como el eslabón más cercano a los problemas del ciudadano. Siempre con una subordinación directa a las instancias provinciales y nacionales. Por lo que las estrategias de desarrollo eran diseñadas desde nivel central, siguiendo una dirección arriba-abajo, sin mucho margen de autonomía local para decidir de manera creadora desde la diversidad del contexto la transformación local. A ello se le agrega las limitantes que a los poderes locales les venía imponiendo la estructura sectorial de la economía nacional. (Arias Guevara, 2011)

El alcance real del control municipal actual lo coloca fuera de ser el centro de un proceso de desarrollo factible, al mismo tiempo se hace poco uso de mecanismos de integración territorial. Igualmente, la falta de sistematicidad en la gestión para el desarrollo a través de la formulación e implementación de estrategias locales y la excesiva operatividad entre otras hacia actividades no productivas, convirtiéndolos en zonas altamente vulnerables.

Para revertir esto en Cuba se necesitaría un proceso encaminado a fortalecer estas estructuras de poder que utilizarán capacitación adecuada que le permita entre otras obtener capacidades de adquirir informaciones para la toma de decisiones en el momento oportuno, un apropiado alcance en su gestión, con una adecuada planificación en sus necesidades, autoridad para unificar acciones en una estrategia de desarrollo local con actores capaces de llevarla a cabo con el respaldo popular necesario para ello, permitiéndole prepararse para diversidades de soluciones, que se adaptarían a cada comunidad o barrios que lo forman, con una mentalidad acorde a estos nuevos tiempos.

Dentro del nuevo escenario que se “monta” en lo institucional, las producciones de alimentos siguen constituyendo prioridad por lo que la propuesta que se hace se inscribe con total armonía en este nuevo contexto, con ella se pretende diversificar las producciones de carne de cerdo y sus derivados.

La seguridad alimentaria es una prioridad en la política económica y social de la Revolución, planteada por nuestros máximos líderes, en el lineamiento 197 aprobado en el VI Congreso del Partido Comunista, se enuncia el desarrollo de una política integral que favorezca la repoblación gradual del campo, adoptando medidas que la estimulen, buscando estabilidad de la fuerza laboral para potenciar este sector.

Dentro de la estrategia de diversificación productiva del sector porcino se propone crear condiciones formativas e infraestructurales para la producción a mediana

escala de carne y sus derivados, producciones que favorecerían los resultados económicos de la entidad y brindaría nuevas ofertas de alimentación que los pobladores no poseen actualmente, no obstante, en el municipio persisten dificultades tales como:

- Insuficiente nivel de integración de las estructuras del territorio.
- Falta de diversificación de producciones derivadas del cerdo.
- Insuficiente valor proteico de los ciudadanos del municipio.
- Insuficiente nivel de proyección de encadenamientos productivos a partir de la producción porcina.
- Falta de variedad en la oferta de la canasta básica a la población.

Lo anteriormente señalado permitió determinar como problema a resolver: ¿Cómo favorecer la diversificación alimentaría a partir de la adquisición e implementación de una minindustria procesadora de carne porcina en el municipio de Urbano Noris?

OBJETIVO GENERAL:

Contribuir a la seguridad alimentaria de la población del municipio Urbano Noris, mediante la adquisición de tecnologías para la creación y explotación de una mini industria local para el procesamiento de productos cárnicos porcinos, fortaleciendo capacidades y favoreciendo el empleo de jóvenes y mujeres de las comunidades donde se desarrollará la iniciativa.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS: TAREAS DE LA INVESTIGACIÓN

- 1- Determinar los ejes conceptuales sobre la articulación de actores, la diversificación alimentaría y su papel en el desarrollo local.
- 2- Diagnosticar la comunidad como contexto para una iniciativa municipal para el desarrollo local.
- 3- Elaborar una propuesta de proyecto de iniciativa económica municipal de

una miniindustria de carne de cerdo y sus derivados para la diversificación alimentaria en Urbanos Noris.

Métodos de investigación aplicados.

Para el desarrollo del trabajo se utilizaron como métodos del nivel teórico:

El análisis - síntesis, a través del cual se pudo estudiar y valorar la información contenida en documentos y textos relacionados con el tema.

El método histórico - lógico, que permitió obtener la información sobre el devenir del problema y su estado actual,

La inducción - deducción, que hizo factible llegar a conclusiones sobre la realidad estudiada.

Así mismo se emplearon como técnicas y métodos del nivel empírico:

Entrevistas a los principales actores de la zona, habitantes de la comunidad y el consejo popular. La observación científica para evaluar las condiciones del consejo popular.

Revisión de documentos de los planes productivos y desarrollo de la UEB Porcina, plantilla, balance de área y el balance económico entre otros documentos de los últimos 5 años de la documentación estadística e histórica.

Aporte práctico: Montaje de una fábrica de una Miniindustria procesadora de carne de cerdos y sus derivados que contribuya a fortalecer la diversificación alimentaria en el municipio Urbanos Noris, a partir de la implementación de la metodología de Iniciativas Municipales de Desarrollo Local.

Este trabajo está estructurado en dos capítulos, el primero con una valoración teórica general: el capítulo I, aborda la articulación de actores y los servicios en el desarrollo local, potencialidades de la producción de carne de cerdos y sus derivados y el diagnóstico de la comunidad como contexto para una iniciativa municipal de desarrollo local

El capítulo II expone el diagnóstico de la unidad donde se desarrollará la propuesta de proyecto de producción de carne cerdos y sus derivados en la UEB Porcina Urbano Noris con todos los detalles de la propuesta por la metodología establecida para ello por el PADI, donde se incluyen los tópicos relacionados con, la producción de carne de cerdo y sus derivados, su papel en la estrategia de diversificación, la descripción del perfil productivo de los cerdos, además se valora el impacto económico, social y ambiental del proyecto, para esta unidad y el impacto de este en las comunidades rurales de la zona.

CAPÍTULO I. LA ARTICULACION DE ACTORES Y LOS SERVICIOS EN EL DESARROLLO LOCAL

1.1 Papel de los actores económicos y sociales en el desarrollo local.

El desarrollo local remite a una doble dimensión: la intervención de actores ubicados en lugares diferentes de la estructura social y la importancia de que ellos construyan visiones estratégicas compartidas de territorio. El desarrollo local supone la existencia de actores capaces de negociar su cooperación en la mira de definir escenarios de futuro que aseguren niveles cada vez mayores de bienestar para todas y todos, lo que pasa por confrontar sus experiencias de la realidad, sus intereses y proyectos para producir una amalgama en la que la unidad de propósitos logre interpretar genuinamente la diversidad social, política y cultural de los actores (Arocena, 2001).

Esta convergencia entre experiencias e intereses de los actores que inciden en la vida local no es un proceso fluido, sino, por el contrario, lleno de obstáculos y tensiones. Esto ocurre por varias razones: en primer lugar, porque en la vida local intervienen actores que desarrollan su actividad en escalas diferentes, la mayoría de ellos a nivel local, otros a nivel provincial y nacional. En segundo lugar, porque el sistema de actores incluye agentes estatales y no estatales. Los primeros actúan en función de interés público, mientras los segundos tienden a operar en función de intereses particulares.

La articulación nos habla de una acción referida a provocar la unión, el enlace entre varios actores en función del logro de objetivos comunes. Al lograrse, puede organizarse o coordinarse de determinadas maneras, para lo cual será necesaria alguna forma de colaboración o cooperación ya que se persiguen iguales objetivos.

Para la concertación es requisito fundamental tener en cuenta a la ciudadanía, bajo el principio de igualdad. Es un estatus que garantiza a los individuos iguales

derechos y deberes, libertades y restricciones, poderes y responsabilidades. Pero la ciudadanía es, al mismo tiempo, la actualización (la puesta en práctica) de estas dimensiones en una comunidad. Por eso la ciudadanía no es sólo un estatus legal, sino la pertenencia y participación de los ciudadanos en una comunidad. La pertenencia implica una identidad compartida y una convicción subjetiva del derecho a intervenir en la determinación de las condiciones de su propio desarrollo.

La gestión participativa para el desarrollo local es entendida como el saber hacer de las municipalidades y las organizaciones locales. Es un proceso dinámico, donde los diferentes actores locales, públicos y privados articulan sus intereses alrededor de un objetivo común (Llona, 2001).

Los procesos de gestión participativa, se han convertido en procesos de aprendizaje, y van generando una serie de beneficios como son el fortalecimiento de los actores y la promoción de la ciudadanía en el seno de la comunidad, la mejora de la gobernabilidad en la ciudad, por el hecho de que se refuerzan los acuerdos entre los diferentes actores sociales, públicos y privados, y la acción concertada que multiplica – y no sólo suma - los recursos existentes y aumenta la eficiencia y la legitimidad del gobierno local.

En los territorios lo que se observa son expresiones de diferentes intereses, en la mayoría de las veces no son los mismos para los actores que intervienen en la estrategia propuesta. Además en algunas ocasiones existe predisposición a la coordinación o la cooperación, lo que provoca dificultades en la articulación y la concertación. Estas conductas adoptadas por alguno de los actores que intervienen en el proceso frenan las acciones a desarrollar para lograr los objetivos planteados.

Con estas condiciones la articulación corre el riesgo de parecer una utopía, porque estos procesos se dan bajo relaciones de poder, que no está libre de conflictos. El poder siempre actúa, pero también debe cooperar no desde la posición dominadora, sino generando condiciones para unir y hacer que los participantes

lleguen a un consenso y cooperen con la estrategia.

