

**Sede Celia Sánchez Manduley**

**Carrera de Historia.**

**TRABAJO DE DIPLOMA EN OPCIÓN AL TÍTULO DE  
LICENCIADO EN HISTORIA.**

**TÍTULO: LA IMPRONTA SOCIO- ECONÓMICA DE LA  
RECONVERSIÓN AZUCARERA EN LA COMUNIDAD DE GUATEMALA  
(2002-2017).**

**Autor: Adonis Lores Santana**

**Tutores: Ms.C. Alexander Abreu Pupo.  
Ms.C. Paul Sarmientos Blanco.**

**Holguín 2018.**



**Universidad  
de Holguín**

FACULTAD  
CIENCIAS SOCIALES  
DPTO. HISTORIA

## **EXERGO**

“El político debe ser capaz de predecir lo que va a pasar mañana, el mes próximo y el año que viene, y de explicar después por qué no ha ocurrido”.

**Winston Churchill**



## **DEDICATORIA**

A mis padres que me apoyaron todo este tiempo y siempre confiaron mí.

A mi hermanita.

A mis abuelos maternos por siempre estar presentes.

A mis tíos por brindarme su apoyo y su ayuda en este momento tan importante en mi vida.

A la memoria de mis abuelos paternos que siempre los tendré presentes.

A toda mi familia.

Y a todos los interesados por conocer la historia pasada y la actual de mi pueblo.



## AGRADECIMIENTOS.

Este tiempo en la Universidad me he hecho comprender lo necesario de apoyarse en otras personas, que te ayuden, que te aconsejen por lo tanto para ellos va este agradecimiento, en primer lugar está mi familia por su eterno apoyo incondicional a los cuales les debo todo.

A mi madre Yanepsi por su apoyo y su dedicación, a mi padre Adonis por siempre confiar en mí, mostrándome el camino correcto de la manera más sutil y a mi hermanita por su apoyo desde lejos.

A mis amistades en mi pueblo aunque no estaban a mi lado en la Universidad si me apoyaron desde lejos, a ellos también les estoy muy agradecido.

A mis tutores Alexander y Paul que confiaron en mi para realizar esta investigación, a Alexander por su confianza y por no haberse rendido conmigo y a Paul por sus conocimientos transmitidos, por su apoyo y su amistad.

A mis amigos con los cuales compartí estos años y me apoyaron, me aconsejaron pero sobre todas las cosas es que juntos tenemos parte de los recuerdos más lindos de mi período en la Universidad, tal vez algo locos pero si muy buenos amigos: Osmany, Antonio, Luis Miguel, Juan Pablo y Luisi.

A Juan Orestes Valdés que sin su ayuda esta investigación no hubiera sido posible.

A todos los profesores de la carrera, para mí los mejores de la Universidad, por su excelente relación con los estudiantes y su gran apoyo cuando más lo necesite

En especial a la profesora Leidis por las incontables veces que la molesté y me ayudó y a los profesores José Manuel, José Luis y Víctor los cuales me ayudaron mucho a lo largo de la carrera, siendo profesores y amigos a la vez.

A mis compañeros de aula con los cuales compartí muchos años y me llevo los mejores recuerdos: Rosileydis, Anitzay, Yasmany, Miguel, Claudia y Anabel.

A mis tíos Tania y Felipito por su apoyo y su ayuda para terminar esta investigación en esta etapa tan importante en mi vida.

A todos los mencionados no tengo palabras para mostrar mi agradecimiento y me disculpo si me falta alguno, eternamente agradecido.

## **RESUMEN.**

La presente investigación tiene como objetivo analizar el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala en el nivel socio- económico entre 2002 y 2017, utilizando como fuente esencial la voz de sus pobladores en ese periodo y la investigación participante. La investigación aporta la presentación de un estudio que contribuya a revelar el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala entre 2002 y 2017. Este trabajo es novedoso ya que el estudio de las transformaciones socio-económicas ocurridas en la comunidad de Guatemala tras el proceso de reconversión azucarera que se implementó a partir del 2002 hasta 2017 supera los enfoques generales y de desarrollo humano de otros trabajos anteriores.

## **ABSTRACT.**

The present investigation has as objective to analyze the impact of the sugar reconversion in the community of Guatemala in the level partner - economic between 2002 and 2017, using as essential source the voice of its residents in that period and the participant investigation. The investigation contributes the presentation of a study that contributes to reveal the impact of the sugar reconversion in the community of Guatemala between 2002 and 2017. This work is novel since the study of the socio-economic transformations happened in the community of Guatemala after the process of sugar reconversion that was implemented starting from the 2002 up to 2017 overcomes the general focuses and of human development of other previous works.