La cooperación en el desarrollo local no es una solidaridad explícita de individuos y organizaciones motivados, o con el deseo de poner en valor sus recursos humanos, físicos y financieros para compartir el futuro. La cooperación tiene un sentido mucho más pragmático y es una respuesta racional a la propia lógica de cada uno de los actores. En determinado momento, los actores perciben que para desarrollar de forma más completa su propia estrategia, es necesario cooperar y poner en común con otros actores las propuestas y acciones. Pero no existe una motivación preexistente para cooperar, sino más bien todo lo contrario. (Barreiro, 2000)

Los gobiernos locales apuestan por una gestión participativa. La participación de la población en las diferentes etapas de un proceso de elaboración y gestión de un plan de desarrollo, legitima las acciones de la municipalidad y fortalece las capacidades de los actores. Un Plan de desarrollo local realizado de manera participativa se convierte así en el plan de la ciudad, y no sólo de la municipalidad. Constituye el eje articulador que deberá facilitar la construcción de un objetivo común para la comunidad, garantizando la sostenibilidad del proceso y reafirmando las identidades locales. Sin embargo existen una serie de elementos para la gestión democrática local que no sólo dependen del espacio local, sino de su articulación con espacios mayores, es decir con la ciudad y con el país.

Los procesos de articulación implican atender no solamente los vínculos entre las distintas categorías de actores en juego: político - administrativos; empresariales; socio - territoriales; sino también las relaciones entre las diferentes dimensiones del desarrollo: económica, política, social, cultural, ambiental y la coordinación entre los niveles territoriales: nacional, provincial y local, en el diseño e implementación de las políticas públicas territoriales.

El desarrollo local se construye en un marco de relaciones horizontales entre los

actores, en particular los actores estratégicos. Esto implica densidad institucional, redes, capital social. Una adecuada gobernabilidad con reglas de juego pactadas y públicas que faciliten los diálogos en un marco de relaciones de poder.

“El gobierno local puede actuar como “catalizador” de iniciativas originadas en la sociedad civil, pero no es suficiente esperar a que tales iniciativas sociales se produzcan por generación espontánea. Articular actores sociales requiere también ejercer liderazgos, y los gobernantes locales pueden asumir ese papel de líderes, tomando iniciativas que promuevan la asociación comunitaria, diseñando y proponiendo a la sociedad proyectos que potencien los recursos endógenos; proyectos que una vez puestos en práctica arrojen resultados positivos, capaces de producir un efecto de demostración que posibilite a la sociedad valorar el capital social como recurso para mejorar su calidad de vida”
(Tecco, 2006,).

Esto nos remite al análisis de los roles, las visiones estratégicas y las formas de ejercer el liderazgo en el sistema de relaciones desde el gobierno local, las empresas y de los actores extra locales con incidencia en el territorio. Estos liderazgos pueden ser ejercidos por diferentes actores, pero sin duda le cabe a los gobiernos locales un rol central, no solo desde su función como organismo de gobierno del territorio, sino como dinamizador de un trabajo que permita mejorar la sinergia entre los múltiples actores en el logro de objetivos comunes.

En los territorios están presentes obstáculos o desafíos que debe ser superado para lograr una eficaz articulación entre los actores en función de implementar estrategias de desarrollo viables, que respondan a los intereses y bienestar de la población. Entre ellos se encuentran:

- Aparecen los intereses particulares o sectoriales que emergen en la interacción con fuerza y limitan la búsqueda del interés común. Esto es producto de que las lógicas de acción predominantes en los actores, tienden a priorizar lo individual sobre lo colectivo.

- No se visualizan con claridad espacios públicos de encuentro y de negociación entre los diferentes actores. Son escasos los agentes de desarrollo que pueden operar como mediadores, tendiendo puentes entre posiciones que aparecen enfrentadas. Esto nos coloca ante del desafío de revisar el rol de los actores estratégicos en el territorio, pero también de los técnicos y profesionales, fortaleciendo su rol de mediadores entre las diferentes lógicas de acción.
- Existe capacidad de iniciativa en los distintos subsistemas de acción, con mayor o menor intensidad según el territorio, pero éstas son generalmente coyunturales, referidas a cuestiones con baja proyección estratégica y ligadas mayoritariamente a los intereses de los grupos de mayor poder local.
- El gobierno local debe jugar el rol central que le corresponde entre los actores capaz de unir y coordinar con los demás actores para lograr la estrategia de desarrollo planteada. Las modalidades de gestión predominantes, reproducen estilos verticales y asistencialistas, lo que no contribuye a generar diálogos potentes desde el reconocimiento del otro y propicien de una participación genuina y con incidencia real en la toma de decisiones colectivas.
- Las empresas locales tienden a reproducir prácticas sectoriales o individuales y a presentar en forma predominante comportamientos corporativos. Es poco propenso al trabajo en redes territoriales y a operar en lógica de cadenas o sistemas productivos locales, acordando estrategias de desarrollo económico territorial y empleo.
- Hay debilidades organizativas internas y para el funcionamiento en redes. No existe una masa crítica de iniciativas y de propuestas que permitan diálogos sostenidos entre los diferentes actores.

La articulación, no es posible en todos lados, ni tampoco en torno a todos los temas. Hay asuntos que tienden más que otros a lograr un mínimo de cooperación en el territorio; el desafío está en identificarlos y trabajarlos en cada realidad local. Se trata de aquellos umbrales mínimos necesarios para que los objetivos sean alcanzados, esos objetivos que se revelan multidimensionales y que su prioridad y concreción, tiene que ver con las características específicas de los territorios.

Para avanzar en esta dirección se necesitan entonces ámbitos de articulación, puntos de encuentro legitimados y públicos. Uno de los desafíos es precisamente institucionalizar estos espacios, en base a formas de gestión diferentes que se acercan a los mecanismos de gestión asociada. En algunos territorios serán las “Agencias de Desarrollo”, en otros “Redes” de diferente tipo. El camino es arduo, porque implica construir confianza y además generar resultados visibles, con impacto social que permitan también crecer en credibilidad ante la ciudadanía y ante otros actores externos que pueden jugar como apoyo a estos procesos.

Para encarar procesos de desarrollo local sostenibles, los territorios deben establecer vínculos adecuados con el entorno subnacional, nacional e internacional. Desde lo local siempre se opera en una trama de relaciones de complementación y competencia con lo global, la que adquirirá ribetes diferentes en función de las escalas territoriales y los asuntos en juego.

En los territorios es importante que existan liderazgos que operen para facilitar alianzas horizontales y verticales hacia adentro y hacia afuera del territorio, promoviendo la formulación e implementación de políticas referidas a la construcción de una agenda de desarrollo territorial.

En este sentido, los gobiernos locales tienen un papel relevante a jugar, pero la mayoría de las veces no cuentan con las capacidades para generar por si solos dichas políticas y el financiamiento consiguiente. Por eso resulta clave que exista un marco de políticas públicas desde los otros niveles del Estado orientadas a la promoción del desarrollo local y la descentralización, con las cuales los municipios puedan articularse.

Los actores locales deben considerar las articulaciones verticales, pero fundamentalmente atender las coordinaciones horizontales estratégicas para el desarrollo local. Es en el nivel local que se deben discutir las opciones de política

pública en muchas áreas, que por sus cometidos deben ser formuladas desde los territorios y no implantadas desde afuera (promoción de actividades productivas, políticas sociales, culturales, etc.). Obviamente que para esto es clave la fortaleza del sistema de actores locales y su proactividad para acercar propuestas convincentes a los ámbitos centrales. (Alburquerque, 2001)

En este sentido, nos parece central fortalecer el rol de los gobiernos locales como autoridades legítimas de la democracia representativa, otorgando reconocimientos múltiples, favoreciendo la participación en la toma de decisiones, a través de mecanismos transparentes de convocatoria y asignación de los recursos y preocupación por la forma como se realiza la distribución de los beneficios y las oportunidades en el conjunto de la población.

Las estrategias de desarrollo deben promover y fortalecer confianza, reconocimientos y sentidos colectivos para que la sociedad la sustente. La viabilidad y éxito de un programa de desarrollo dependerá del grado en que las personas perciban ese programa como un escenario en que su subjetividad colectiva es reconocida y fortalecida.

La conceptualización planteada por Maritza Montero, (Colectivo de Autores, 2005, p: 107), nos remite a entender la participación, más específicamente en el ámbito comunitario, como: “un proceso organizado, colectivo, libre, incluyente, en el cual hay una variedad de actores, de actividades y de grados de compromiso, y que está orientado por valores y objetivos compartidos, en cuya consecución se producen transformaciones comunitarias e individuales” Asumiendo las ideas de Pedro Emilio Moras Puig, (2005, p:127)) podemos afirmar que: “...la participación es un proceso que se construye continuamente en la interacción entre los actores sociales, estrechamente vinculado a la subjetividad que estos construyen en su vida en común, lo cual se vincula con la necesidad de articular vías de exploración de este proceso en las realidades concretas en las que se manifiesta”.

Por su parte Roberto Dávalos 1997 (citado en Colectivo de autores, 2005, p: 55), señala que la participación desde la perspectiva comunitaria debe ser promovida en tres direcciones:

- a) Participación como información: los habitantes de la comunidad tienen el derecho de ser informados de todos los proyectos relacionados con su territorio, así como también de los resultados esperados.
- b) Participación como consulta: es fundamental que los miembros de la comunidad sean consultados acerca de los distintos programas y planes que se van a implementar, y hacerlo con la disposición de saber promover, escuchar y recoger las opiniones que podrían quedar o no en el proyecto final.
- c) Participación como decisión: por lo general esta forma es valorada por distintos autores como la más completa, mejor y superior expresión del desarrollo democrático que pueda alcanzar una comunidad, porque mediante ella las personas son integradas en los diferentes programas, planes y proyectos en todas sus etapas, es decir, se incluye a toda la población en los procesos de transformaciones con posibilidades de hacer uso de sus capacidades, respecto a los objetivos, tareas y metas.

Participar se entiende como estar en algo, ser parte de, decidir, es tomar decisiones y no simplemente ser ejecutor de algo, es ser sujeto en todo un proceso, por lo tanto la participación es la estrategia, esencia en toda promoción comunitaria.

La participación, a decir de Paulo Freire, “constituye un proceso desarrollador, no sólo porque los que participan logran nuevos saberse, sino porque también desarrolla capacidades para la auto superación, para la independencia cognoscitiva, la convivencia y la comunicación, para el trabajo colectivo, pero sobre todo porque aprenden una nueva manera de actuar y de conducirse más democráticamente en un colectivo, porque aprenden a apreciar el saber de los demás, porque desarrolla valores de humildad, solidaridad, tolerancia, firmeza, patriotismo, en fin valores éticos que son indispensables en un hombre que pretendemos cambie el mundo hacia un estadio superior.”

Interpretando el concepto de Freire, puede inferirse que la participación logra fomentar el interés de la ciudadanía por los asuntos políticos respetando la pluralidad de criterios y las diferencias entre los seres humanos, favorece la comprensión intercultural, la equidad de género y potencia los valores éticos que son imprescindibles en una sociedad de individuos con espíritu de superación, del cuidado al medio ambiente y orgullosos de su identidad.

El autor de la presente investigación, comparte esta última definición porque se sustenta en el reconocimiento de actores, destacando la importancia del conocimiento, saberes y las competencias que deben poseer, constituyendo éstos elementos intangibles e indispensables para ejercer la participación en los procesos estratégicos de construcción del desarrollo local de forma objetiva y efectiva.

La participación en el proceso de planificación del desarrollo local debe estar articulada a la institucionalización de las prácticas democráticas de la sociedad civil y no debe quedar reducida al ámbito de los fines, sino que debe expresarse también en el momento de decidir y poner en práctica los mecanismos y métodos para la participación. Tiene que ser consciente, planificada, ordenada, organizada, acertadamente liderada y legitimada jurídicamente.

Lo significativo del desarrollo en los territorios es su carácter autónomo, basado en la utilización de recursos propios y que, por lo tanto, se puede producir en cualquier localidad o área, ya que todas disponen de un potencial de desarrollo. La cuestión radica en utilizar los recursos locales en proyectos diseñados y gestionados por los propios ciudadanos y las organizaciones locales, de tal manera que sus habitantes controlen el proceso a través de las iniciativas de desarrollo local. La UEB Porcina de Urbano Noris posee las condiciones necesarias en cuanto a infraestructura y personal calificado para poder realizar estos proyectos.

1.2 El fortalecimiento de la estructura técnica y de los servicios como ejes para el desarrollo local.

En la actualidad a los gobiernos locales le corresponde un nuevo rol ya que pasan de ser administradores de servicios a cumplir un protagonismo como movilizadores de los recursos de la comunidad y receptores de demandas y propuestas que tienen menos posibilidades de ser canalizadas en el nivel nacional o provincial, y que por su cercanía con la ciudadanía permite focalizar las inversiones y recursos de una manera más eficiente.

Para que la gestión del gobierno local sea exitosa debe basarse en la gestión participativa en contraste con los tradicionales estilos de gestión centralizada y autoritaria. Esto significa que los recursos de un gobierno local no son solo económicos o de buenos equipos técnicos sino fundamentalmente se basan en el aprovechamiento de los recursos humanos que aportan desde sus diversas experiencias los ciudadanos y ciudadanas. Una cultura participativa requiere de espacios formalmente establecidos (Alburquerque, 1994).

El fortalecimiento institucional de los poderes locales y el aliento de la descentralización y la participación democrática de la ciudadanía se convierten en una herramienta fundamental para alentar la concertación estratégica de actores públicos y privados territoriales y abordar las nuevas tareas de la gestión local para el desarrollo.

Las organizaciones dependen de la calidad de su entorno urbano, ambiental y territorial para poder avanzar en términos de productividad y competitividad, lo cual hace necesario reforzar las actuaciones en esos ámbitos, a fin de mejorar la calidad de las infraestructuras y servicios básicos, así como el sistema de comunicaciones para el movimiento de personas, información y mercancías, como componentes principales de las condiciones de vida satisfactorias en cada ciudad o ámbito local.

Los nuevos resultados de eficiencia productiva y gestión empresarial apuntan al adecuado diseño de las actuaciones públicas y privadas relacionadas con dos aspectos claves del desarrollo económico: a) La introducción de las innovaciones tecnológicas, gerenciales y sociales en los ámbitos de la producción y comercialización de mercancías; y b) la cualificación de los recursos humanos, de forma vinculada a los requerimientos planteados por este proceso de transformación socioeconómica estructural (Hernández, 1999).

Esto exige respuestas sustantivas a nivel microeconómico ya que afecta esencialmente a las formas de producción y gestión de las empresas y de las organizaciones en general, privadas o públicas; así como a nivel intermedio a fin de mediar eficientemente para conseguir una adecuada vinculación de la oferta de capacitación a los requerimientos de la base productiva de cada territorio o ámbito local, y para lograr un contexto institucional favorable, la reducción de los costos de transacción y un entorno de servicios empresariales y urbanos de calidad.

Dentro del nivel microeconómico se debe atender, entre otros aspectos decisivos, la introducción de innovaciones productivas y de comercialización; la mejora de la capacidad de gestión empresarial y tecnológica; la eficiente organización en red con proveedores y clientes; la calidad de las relaciones laborales a fin de garantizar el involucramiento de trabajadores/as; la adecuación de la oferta de capacitación de recursos humanos a los requerimientos de la base productiva y el tejido empresarial existente; la vinculación de las empresas con las entidades oferentes de servicios de desarrollo empresarial, etc.

Las empresas no son entidades aisladas que intercambian productos y servicios en mercados abstractos, sino que están localizadas en territorios concretos y forman parte de sistemas productivos firmemente integrados en la sociedad local. (Caravaca, 2007)

Las empresas no actúan en el vacío, sino en conjuntos interrelacionados de

eslabonamientos de unas con otras, como abastecedoras y clientes en las sucesivas fases de la transformación productiva. De poco nos sirve una relación de empresas según tamaño, ya que lo que necesitamos es conocer los eslabonamientos productivos específicos y los agrupamientos económicos territoriales en los que estas empresas se encuentran en la realidad. La falta de esta información económica territorial impide diseñar actuaciones eficaces para mejorar dichos eslabonamientos productivos y, por tanto, dificulta la modernización empresarial en las redes territoriales de empresas (Barquero, 1993).

Las actividades no son, pues, exclusivamente agrarias, industriales o de servicios, sino un conjunto de elementos de transformación a lo largo de la "cadena de valor" que incorpora insumos procedentes de todos estos sectores. De este modo, la vieja clasificación sectorial pasa a ser poco a poco una pieza de museo, ya que lo sustantivo es sí dichas actividades incorporan o no los componentes avanzados de información o conocimiento tecnológico y de gestión.

El núcleo básico de este conjunto de iniciativas locales de desarrollo subraya la necesidad de acompañar los esfuerzos del ajuste macroeconómico con otro tipo de ajustes flexibles en áreas específicas desde los diferentes ámbitos territoriales, tratando de definir en cada contexto, las actividades de innovación tecnológica y de gestión, así como la cualificación de recursos humanos, según el perfil específico de las actividades productivas y el tejido empresarial de cada territorio. Esto implica subrayar la innovación y la capacidad propia de desarrollo local, y no solamente las modalidades de redistribución desde el nivel central. Por eso, la descentralización constituye una herramienta indispensable en estos procesos, al facilitar el traspaso de competencias, recursos y responsabilidades a las diferentes administraciones locales.

El objetivo de la estrategia de desarrollo empresarial es el de fomentar la difusión de las innovaciones, la capacidad emprendedora, la calidad de los recursos humanos y la flexibilidad del sistema productivo, buscando dar una respuesta eficaz a los desafíos, actuales. De este modo, para conseguir el desarrollo local la

cuestión no reside, únicamente, en lograr grandes proyectos industriales, sino que se trata de impulsar también aquellas iniciativas que utilizan el potencial de desarrollo endógeno y promueven los ajustes flexibles en los sistemas productivos locales.

La introducción y difusión de las innovaciones y el conocimiento, por su parte, es otro de los mecanismos que estimulan el aumento de la productividad y el progreso económico, ya que impulsa la transformación y renovación del sistema productivo. (Freeman, 1997)

La adopción de innovaciones permite a las empresas ampliar la gama de productos, y crear unidades de mayor tamaño y construir plantas de menor dimensión, económicamente más eficientes, con lo que se refuerzan las economías internas de escala. Además, las innovaciones hacen que las empresas puedan definir y ejecutar estrategias dirigidas a ampliar y explorar nuevos mercados de productos y de factores.

La adaptación de tecnologías favorece la diferenciación de la producción y crea economías de diversidad. La introducción y difusión, en suma, de las innovaciones conducen a aumentar y mejorar el “stock” de conocimientos tecnológicos del sistema productivo, lo que crea economías externas, de las que se benefician todas las empresas.

Está comprobado que la seguridad alimentaria de un país, situación en la cual todas las personas en todo momento tienen acceso físico y económico a alimentos suficientes, seguros y nutritivos para satisfacer sus necesidades y preferencias alimenticias para una vida activa y sana, está íntimamente relacionada con las posibilidades de solucionar nacionalmente, de la mejor forma posible, los requerimientos de alimentos de toda la población, lo cual contribuirá a garantizar la seguridad alimentaria, cuyos factores fundamentales son:

- Disponibilidad de alimentos.
- Acceso a los alimentos.
- Estabilidad y variedad de alimentos.
- Aceptabilidad cultural de los alimentos.

A partir de diferentes estrategias se aspira a facilitar la adquisición de alimentos por la población. Cuando se garantiza la suficiencia y la seguridad alimentaria se contribuye a consolidar la soberanía alimentaria que es el derecho de los pueblos, comunidades y países a definir sus propias políticas agrícolas, pesqueras, alimentarias y de tierras que sean ecológica, social, económica y culturalmente apropiadas a sus circunstancias únicas.

1.3 Diagnóstico de la comunidad como contexto para una Iniciativa Municipal de Desarrollo Local. En la UEB Porcina.

La visión local del desarrollo, ante cualquier intento de iniciativa, pasa por la identificación de un diagnóstico que revele las principales potencialidades y limitaciones del territorio en el cual se va a accionar, así como el diagnóstico de la UEB que incluye cada uno de los valores esenciales de la misma, los elementos que la identifican en los diferentes ámbitos, a través de la integración de la información recogida institucionalmente en documentos.