## ÍNDICE

### SUMARIO

**Pág**

#### INTRODUCCIÓN

1

#### Cap.I **CAPÍTULO I. LA RECONVERSIÓN AZUCARERA EN CUBA.**

9

1.1 Presupuestos teóricos e históricos sobre el proceso de reconversión azucarera en Cuba desde los finales del siglo XX. 9

1.2. Aproximación al proceso de reconversión azucarera en la provincia De Holguín. 15

#### Cap.II **CAPÍTULO II. LA RECONVERSIÓN AZUCARERA EN LA COMUNIDAD DE GUATEMALA: IMPACTO SOCIO- HISTÓRICO Y ECONÓMICO.**

21

2.1. Acercamiento histórico a la evolución de la comunidad de Guatemala hasta 2002. 21

2.2. Luces y sombras del proceso de reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala: una mirada desde sus pobladores. 32

**CONCLUSIONES.** 54

**RECOMENDACIONES.** 56

**BIBLIOGRAFÍA.** 57

**ANEXOS** 62



***“El azúcar es nuestra historia, sin ella es imposible interpretar la esencia y la verdad de Cuba”***

***Eusebio Leal Spengler***

## **INTRODUCCIÓN**

A principio de los años noventa, con la desaparición del campo socialista y el recrudecimiento del bloqueo económico impuesto por el gobierno de los Estados Unidos a Cuba, se agudizó la crisis del funcionamiento de las relaciones económicas y comerciales de Cuba. En particular, la brusca e inesperada reducción de su capacidad de comercio exterior hizo mella en los principales rubros económicos de la isla. El sector azucarero, al igual que otros en el país, se vio sometido a extraordinarias limitaciones financieras, tecnológicas, constantes fallas en el procesamiento de sus derivados y dificultades comerciales. Una idea de la magnitud del impacto puede asumirse al considerar que por primera vez, Cuba se vio en la necesidad de comercializar el total de sus exportaciones de azúcar, fuera de todo acuerdo preferencial.<sup>1</sup> Como resultado de esto, la industria azucarera cubana comenzó a transitar por un complejo proceso de profundos cambios.

En 1997 se intensificó el proceso de reconversión de la industria azucarera.<sup>2</sup> El mismo comprendía el cierre definitivo de 70 centrales de los 156 existentes en

---

<sup>1</sup> El mercado mundial azucarero no es algo homogéneo. El azúcar se comercializa por medio de tres mercados diferentes: los mercados internos, los llamados mercados protegidos y el mercado libre mundial. Este mercado internacional se divide en mercados protegidos y mercado libre mundial. Los mercados protegidos, llamados preferenciales se basan en acuerdos comerciales entre grupos de países importadores y exportadores sobre la base de precios estables y más ventajosos que los del mercado libre mundial o residual cuya regulación de las ventas de azúcar se hace por convenios internacionales azucareros. Ver a Arnaldo Silva León: *Cuba y el mercado internacional azucarero*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1975, pp. XVII-XVIII.

<sup>2</sup> El concepto de reconversión de la industria azucarera en Cuba fue emitido oficialmente por el Consejo de Ministros en febrero de 1997.



todo el país.<sup>3</sup> Desde la dimensión social, la industria azucarera garantizaba el empleo a más de 500 000 trabajadores.<sup>4</sup>

El proceso de reconversión fue ampliamente debatido con la participación de los trabajadores vinculados al sector, donde se incluyeron temáticas relacionadas con el plan general y las necesidades de la economía nacional y sus aludidas consecuencias para el nivel de vida, las condiciones de trabajo y sus familias, para las comunidades y los cubanos en su conjunto.

Desde los estudios historiográficos y sociológicos, en torno a este proceso, se han realizado investigaciones sobre el impacto del mismo en algunas poblaciones y regiones de nuestro país. Específicamente la historiografía nacional y regional posee una amplia gama de estudios sobre la evolución de la industria azucarera en Cuba y en nuestra provincia. Estos nos permiten valorar el progreso de esta industria, además de aportar los valores identitarios que se fueron conformados a lo largo de los años en diferentes comunidades vinculadas a la industria azucarera, las mismas no llegan al periodo objeto de estudio. Tal es el caso de Ramiro Guerra: *Azúcar y población en las Antillas* (1928), Ariel James: *Banes Imperialismo y Nación en una Plantación Azucarera* (1976); Oscar Zanetti y Alejandro García: *United Fruit Company: Un caso del dominio imperialista en Cuba* (1976); José Vega Suñol: *Región e identidad* y Rafael Cárdenas Tauler en su obra *La ruta holguinera del capitalismo* (2012)

Debemos destacar que desde la perspectiva sociológica y económica se destaca la obra *Desarrollo Humano y local: De la teoría a la práctica. Los casos de reconversión azucarera en Holguín (Cuba) y de los campamentos saharauis de*