La UEB Porcina ubicada en el consejo popular las cuarentas del municipio Urbano Noris, perteneciente a la Empresa Porcina Holguín, se dedica a la producción de carne de cerdos y sus derivados, es un centro productivo de nueva creación en la zona responsabilizándose con crear nuevos empleos con los residentes. Son insuficientes las producciones para garantizar la seguridad alimentaria de los habitantes del municipio, se requiere ampliar los empleos que contribuyen al sostén económico de esas familias, principalmente la fuerza femenina que es la menos favorecida en la disponibilidad de empleo.

Para la demarcación de este diagnóstico de triple enfoque se utilizó la correspondiente al área del Consejo Popular las 40ta, donde se encuentra enclavado el objeto del proyecto de IMDL integrada al PADI. La información que se presenta se obtuvo a partir de entrevistas a dirigentes y funcionarios del Poder Popular, el Historiador de la Localidad de Urbano Noris y líderes comunitarios de reconocido prestigio. (Ver anexo 1)

San Germán, tiene sus orígenes en la conformación de un pequeño pueblo en el 1898, en que el dueño de una finca en la zona, la hipoteca a un empresario Alemán, el cual organizó la explotación de maderas a partir de la construcción de un aserrío. En 1900 se cede una caballería de tierra para el paso del ferrocarril, y con esto se revalorizan las tierras del territorio abriéndose inmensas posibilidades de negocios al enlazar las propiedades al resto del país y facilitar las exportaciones de madera y ganado, que eran las producciones fundamentales.

A partir de 1914 se inicia en el territorio la construcción de dos centrales, el "Rey" (que solo duró dos zafros y luego fue demolido) y el otro el "Canarias", que en 1920 fue modificado el nombre llamándose en lo sucesivo "San Germán" industria que en el 1922 pasó a manos de una compañía azucarera norteamericana.

Urbano Noris como municipio, surge a partir de la división político - administrativa en el año 1976. Tiene una extensión de 845 km², y su población asciende aproximadamente a 41mil 29 habitantes, según cifras del último censo poblacional. El central azucarero del mismo nombre, es considerado después del 1959, como el primer complejo agroindustrial de Cuba.

La comunidad es portadora viva de tradiciones, leyendas, creaciones artefactuales, costumbres culinarias, y tantas otras manifestaciones del patrimonio cultural; ella debe ser también la verdadera administradora de su recurso patrimonial, así no sólo tendría participación en la planeación de los productos y servicios, sino

también sería participe de los ingresos económicos que se generen por ese concepto y estaría más comprometida con la conservación y salvaguarda de sus valores patrimoniales.

El máximo Órgano Estatal y Gubernamental en el territorio es la Asamblea del Poder Popular, la que amparada en la Constitución de la República ejerce soberana autoridad de gobierno y estatal en todo el territorio.

Los Consejos Populares Urbano Norte, Urbano Este y Urbano Sur (3) son urbanos, y San Francisco, La Cuchilla, El Níspero, Indio, Las Cuarenta, La Guillermo, y La Camilo (7) son rurales. Sus principales renglones económicos se encuentran ubicados en los sectores Industria y Agropecuarios.

Hasta el año 2014 la población residente en el municipio de Urbano Noris es de 41 963 habitantes, 21 458 hombres (51%) y 20 505 (49%) son mujeres. De esta población 22 877 es urbana y 19 086 es rural. La densidad de la población es de 54,5 habitantes por Km².

La población en edad económicamente activa asciende a 25 472 habitantes (60,7 %), la tasa de desempleo es de 5,2 %, una tasa de envejecimiento de 16,9 % y se considera un municipio emisor atendiendo a su emigración con un índice de -1,24/1 000 habitantes.

En la actualidad, las autoridades del territorio se encuentran enfrascadas en crear el Proyecto Estratégico Integral de Desarrollo Local que no es más que un proyecto que busca la integración de todas las entidades del territorio para lograr un desarrollo sostenible sobre la base de la complementación de todas las potencialidades del territorio, situación que está acorde a los cambios en el modelo económico cubano según los Lineamientos del Congreso del PCC y tomando las experiencias de otros territorios en que se implementa esta acción.

La dirección de la UEB Porcina se encuentra ubicada en la calle 30 entre 23 y 19, municipio Urbano Noris, se subordina a la Empresa Porcina Holguín bajo las funciones rectoras del Ministerio de la Agricultura, fue creada el 1997. La estructura de dirección de la UEB está conformada por un Director, el Comercial, Recursos Humanos, Fiscalización y Control, Contable y Financiera). (Ver Anexo 2.)

Por sus características y cumplimiento del objeto social la UEB es la única de su tipo en el municipio. Su principal objetivo es el cumplimiento de las ventas planificadas. La UEB juega un papel importante en la economía del municipio contribuyendo con un importante aporte a las ventas de bienes y servicios del municipio. Es una organización que para su funcionamiento necesita de los recursos de otras entidades y formas productivas del territorio y de fuera de este, los abastecimientos que se reciben en su mayoría son del municipio, que se emplean como materia prima en la elaboración de los productos que se ofertan, así también la UEB contribuye a ingresar más recursos financieros al presupuesto del municipio.

En el municipio existe un centro de elaboración que potencia el suministro de productos semielaborados a las unidades que prestan servicios de venta de alimentos ligeros, no logrando abarcar la totalidad del mercado ni las necesidades mas crecientes de la población.

De manera general los directivos y trabajadores necesitan interiorizar el reto que significa el incremento de otras formas de producción no estatal relacionadas con la producción de derivados del cerdo, de ahí la resistencia al cambio que significa asumir la formación de proyectos como este que permitirán un incremento en la calidad y la prestación de servicios de la población.

CAPÍTULO II. PUESTA EN MARCHA DE UNA MINIINDUSTRIA DE CARNE PORCINA Y SUS DERIVADOS COMO PROPUESTA DE PROYECTO INICIATIVA MUNICIPAL DE DESARROLLO LOCAL EN EL MARCO DE PADIT

2.1. Fundamentación de la propuesta.

Dentro de las mayores necesidades el municipio se encuentra en la actualidad, la producción y diversificación de alimentos para el consumo de la población. Mediante el presente proyecto se pretende dar respuesta de manera coordinada a la utilización de los recursos locales, a las necesidades y favorecer la diversificación económica del municipio, fundamental para favorecer el desarrollo económico y social a escala local.

La estrategia seguida para incrementar la variedad de productos alimenticios a partir de soluciones locales y aprovechando el potencial porcino del territorio, contribuyen al cumplimiento del Lineamiento 37, que plantea que "(...) el desarrollo de proyectos locales, conducidos por los consejos de la administración municipales, en especial los referidos a la producción de alimentos, constituyen una estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal, favoreciendo el desarrollo de la Miniindustria y centros de servicios, donde el principio de la autosustentabilidad financiera será el elemento esencial, armónicamente compatibilizado con los objetivos del plan de la economía y del municipio. Los proyectos locales una vez implementados serán gestionados por entidades económicas enclavadas en el municipio."(Lineamientos, 2011)

Relacionado con la producción de alimentos para la población hoy existe inestabilidad y poca diversificación de productos cárnicos en el territorio, se concentra en la distribución de lo que entra a través del balance para la empresa municipal de comercio, las tiendas de divisa y el trabajo por cuenta propia. Por lo que dependen de forma general de la entrega que realice la provincia. Referido especialmente a los derivados del cerdo, productos de alta demanda debido a que

es aceptado por la mayoría de la población, su presencia en el territorio es limitada pudiéndose considerarse muy escasa, en la red del comercio y la gastronomía. A este elevado valor de la demanda hay que sumar la escasa concurrencia de competidores en el mercado en moneda nacional y CUC, producto a que las tiendas recaudadoras de divisas TRD y CIMEX no tienen el suministro estable además de no ser asequible, por su elevado precio, a los segmentos más vulnerables de la población.

En la periferia de la ciudad existen cooperativas y campesinos independientes tienen altas producciones de cerdos que se comercializan fuera del territorio por la propia UEB, las mismas pueden ser utilizadas como materia prima para su elaboración en la Miniindustria, contribuyendo al incremento de la comercialización y al desarrollo económico de estos, estimulando además que otros productores se motiven y diversifiquen la producción destinada a la alimentación de la población de Urbano Noris.

El destino de la producción es la población del municipio de Urbano Noris aunque se pudieran realizar encadenamientos con otros territorios.

Las ventas se realizarán en moneda nacional dado que se pretende ofertar un producto que cumpla dos misiones: satisfacer la demanda local y permitir a la población el acceso al producto de una manera fácil, directa, rápida y ventajosa. Las ventas en CUC serán realizadas por las tiendas recaudadoras de divisas.

Para la producción de carne de cerdo y sus derivados se utilizará la materia prima suministrada por los proveedores del territorios y la provincia por lo que los productos para su elaboración se encuentran garantizados a pesar de ser un proyecto de sencilla ejecución, resultaría de gran impacto, ya que responde directamente a una necesidad sentida y priorizada por la población. Mediante este proyecto se logra elevar la calidad del servicio para la satisfacción de toda la población.

La Inicitativa se desarrollará en la unidad productiva: UEB Porcino Urbano radicado en el Consejo Popular Las 40 del municipio Urbano Noris de la provincia Holguín, la que posee experiencia en el desarrollo de la pequeña mini industria familiar de conservación de alimentos derivados de la agricultura y la producción animal, vinculados directamente a programas de producción de alimentos del sector agropecuario del país.

El municipio no cuenta con una pequeña industria de conserva de cárnicos que sea capaz de asimilar las producciones agropecuarias locales garantizando de esta manera conservarlas hechas embutidos para ofertarlas al pueblo como una opción más en la alimentación, existe la experiencia en esta actividad y como requisito una losa para el sacrificio sanitario además de la construcción civil con las condiciones para la instalación de la tecnología, existe además la garantía de la materia prima y mercado para la sostenibilidad de la iniciativa.

La propuesta responde por su relevancia socioeconómica a las expectativas de los beneficiarios y a las líneas de desarrollo del Plan de Desarrollo Integral del Municipio y el PADI de Urbano Noris, contribuyendo al perfeccionamiento del sistema económico cubano que apuesta por las iniciativas de desarrollo local como estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal.

Las iniciativas propuestas y aprobadas para la agricultura del municipio Urbano Noris (Mini industrias para el procesamiento de cárnicos), no pueden ser concebidas de no adquirirse el equipamiento expresado en este documento, esta propuesta ha sido debidamente consultada con especialistas y con los organismos de consulta para cumplir los marcos regulatorios, además, resulta importante evaluar lo complejo de este proceso cuando las cooperativas beneficiadas y la Empresa Porcina de Holguín han requerido la solicitud de aprobación de demandas de recursos y materias primas necesarias para llevar a cabo las iniciativas como son: materiales de la construcción y contrataciones previas para

garantizar las materias primas y definiciones de planes previstos en el balance del año 2018, así como la demanda de servicios como agua, corriente eléctrica entre otros, además, resulta necesario prever la importación total del equipamiento de cada iniciativa por lo complejo que sería el montaje de forma incompleta. Anexo 3 y 4.

La iniciativa se desarrolla en el Consejo Popular Las 40 del municipio Urbano Noris de la provincia Holguín, que posee experiencia en el desarrollo de la pequeñas mini industria familiares de conservación de alimentos derivados de la agricultura, vinculados directamente en el caso de las conservas cárnicas se cuenta con la materia prima, la instalación y la experiencia en este tipo de producciones, no contando el territorio con la tecnología para ofertar estos alimentos a mayor escala a la población a través de la red de comercio y gastronomía, puntos de ventas y mercados existente en la localidad así como los centros priorizados del consumo social dígase hospitales, hogar de ancianos y círculos infantiles.

Con este proyecto se lograría la capacitación de los trabajadores en la producción de productos cárnicos y sus derivados, el desarrollo de capacidades para 6 trabajadores de la UEB de porcino, de ellos 3 mujeres. Incremento de la producción y venta de productos cárnicos en el territorio produciendo 60.0 Tm de productos cárnicos, logrando un crecimiento de un 10 % la venta de productos cárnicos en el territorio alcanzando los 500.0 MP en ventas.

La UEB está presente en el municipio, es una fortaleza en su alcance de abarcar el universo poblacional del territorio, lo que hace que toda la población residente se convierta en clientes reales para los productos que esta genere.

En el municipio la calidad de los servicios que se prestan aún no es la óptima, existen dificultades y mal estado de estos. Otro elemento que incide en la calidad de la prestación de los servicios es la poca existencia de variedad de productos. La calificación y profesionalidad del personal es algo que se debe mejorar a través de

la capacitación, teniendo en cuenta las necesidades de aprendizaje de cada trabajador y la labor que desempeña en la unidad, de esta manera contar con un personal capacitado para producir y prestar un servicio con calidad y eficacia, para así poder competir con el sector no estatal.

Fortalezas

- Los conjuntos de actividades de la UEB brindan una función social a todo el público objetivo del municipio.
- Calificación profesional de directivos, especialistas, técnicos y empleados.
- Alta experiencia de los directivos y trabajadores en la actividad comercial.
- Capacidades para el diseño y ejecución de proyectos de desarrollo local,

Debilidades

- Poco acceso a las tecnologías
- Calificación del personal
- Escasos insumos.
- Mal estado del mobiliario.

Oportunidades

- Proceso de perfeccionamiento empresarial.
- Contar en el municipio con medios de divulgación como emisora de radio y otros.
- Los servicios en eventos culturales que se desarrollan en el territorio

Amenazas

- Incremento del sector no estatal con calidad y profesionalidad.

2.2.- Resumen ejecutivo del Proyecto.

Título: Adquisición de una miniindustria para procesamiento carne porcina y sus derivados en el Municipio Urbano Noris.

Entidad Ejecutora: UEB Porcina Urbano Noris.

Municipio: Urbano Noris.

Provincia: Holguín.

I. INTRODUCCION

Amparado en el lineamiento No. 37 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución aprobados en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba y por la Asamblea Nacional del Poder Popular, referido al desarrollo de proyectos locales en especial los referidos a la producción de alimentos, se propone el montaje de una Miniindustria de carne de cerdo gestionada por la UEB Porcina de Urbano Noris como Iniciativa Municipal de Desarrollo Local

Dentro de las mayores necesidades del municipio se encuentra en la actualidad, la producción y diversificación de alimentos para el consumo de la población, mediante el presente proyecto se pretende dar respuesta de manera coordinada a la utilización de los recursos locales y favorecer la diversificación económica del municipio, fundamental para favorecer el desarrollo económico y social a escala local.

Los beneficiarios indirectos serán los 41 963 habitantes, 22 877 son de zona urbana y 19 086 de la rural. Del total de la población 21 458 son hombres, 11 303 de la zona urbana y 10 155 de la rural, 20 505 mujeres: 11 574 de la parte urbana y 8931 de la rural y las empresas locales.

La carne cerdo y su derivado es un producto de alta demanda debido a que es aceptado por la mayoría de la población y los moradores de San German no tienen acceso a él en el municipio. A este elevado valor de la demanda hay que sumar la

escasa concurrencia de competidores estatales en el mercado en moneda nacional, a través de la red de establecimientos de gastronomía existentes en el territorio y la política nacional, favorecedora del desarrollo de iniciativas locales. La conjunción de estos factores permite augurar una rápida penetración en el mercado.

Con la presente iniciativa se pretende promover la igualdad de género y la autonomía de la mujer: La mujer está vinculada en las actividades de la iniciativa, permitiendo su incorporación y creación de puestos de trabajo, además promoverán las diferentes alternativas y actividades que se pueden hacer para preparar y consumir los alimentos.

Las oportunidades que percibirán trabajadoras y trabajadores contemplan también los beneficios salariales con equidad, ya que existen resoluciones salariales que disponen igual salario para hombres y mujeres en puestos de trabajo iguales.

Con la implementación del proyecto se logrará la diversificación de la producción en la UEB Porcina, lo que contribuirá a la seguridad alimentaria. Se espera fomentar y formar 6 nuevos trabajadores (de ello 3 mujeres) para elevar sus competencias y enfrentar una producción ascendente a 60.0 Tm de producciones cárnicas diversificadas, las que podrán ser comercializadas por las diferentes redes de ventas existentes en el territorio, se lograrían otras opciones para la población de alimentación diversificada.

Se promueve el uso de la energía renovable desde el desarrollo local, con la utilización de molinos a viento para el agua, el biogás como fuente alternativa para la preparación de los alimentos, además de paneles solares para el tratamiento al agua y alumbrado. Contribuye a reducir la tendencia migratoria desde las zonas rurales muy marcada en esta, provocadas por la pérdida de la identidad cultural de estos asentamientos y la reducción de las principales fuentes económicas. Garantiza además personal formado en la nueva tecnología a emplear en la minindustria de la UEB Porcina.

La Miniindustria se ubicará en un local que se está reconstruyendo en la comunidad de Felicia perteneciente al consejo popular las cuarentas con las condiciones necesarias para el pleno de desarrollo del proceso productivo, este proyecto va a favorecer y diversificar las producciones de alimentos con altos niveles nutritivos para todos los segmentos de la población.

Se benefician con este proyecto de manera específica seis personas, de ellos tres mujeres y tres hombres que se emplearán en la Miniindustria. De manera general se beneficiarán todos los habitantes del municipio que recibirán el servicio una vez comercializado sus productos.

El equipo participante en la elaboración del proyecto, son los siguientes: Lic. Ronal Freyre García Vicepresidente del CAM para la Economía, Ing. Bernardo Reytor Rodríguez. (Inversionista), MSc. Aramides Armando Velázquez Hernández (Profesora Auxiliar del Centro Universitario Municipal de U. Noris).

II. Objetivo General.

Contribuir a la seguridad alimentaria de la población del municipio Urbano Noris.

II. Objetivos Específicos.

- Restaurar el local e instalar los equipamientos tecnológicos para la producción de carne de cerdo y sus derivados.
- Fortalecer la soberanía alimentaria de Urbano Noris mediante la elaboración de productos cárnicos.
- Crear nuevos puestos de empleo priorizando la incorporación de la mujer.

III. Actividades del Proyecto.

Tabla 1. Actividades del proyecto.

No. ACTIVIDADES

	Actividades	Presupuesto
1.1	Estudio de demanda de productos cárnicos	\$500.00CUP
1.2	Estudio de mercado.	500.00 CUP
1.3	Elaboración de los planes de producción y cronogramas de entrega	500.00 CUP
2.1	Elaborar y ejecución proyecto técnico constructivo.	344521.00 CUP
2.2	Compra del equipamiento	47199.28 USD
2.3	Instalación del equipamiento.	500.00 CUP
2.4	Contacto con clientes existentes	125.00 CUP
2.5	Contratación y actualización de normas regulatorias.	450.00 CUP
2.6	Selección y reclutamiento del personal	500.00 CUP
2.7	Capacitar al personal en el flujo productivo del centro de producción	2120.00 CUP
2.8	Adquisición de materias primas para la comercialización	18000.00 CUP
....	Total de Gasto de la Inversión.	366216.00CUP y \$47198.00 USD
2.9	Resultado (Gastos-Ingresos)	\$ 133784.00

El proyecto en su primer año generara ingresos por 133784.00 pesos al pagar la inversión.