---

<sup>3</sup> Al triunfar la Revolución en Cuba existían 171 centrales azucareros, de ellos 36 eran de propiedad norteamericana (22%), controlando el 37 % de la producción azucarera. A esto se sumaba el control indirecto que ejercían los bancos norteamericanos sobre la mayoría de los centrales. Ver a Arnaldo Silva León: ob cit, pág. XVI. Esto es indicativo que el cierre de los centrales azucareros es un proceso que ha tenido una continuidad histórica teniendo como fundamento la concentración productiva y la centralización financiera en busca de una mayor eficiencia y eficacia del proceso en cuestión.

<sup>4</sup> Informe del MINAZ. Abril de 1997, en Anuario Estadístico del Ministerio de la Industria Azucarera en Cuba.

*Tinduf*.<sup>5</sup> En este texto los autores establecen un marco teórico para el análisis del bienestar como categoría del desarrollo humano local, así como la propuesta metodológica para el perfeccionamiento de los estudios sobre desarrollo local. Igualmente se precisa el impacto de la reconversión de la industria azucarera en el desarrollo humano local en la provincia Holguín y, se esgrimen las ventajas y desventajas de los proyectos locales en el territorio y los resultados de la aplicación del proyecto. Esta obra de forma general generaliza el problema de la reconversión azucarera en la provincia, sin llevar a cabo un estudio profundo en cada una de las comunidades donde desaparece o queda afectada la industria azucarera.

Siguiendo la perspectiva sociológica encontramos trabajos dispersos que desde la óptica del gobierno municipal resaltan por su análisis cuantitativo de la problemática, enfocado fundamentalmente en el municipio de Rafael Freyre. Los mismo priorizan sus puntos de vistas desde perspectivas sociológicas, socioculturales, económicas y hasta jurídicas, obviando en gran medida en análisis histórico del proceso.<sup>6</sup>

Otros trabajos como *La participación en los procesos de desarrollo humano local, desde la perspectiva jurídica. Estudio de caso en la provincia Holguín (2008)*, de Leonardo Arias expone una mirada jurídica del impacto de la reconversión azucarera en la participación ciudadana, además evalúa los trastornos provocados por este proceso en el desarrollo sociocultural de la comunidad de Cangrejera y Labrada.<sup>7</sup>

Un colectivo de autores encabezados por Saimelyn Forteza Rojas en su texto *El impacto de la reconversión azucarera en la mujer rural en la comunidad de*

---

<sup>5</sup> ALFONSO DUBOIS MIGOYA, LUIS GURIDI ALDANONDO Y MARÍA LÓPEZ BELLOSO: *Desarrollo Humano y local: De la teoría a la práctica. Los casos de reconversión azucarera en Holguín (Cuba) y de los campamentos saharauis de Tinduf*, Universidad del País Vasco, Instituto Hegoa, San Sebastián, 2011.

<sup>6</sup> Asamblea Municipal del Poder Popular en Rafael Freyre: Un debate acerca de la reconversión azucarera. Algunos resultados. Informe en la Sesión de la Asamblea, 13 de abril de 2012.

<sup>7</sup> LEONARDO ARIAS: *La participación en los procesos de desarrollo humano local, desde la perspectiva jurídica. Estudio de caso en la provincia Holguín (2008)*, Tesis de Diploma

*Guatemala perteneciente al municipio de Mayarí (2011)*, analizaron las condiciones de vida de la mujer en el contexto de una reconversión azucarera en este municipio holguinero.

Maylan Álvarez Rodríguez, en *La Callada molienda (2012)* nos ofrece una panorámica sobre la reconversión azucarera en la provincia de Matanzas manejando los presupuestos teóricos y la situación del país antes de proceso, además de la visión de varios pobladores afectados por la reconversión mediante entrevistas abiertas con variedad en sus puntos de vista.

Argel Hormas (2011), en su tesis de grado *Santa Lucía. Historia y memoria* nos permite utilizar la metodología empleada para investigar el rescate de la historia del central Santa Lucía en su vínculo con el entorno a través de la memoria de los actores, tras el proceso de reconversión sufrida por la comunidad al desaparecen la única opción productiva generadora de riquezas, que obligan a ensayar políticas alternativas tras la reconversión.

Una investigación de imprescindible valor para este análisis lo constituye *Guajiros del siglo XXI (2012)* de Ana Vera Estrada. En la misma la autora reflexiona sobre las tradiciones teóricas y métodos de investigación, así como las voces de los sujetos involucrados en el proceso de reconversión en una de las comunidades matanceras que transitaban por el mismo.