IV PRESUPUESTO Y CRONOGRAMA

Pro duc to Es per ado	Actividades	Respon sable	Fuentes de financia miento	T1	T2	T3	T4	TOTAL
	1.1	Elabora ción del estudio	Inversio nista, econó	Ejecutor	1.5 MP			1.5 MP CUP
				PADIT				

		de factibilidad	mico de la Empresa Porcina	Otros					
				TOTAL	1.5 MP				1.5 MP CUP
1.2	Trámites con organismos regulatorios	Inversio nista y consult or jurídico de la Empresa Porcina Holguín	Ejecutor	0.5 MP					0.5 MP
			PADIT						
			Otros						
			TOTAL	0.5 MP					0.5 MP
.....	Manten imiento de la obra civil	Director Empresa Porcina Holguín .	Ejecutor		172.3 MP CUP	172.3 MP CUP			\$344.5 MP CUP
			PADIT						
			Otros						
			TOTAL		172.3 MP CUP	172.3 MP CUP			\$344.5 MP CUP
2.1	Adquisi ción de la tecnología	EMED	Ejecutor						
			PADIT			47.2M PUSD			47.2MP USD
			Otros						
			TOTAL			\$4719 9.28 USD			\$47199. 28 USD
3.1	Instalac ión del equipa miento.	Especi alista contratado	Ejecutor			0.5 MP CUP			0.5 MP CUP
			PADIT						
			Otros						
			TOTAL			0.5 MP CUP			0.5 MP CUP
4.1	Contact o con clientes , contrat ación y actualiz ación	Admini strador de la cooper ativa	Ejecutor			0.1 MPCU P			0.1 MPCUP
			PADIT						
			Otros						
			Total			0.1 MPCU			0.1 MPCUP

		de normas regulatorias.					P		
5.1	Selección y capacitación del personal	Grupo de trabajo de la cooperativa y capacitador municipal MINAG	Ejecutor					2.6 MP CUP	2.6 MPCUP
			PADIT						
			Otros						
			Total					2.6 MP CUP	2.6 MPCUP
6.1	Adquisición de materias primas para la comercialización		Ejecutor					18.0 MPCUP	18.0 MPCUP
			PADIT						
			Otros						
			Total					18.0 MPCUP	18.0 MPCUP
Totales por periodo y por fuente de financiamiento			Ejecutor	1.9 MPCUP	172.3 MPCUP	172.9 MPCUP		20.6 MPCUP	367.7 MPCUP
			PADIT			47.2 MPUSD			47.2 MPUSD
			Otros						
			TOTAL	1.9 MPCUP	172.3 MPCUP	220.1 MPCUP		20.6 MP CUP	414.9 MPCUP

V. Resultados esperados del proyecto.

N/O	RESULTADOS	AÑOS					Montos	
		Año Base	1	2	3	4	5	CUP

R1	Restaurado el local e instalar el equipamiento tecnológico para la producción de Carne de cerdo.	X					344521.00	47199.28
R2	Se generan empleos enfatizando en mujeres y jóvenes.		X		X			
R3	La producción de carne de cerdos y sus derivados contribuye al desarrollo alimenticio del municipio a través de su venta a población con calidad.		X		X			

VI. Supuestos del proyecto (hipótesis).

El proyecto tendría éxito si:

- Se logra el financiamiento necesario en ambas monedas
- Se realizan las acciones constructivas de restauración del local.
- Se adquieren los equipos e insumos necesarios, recibéndolos en el tiempo que demanda las actividades del proyecto.
- Se logra la capacitación exitosa de los trabajadores en el uso de la tecnología.
- Se garantiza la estabilidad de las compras de las materias primas e insumos.
- Se garantiza el cumplimiento del plan de mantenimiento planificado de la Miniindustria.

VII. Consideraciones y/o comentarios de interés y factores que garantizan la viabilidad del proyecto.

Políticas de Apoyo.

El proyecto de montaje de una Miniindustria Cárnica tributa a la implementación de

los lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución siguientes:

- Al número 37 del modelo de gestión económica referido al desarrollo de proyectos locales, en especial los referidos a la producción de alimentos.
- Al lineamiento 142 de la política social sobre la necesidad de garantizar la elevación sistemática y sostenida de la calidad de los servicios que se brinda a la población.
- A los lineamientos 305 y 309 de la política para el comercio relacionados con la diversificación de los surtidos, calidad y precios de los productos y servicios que se ofertan y la promoción de ofertas de productos alimenticios que propicien el logro de una alimentación balanceada, respectivamente.
- Se aplica política de precios del Ministerio de Finanzas y Precios vigentes y adecuados a los requisitos de factibilidad del proyecto.

Tecnología apropiada.

El presente proyecto se integra de forma orgánica dentro de la estrategia de protección medioambiental dentro de la cual se van a desarrollar diferentes actividades de formación y sensibilización.

El mismo prevé el uso de tecnologías apropiadas y aunque genera residuales sólidos y líquidos los mismos serán tratados de forma tal que sean integrados al ecosistema de la forma más biodegradable posible, ya sea como riego a las plantaciones (los líquidos) y como compost (los sólidos).

Aspectos socioculturales.

Al concebir este proyecto se tiene presente el impacto del mismo en elementos tan importantes como la equidad de género, promover la igualdad de géneros y la autonomía de la mujer. La mujer está vinculada a las actividades del proyecto, permitiendo su incorporación con la creación de tres puestos de trabajo, las oportunidades que percibirán trabajadoras y trabajadores contemplan también los beneficios salariales con equidad, ya que existen resoluciones salariales que disponen igual salario para hombres y mujeres en puestos de trabajo iguales.

El proyecto contribuye al cumplimiento de los objetivos de desarrollo del milenio relacionados con: promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer, fomentar una acción mundial para el desarrollo y erradicar la pobreza extrema y el hambre pues su principal objetivo es la producción sana y sostenible de carne porcina y sus derivados mejorando la dieta alimentaria de la población.

Medio Ambiente.

El proyecto no tiene impacto negativo hacia el medio ambiente ya que es un local pequeño y los residuales tienen diseñado un sistema de recolección adecuado. El equipamiento es moderno, ecológico, no emite ruidos ni humos.

Capacidad institucional y de gestión.

La Miniindustria logrará poner en marcha la tecnología instalada cumpliendo con las exigencias del fabricante, garantizando su explotación con el cumplimiento de los planes de mantenimiento planificados, contratando oportunamente las piezas de repuesto. Contará además con un personal profesional y con gran sentido de pertenencia, que deberá mantener una correcta política en cuanto a la capacitación para enfrentar los nuevos avances de la tecnología y estándares de calidad que estos exigen.

Una adecuada selección de proveedores de materias primas y correcta

contratación deben caracterizar la gestión de este proyecto.

Otras consideraciones de interés en beneficio del proyecto.

Los resultados productivos generarán un impacto altamente positivo en la comunidad y en otras estructuras productivas de condiciones similares en el territorio, constituirá una prueba elocuente de las posibilidades que ofrecen los proyectos de desarrollo local y logrará el cumplimiento de un deseo largamente esperado por los Sangermanenses.

- **Superación de factores de riesgo**

SUSPUESTO	ACCIONES
Aumento de los precios de los equipos en el mercado internacional.	Establecer un orden de prioridad de adquisición de equipamiento.
Bloqueo económico y financiero impide adquirir los medios previstos	Buscar otras fuentes de financiamiento.
Impacto de la temporada de huracanes, puede afectar las actividades del proyecto.	Realizar la acertada planificación de actividades reduciendo acciones que puedan ser afectadas por los huracanes.
Inestabilidad del personal técnico pueden duplicar esfuerzos de capacitación y de la implementación de actividades locales.	Propiciar encuentros de capacitación sobre el proyecto en el entorno local con los técnicos y funcionarios de la entidad responsable y de otras partes involucradas en caso de que sea informado que cambiará el personal.
Insuficiente sensibilización, actualización y formación de actores claves del territorio para la incorporación de las consideraciones de género y relaciones intergeneracionales en el desarrollo del territorio.	Evidenciar la importancia de la incorporación de estos enfoques, realizar encuentros y acciones de incidencia múltiples con líderes locales y personas tomadoras de decisiones que promuevan una mayor sensibilidad y compromiso con el tema de mayor número de actores.
Introducción de políticas asociadas a la actualización del modelo económico cubano que coincidan en la definición y los alcances de los efectos de la plataforma.	Evaluar el grado de correspondencia y el impacto entre las nuevas políticas y los efectos y productos de PADIT Reorientar las actividades en correspondencia con las propuestas.

Luego de culminada la ejecución de la iniciativa la Unidad Productiva en conjunto con su empresa provincial garantizaran el cumplimiento de los compromisos asumidos en materia de recursos humanos, materiales y financieros y su sostenibilidad, los recursos de la Colaboración Económica destinados a los proyectos están en función, únicamente, de cumplimentar los objetivos para los cuales se aprueba el proyecto, el director de cada iniciativa productiva debe conservar bajo su custodia toda la documentación legal del proyecto con los informes de todas las visitas de control, supervisiones y auditorias que se le realicen la iniciativa, cada recurso luego de cesar el proyecto tienen que incluirlo en el inventario tangible de la entidad responsable y velar por su cuidado, mantenimiento y reparación, en caso de que algún recurso se rompa sin solución de reparación deben de pasarlo por la comisión de medios básicos y según el dictamen se procede a levantar el actas de baja explicando lo sucedido y tienen que realizar la entrega a Materia Prima dejando constancia de la baja del recurso en el expediente.

Se debe de tener un plan de medidas a chequear por parte de la dirección de su organismo dándole cumplimiento y seguimiento al mismo, tiene que realizarse un informe técnico y narrativo trimestral mente para de esta forma tener un chequeo de los recursos recibido por la colaboración.

Sostenibilidad económica-financiera.

La sostenibilidad del proyecto se garantiza con el cuidado y conservación de las industrias, al velar por la seguridad e integridad de las edificaciones, y los recursos que albergan.

Los nuevos propuestas de trabajo que se correspondan con las necesidades del territorio.

Los talleres desarrollados generarán ingresos a la entidad encargada de desarrollarlos.

Una vez implementadas la Iniciativa identificada tributarán también directamente al crecimiento y desarrollo local.

Se podrá al servicio del pueblo productos escasos en nuestro mercado, mejorando de esa manera el servicio alimentario y demostrar además que existen alternativas de conservación de alimentos útiles a la sociedad que en otros momentos eran producciones que simplemente se perdían afectando la economía del productor.

Metodología.

1. Identificación de Prioridades Estratégicas del Territorio. la concertación de las prioridades entre el municipio y la provincia y la definición de alianzas temáticas y de actores.
2. Definición de actores locales que participarán en el Proyecto, de recursos humanos, financieros y materiales que puedan ser incorporados. (conocimiento de otros recursos endógenos-potencialidades). Identificación de Iniciativas que en el territorio se relacionen con esta y puedan ser incorporadas a los procesos de la iniciativa.
3. Identificación de cadenas de valor asociadas a la producción de alimentos.
4. Capacitación de especialistas para la producción de alimentos.
5. Instalación y montaje del equipamiento técnico para el procesamiento de las materias primas locales para lo cual se necesita adquirir equipamiento para el proceso de cocción, elaboración, almacenamiento, conservación y envases para la comercialización de los productos elaborados.
6. Existe un nivel de capacidades creadas `para la conservación y producción y conservación de alimento de forma artesanal y se requiere de la tecnología para implementar los niveles de producción, intervenir en la cadena de valores

para lograr un impacto en la seguridad alimentaria de la comunidad rural y de la población general.

7. Evaluación y monitoreo sistemático de los procesos desarrollados en el marco de la iniciativa.
8. Socialización y retroalimentación de experiencias obtenidas en PADIT.

Estrategia de seguimiento y evaluación.

Para lograr los objetivos del proyecto según el diagnóstico realizado se requiere un tiempo de 12 meses.

Se constituirá un subgrupo de seguimiento, monitoreo y evaluación que asistirá al comité Coordinador de la iniciativa para la implementación y procuración de los impactos sustantivos previstos en su lógica de intervención. El seguimiento se realizará a través del diseño y elaboración de Informes de avance del proyecto, informes financieros, visitas de monitoreo al terreno e Inventarios.

Se identificarán las principales lecciones aprendidas en la iniciativa, las cuales serán reflejadas en los informes correspondientes, a fin de asegurar el aprendizaje y aplicación posterior.

Se evaluará de forma periódica cada etapa de montaje del proyecto a través de informes de ejecución y se rendirá cuenta ante los organismos ejecutores del proyecto a través de las personas designadas a tal efecto y este a su vez será controlado y rendirá cuenta ante los colectivos de trabajadores dejando constancia escrita de los análisis realizados.

CONCLUSIONES

A partir de lo expuesto en esta investigación arribamos a las siguientes conclusiones:

- En los territorios los actores locales deben jugar el rol que le corresponde para lograr el desarrollo, específicamente los gobiernos locales, como catalizadores y dinamizadores del proceso, este como actor fundamental debe ser capaz de unir y articular los recursos, instituciones, potencialidades del territorio en función de lograr un desarrollo equitativo en todas las áreas de su demarcación.
- El gobierno local de Urbano Noris posee recursos financieros limitados para buscar solución a diferentes problemas sociales que se presentan, entre ellos la diversificación de productos alimenticios, para lo cual la UEB Porcina posee las potencialidades necesarias para ello.
- El proyecto de iniciativa económica municipal referido al montaje de una Miniindustria productora de carne de cerdos y sus derivados contribuye a la diversificación alimentaria, ofrece alternativas laborales y mejora las producciones de la UEB Porcina del municipio Urbano Noris.

RECOMENDACIONES

- Al Consejo de la Administración del territorio, que favorezcan el desarrollo de proyectos similares desde el fortalecimiento del papel de los actores locales, de manera que se logre la diversificación alimentaria, desde las potencialidades de la comunidad, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población de Urbano Noris.
- A la UEB Porcina Urbano Noris fortalecer su estructura técnica y de los servicios en el territorio a partir de la realización de diversos proyectos de iniciativa económica municipal, dirigida a diversificar la producción de alimentos deficitarios en el municipio.

BIBLIOGRAFÍA

1. Albuquerque, F. (2001). Evaluación y reflexiones sobre las iniciativas de desarrollo económico local en América Latina. Mimeo. Consejo de Investigaciones Científicas, Madrid.
2. Arias Guevara, M A. (1999) "Reflexiones en torno a la globalización y la identidad cultural", Revista Grifos. UNOES_ SC, no. 6.
3. Vázquez Barquero, A. (1993). Política económica local. En: Pirámide, Madrid.
4. Arocena, José, (2001) "El desarrollo local: un desafío contemporáneo". Montevideo: Universidad Católica- taurus.
5. Barreiro, Fernando. (2000)"El desarrollo desde el territorio. A propósito del desarrollo local". Colección de documentos del Instituto Internacional de Gobernabilidad- Cataluña.
6. Albuquerque Llorens, F. (1996). «Desarrollo Económico Local y distribución del Progreso Técnico (Una respuesta a las exigencias del ajuste estructural) » ILPES. Santiago de Chile.
7. Albuquerque, F. (1994), Apuntes sobre estrategia competitiva internacional y papel de las regiones. Stgo ILPES
8. Cravacuore, Daniel (2006) "La articulación de actores para el desarrollo local", en Desarrollo Local. Una revisión crítica del debate. Universidad Nacional de Quilmes.
9. Dávalos, Roberto. (1997). "Comunidad, participación y descentralización. Una reflexión necesaria", en Dávalos, Roberto y Basaíl, Alaín (compiladores). Desarrollo urbano: proyectos y experiencias de trabajo, Departamento de Sociología, Universidad de La Habana.
10. Freire, P. (1970) Pedagogía del oprimido. Siglo XXI. Madrid.
11. Cravacuore, Daniel, Ilari, Sergio y Villar, Alejandro (2004). La articulación en la gestión municipal. Actores y políticas, Universidad Nacional de Quilmes, Buenos Aires.
12. Dávalos Domínguez, Roberto (2000); Desarrollo local y descentralización en el

contexto urbano. Taller de impresión del Movimiento Cubano por la Paz, La Habana.

13. González Fontes, Ramón y otros (Mayo de 2001). La Gestión del Desarrollo Regional en Cuba. Un enfoque desde la endogeneidad.
14. Guzón, A. (2002) " Los municipios y sus potencialidades para el desarrollo local, en Boletín electrónico, año 1, no. 3, noviembre, CIPS, La Habana.
15. Hernández Morales, A. (1999) ¿De que desarrollo local estamos hablando?, en ciudad y cambio social en los 90 de Roberto Dávalos Domínguez, Universidad de La Habana. Ciudad de La Habana. Cuba
16. Friedmann, R. Hacia el municipio del siglo XXI. Revista Persona y Sociedad. Volumen XIV, No. 2, agosto 2000. Universidad Alberto Hurtado. ILADES.
17. Iglesias Pérez, M. (2011). Desarrollo local; una alternativa inaplazable. En Novedades en Población, Centro de Estudios Demográficos, Universidad de La Habana, No .2, pp. 110-117.
18. Márquez, M. (2004). El desarrollo humano desde una perspectiva integral y su proyección mundial. En Desarrollo Humano Local. UH.
19. Lineamientos de la política económica y social, aprobados en el 6to Congreso del Partido, año 2011.
20. Llona, Mariana. (2001).Gestión local participativa: del barrio a la ciudad. Lima, Perú.
21. Partido Comunista de Cuba. (1992) Informe Central al Quinto Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política. La Habana.
22. Marsiglia, Javier. (2010) ¿Cómo gestionar las diferencias?: la articulación de actores para el desarrollo local.
23. Martín-Barbero, J. (1991) "Tipología cultural", Bogotá: Fundación Social, Colombia.
24. Arias Guevara, María de los Ángeles y Labrada Silva, Ciro. (2006). El debate actual sobre el desarrollo. Ruptura con la visión tradicional

25. Rego Sánchez, I. (2007). Seguridad alimentaria. Aspectos metodológicos.
26. Resolución 187/2011. "Procedimiento financiero de los proyectos de iniciativa municipal de desarrollo local"
27. Romero Suarez, S (2008) "Desarrollo Local y Autogobierno: retos y perspectivas del municipio cubano actual" en Estudios sobre desarrollo local, innovación social y género. Editorial Academia. La Habana. Cuba
28. Ruano, M. (1999): "Ecourbanismo. Entornos humanos sostenibles: 60 proyectos". Ed. Gustavo Gili. Barcelona.
29. Tecco, Claudio (2006) "La gestión del desarrollo local y la administración de bienes públicos sobre modelos y prácticas en la organización de la gestión municipal, y en desarrollo local". Una revisión crítica del debate. Universidad nacional de Quilmas y Universidad Nacional General Sarmientos. Espacio editorial. Argentina.
30. Vázquez, A. (2000). Desarrollo endógeno y globalización. En Revista Latinoamericana de estudios urbanos regionales, Santiago de Chile.
31. Weber, M. (1991). Economía y Sociedad. Vol. 1.: Editorial de Ciencias Sociales. La Habana. Cuba.

Anexo No 1

Guía de entrevista.

- ¿Conoce las potencialidades del municipio para la producción de productos cárnicos y sus derivados?
- ¿Qué conoce de las propiedades proteicas de la carne de cerdo y su desarrollo en el municipio?
- ¿Considera oportuno proponer el montaje de una Miniindustria de productos de carne porcina y sus derivados de helados como proyecto de desarrollo local?
- ¿Cuál sería el lugar ideal para su montaje?

Anexo No. 2.

ESTRUCTURA DE DIRECCION DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE COMERCIO

DIRECTOR

Jefe Comercial.

Jefe de Recursos Humanos

Jefe de Departamento de Fiscalización y Control.

Jefe de Departamento Contable y Financiera.

Seg. Y Prot. Física

Técnicos y Especialistas y Almacén

Anexo No 3 Solicitud de adquisición de recursos.

Conservas de carne					
1.		Polipasto de cable CMX 200/400 Cable: 18 mts, 220V, 750W, gancho duplicador, velocidad: 10 m/min.	U	1	1159.50
2.	Polipasto de 1 Tm				
	Split de 2 tn	Split de 2 Tn	U	3	1647

3.	Generador autónomo de hielo en escama	Generador autónomo de hielo en escama tipo: MC GH-ES DE POTENCIA 18,5 Kw. 500 KG/DIA	U	1	966.00
4.	Bascula de Pie de 200 kg para pesaje de animales	BASCULA DE PIE de 200 kgs. Marca: CEFY Divisiones 50 grs. Pesada mínima 2 Kgs Sin ruedas	U	1	1568.00
5.	Bascula para productos terminados de 200 kg	200 Kg balanzas domésticas Electronic Body Fat báscula balanza Digita	u	1	1568
6.	Pesa digital	balanza que cubra de 05 gramos a 5kg para pesos de materias primas en el proceso,	1	1	240.00
7.	Nevera horizontal para congelación	Nevera Horizontal para congelación con capacidad de 500 kg	U	1	720
8.	Nevera Horizontal para mantenimiento	Nevera Horizontal para mantenimiento con capacidad de 500 kg	u	2	1440
9.	Marmita eléctrica 100 litros	Marmita a Gas Baño Maria Vapor Autogenerado 100 litros Marmita marca USINOX CERTIFICADAS SEC de acero inoxidable AISI 304 de 100 lts calefacción	u	1	9665.12
10.	Picadora automática de carne 225L.	Picadora P-32 es de construcción sólida y compacta, revestida en acero inoxidable. Producción Hora: 300 kg. Motor: 1,5 HP Voltaje 220v. o 220v./380v. Cuerpo: Hierro y Acero inox. Tolva, gusano y volante: Fundición de hierro Fuente: Acero Inox. Peso: 43 kg.	U	1	966.00
11.	Molino de carne 90-100 kg	Molino de carne de 90 a100 kg de acero inoxidable de 220 v	U	1	5836.76
12.	Mezcladora de acero inox. 250 L.	Mezcladora de acero inox. 250 L.	U	1	793.85
13.	Moldes para jamones acero inox. y prensas	Moldes para jamones acero inox. y prensas	U	1	970.37
14.	Maquina automática	Máquina automática para	U	1	3700.42

	producción de hamburguesas 60h/min	producir hamburguesa de acero inoxidable 60 h/min			
15.	Acero inox. Para construir equipos	Aleación de acero con un mínimo del 10 % al 12 % de cromo contenido en masa.	U	1	3336.00
a.	Tanque plástico 250lts		U	5	510.00
16.	Cuchillo acero grande ingle	Cuchillo grande de acero ingle	U	3	4.05
17.	Cuchillo acero mediano	Cuchillo de acero mediano	U	3	6.21
18.	Caso de Metal	Caso metal	U	3	46.44
19.	Espumadera	Espumadera	U	3	38.21
20.	Jarro aluminio 3 Lts	Jarro aluminio de 3 lts	U	3	9.32
21.	Cubo plástico 10 Lts	Cubo plástico de 10 lts	U	5	37.88
22.	Coladera	Coladera	U	3	64.67
23.	Cacerola de aluminio 100 Lts	Cacerola de aluminio 100 Lts	U	1	26.76
24.	Cacerola de aluminio 50 Lts	Cacerola de aluminio 50 Lts	U	1	19.56
25.	Extintor de CO2 de 5kg	Aparatos con agente extintor gas CO2, apto para fuegos de la clase B y muy aconsejable en la extinción de fuegos en cualquier aparato eléctrico o electrónico por su limpieza. La gama de nuestros extintores de CO2, abarca desde el extintor de 2 kilos, hasta el de carro de 20 kg. Para una mayor capacidad y eficacia, se aconsejan <u>instalaciones</u> fijas de extinción por CO2.	U	1	98.76
26.	Cubo plástico 10 Lts	Cubo plástico 10 Lts	U	3	10.80
27.	Manguera 25 mm	Manguera 25 mm	U	20	72.00
28.	Carretilla	Carretilla	U	3	60.98
29.	Pala	Pala	U	4	12.60
30.	Guantes de trabajo	Guantes de trabajo	U	20	90.00
		<u>Nombre:</u>	<u>Cargo</u>	<u>Firma</u>	
	<u>Confeccionado por:</u> (24)	<u>Eduardo Rafael Ávila Rumayor</u>	Coordinador Técnico Proyecto		

<u>Aprobado por:</u> (25)	<u>Rolando Peña Aguilera</u>	Director Empresa Provincial de Suministros Holguín	
---------------------------	------------------------------	--	--

Anexos No. 4 Oferta



CORPORACION GRANDA SA DE CV
 CALLE 59 No. 511 A ALTOS 2 CENTRO MERIDA
 YUCATAN

RFC: CGR100730I41 CP 97000. TEL: 9999 30 95 06

CG-2016-079

EMED

VALIDEZ	90 Dias
PAGO	Segun contrato
ENTREGA	60 Dias

Solicitud de Oferta N°: 1231-B
 Conserva
 de Carne
 Lic. Lisette Xenos Almaguer

*Merida Yucatan, a
 27 de Junio de 2016*

ITEM	MATERIAL Y DESCRIPCION	IMÁGENES ILUSTRATIVAS	CANT.	UNID.
1	Polipasto de 1 Tm. *Peso: 12.3 Kg. *Apertura de gancho: 26 mm. *Gancho de acero de cromo con giro de 360°.		1	Pieza
2	Mini split. *Voltaje: 230V~60Hz. *Capacidad de Enfriamiento: 24 000 BTU/h. *Dimensiones Evaporadora (A x B x C): 790 x 200 x 275 mm. *Dimensiones Condensadora (A x B x C): 776 x 540 x 320 mm.		3	Pieza
3	Generador autónomo de hielo. *Capacidad de 60 Kg cada 24 horas, Depósito de 22 / 28 Kilos. *Voltaje: 110-120v;. *Potencia: 450 w/60 hz. *Refrigerante: R-1344 Ecológico. *Dimensiones:		1	Pieza

	60.1 x 85.7 x 65.6 cm.			
4	<p>Bascula de Pie. *Acabado de acero al carbón</p> <p>*Plataforma móvil de uso rudo con capacidad para pesar en kilos y libras, batería recargable de 100 horas aprox, ruedas para un fácil desplazamiento, plataforma de 80 x 68.5 cm. *200 kg x 0.05 kg / 400lb x 0.1 lb</p>		1	Pieza
5	<p>Bascula para productos terminados de 200 kg.</p> <p>*Plataforma móvil de uso rudo con capacidad para pesar en kilos y libras. *Su pantalla grande e iluminada facilita la lectura. *Batería recargable de 100 horas de uso continuo. *250 kg x 50 g / 500lb x 0.1 lb.</p>		1	Pieza
6	<p>Pesa digital de 0.5 Kg a 5 Kg. *Medias Largo: 23.5cm</p> <p>Ancho: 16cm</p> <p>Diámetro del plato: 14 cm</p>		1	Pieza
7	<p>Nevera horizontal para congelación. *Dimensiones: 1.42x0.69x0.84. *Capacidad: 15 ft. *Separadores para servicio pesado te permita organizar los alimentos.</p> <p>*Control de temperatura ajustable. *Luz indicadora de encendido.</p>		1	Pieza
8	<p>Nevera Horizontal para mantenimiento.</p> <p>*Dimensiones: 1.42x0.69x0.84. *Capacidad: 15 ft. *Separadores para servicio pesado te permita organizar los alimentos.</p> <p>*Control de temperatura</p>		2	Pieza

	ajustable. *Luz indicadora de encendido.			
9	<p>Marmita eléctrica. *Sistema de control para las resistencias. *Calefacción mediante resistencias eléctricas 220 V, 60 Hz. *Interruptor de presión. *Contactor magnético. *Valvula de seguridad. *Recipiente tipo hemisférico con 2/3 chaqueta de vapor. *Diseñada para una presión de trabajo de 2.1 kg/cm2. *Valvula de salida al frente de acero inoxidable. *Capacidad: 110 lts.</p>		1	Pieza
10	<p>Picadora automática de carne. *1 h.p. Fabricado el cuerpo en acero inoxidable tipo 304., cabezal en fundición de acero inoxidable del no. 22, focos indicadores pilotos, botón de encendido, apagado y reversa. *Motor de 750 w (1 h.p.) A 110 v/60 ciclos. *Peso bruto 25.5 kgs. *Peso neto 23 kgs. *Medidas: 645 x 305 x 500 mm.</p>		1	Pieza
11	<p>Molino de carne 90-100 kg. *Fabricado en acero inoxidable. *Cabezal en fundición de acero inoxidable. *Focos indicadores pilotos. *Boton de encendido, apagado y reversa. *Potencia de Motor: 12 550 W (3/4 H.P.) *Voltaje: 110 V/ 60 Hz Medidas: 0.57x0.26x0.47</p>		1	Pieza

12	<p>Mezcladora de acero inox. *Construida en acero inoxidable tipo 304. *Dimensiones: 0.58m x 1.3m x1.45m de alto. *Capacidad de carga util 140 kg. *Doble eje mezclador desmontables para facil limpieza. *Palas tipo paleta. *Recipiente volcable para facil descarga *Tapa de proteccion. *Control de giro reversible. *Potencia mecanica 2 HP. *Conexion electrica 220V 3 fases 4 polos.</p>		1	Pieza
13	<p>Moldes para jamones acero inox. y prensas</p>		1	Pieza
14	<p>Maquina de producción de hamburguesas. *Fabricado en acero inoxidable y aluminio anodizado de acción manual. *Peso neto de 5.2 kgs. *Diámetro del plato de 100 mm. *Medidas de 275 x 220 x 295 mm.</p>		1	Pieza
15	<p>Acero inox. Para construir equipos.</p>		1	Pieza
	<p>Tanque plástico 250lts. *</p>		5	Pieza
16	<p>Cuchillo acero. *Cuchillo de 7" de acero inoxidable.</p>		3	Pieza
17	<p>Cuchillo acero mediano. *Cuchillo de 10" *De acero inoxidable. *Mango de polipropileno.</p>		3	Pieza

18	<p>Cacerola 100 Lts. *Sistema ultra cocción. *Asas reforzadas. *Aluminio 100% puro / certificado. *3 milímetros de espesor. *Función doble de Olla y Vaporera. *Diseño tipo europeo acabado mate con franjas espejo.</p>		1	Pieza
19	<p>Cacerola de 50 Lts. *Sistema ultra cocción. *Asas reforzadas. *Aluminio 100% puro / certificado. *3 milímetros de espesor. *Función doble de Olla y Vaporera. *Diseño tipo europeo acabado mate con franjas espejo.</p>		1	Pieza
20	<p>Manguera industrial de 25 mm. *100 metros.</p>		20	Pieza
21	<p>Carretilla. *Resistente a 530 Kg. *Llanta de 16"x4". *Llanta reforzada.</p>		3	Pieza
22	<p>Guantes de trabajo. Carnaza</p>		20	Pieza