Uno de los centrales azucareros que llevó a cabo el proceso de reconversión fue el Guatemala –antiguo Central Preston –el cual no se ha estudiado con la profundidad necesaria para determinar el impacto que ha dejado en la comunidad de Guatemala ese complejo entramado de cambios estructurales y sociales.

La inexistencia de un estudio profundo y equilibrado sobre el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala entre los años 2002 y 2017 ha limitado la comprensión social de este proceso dentro de la comunidad de historiadores, por lo tanto limita además la visión de los políticos para darle respuesta a esta situación estructural.

Por tanto, partiendo de los elementos anteriores hemos formulado como **problema científico**: ¿Cómo impactó la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala en los niveles socio-económico entre 2002 y 2017?

Para resolver el problema científico formulado se definió como **objetivo general** de la investigación: analizar el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala en los niveles socio- económicos entre 2002 y 2017.

Al deslindar el problema científico se concretó como **objeto de estudio**: el proceso de reconversión azucarera en Holguín y para definir como **campo de estudio**: el impacto del proceso de reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala en los niveles socio-económicos entre 2002 y 2017.

Para concretar la pesquisa se definieron las siguientes **Preguntas científicas**:

- ¿Cuáles son los presupuestos teóricos e históricos del proceso de reconversión azucarera en Cuba?
- ¿Cómo evolucionó la comunidad de Guatemala desde el establecimiento del Central Preston hasta el inicio del proceso de reconversión azucarera en 2002?
- ¿Cómo impactó la reconversión azucarera sobre la comunidad de Guatemala entre 2002 y 2017?

Y para darle respuestas a esas preguntas se llevaron a cabo las siguientes

**Tareas científicas:**

- Determinar los presupuestos teóricos e históricos del proceso de reconversión azucarera en Cuba.
- Caracterizar la evolución de la comunidad de Guatemala desde el establecimiento del Central Preston hasta el inicio del proceso de reconversión azucarera en 2002.
- Analizar el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala entre 2002 y 2017.

**Análisis de la metodología empleada:**

La metodología utilizada en la investigación se apoya en una concepción dialéctico-materialista, en la que se recurre a la utilización de variados métodos del nivel teórico, haciendo posible una comprensión efectiva del tema objeto de la investigación y que favorecen la fundamentación teórica de la tesis mediante el análisis de los indicadores económicos y sociales que marcaron el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala entre 2002 la actualidad.

Los métodos teóricos aplicados fueron: **análisis y crítica de fuentes**: utilizado para la interpretación de los datos y la valoración de las fuentes durante todo el proceso de investigación, utilizando como procedimientos las operaciones lógicas del pensamiento: análisis-síntesis, inducción-deducción y lo histórico-lógico que permitió extraer información que nos permitió contribuir a la teoría a partir de los datos empíricos extraídos de fuentes.

También se privilegió en la investigación el método de **estudio de caso** desde la perspectiva cualitativa ya que se analizó un caso histórico-concreto de una comunidad cubana que vive un proceso de transformación socioeconómica y que la misma se diferencia de otros procesos de reconversión a la vez que se equipara en determinados aspectos del impacto.

El método **hermenéutico** permitió determinar penetrar a profundidad en el análisis de las fuentes y las entrevistas realizadas, esto nos confirmó la confiabilidad de las fuentes documentales y la información de las entrevistas, además nos permitió conocer los intereses clasistas a los que responden, definir el contexto socio-económico e histórico en que fueron elaborados esos documentos a partir de la información que proporcionan, y discernir la realidad objetiva de los hechos históricos de su interpretación subjetiva por los autores de los documentos.

Se apeló a la **triangulación de fuentes**, teorías y métodos para garantizar la cientificidad de la investigación, a partir de los criterios variados de los autores, la diversidad de material fáctico, y el empleo de técnicas y procedimientos de

distintas naturalezas, con el propósito de compensar las deficiencias con las potencialidades de unos y otros.

Los **Métodos** empíricos en la investigación, estuvieron encaminada a la recopilación de datos bibliográficos que nos permitieran analizar las características económicas, sociales y administrativas de la comunidad de Guatemala en el municipio Mayarí.

Por su parte se utilizó la **entrevista** para recopilar datos biográficos y vivencias de personas vinculadas al proceso de reconversión. Entrevistamos a 25 personas, destacando dirigentes sindicales, obreros operarios y vecinos de la comunidad. En las entrevistas -realizadas a profundidad –se utilizó la técnica de relatos de vida con la intención de compilar las memorias personales y colectivas referidas al proceso de reconversión, con la finalidad de reconstruir el proceso histórico del cual formó parte.(ANEXOS 1,2 Y 3)

**El método estadístico-matemático de nivel descriptivo**, se aplicó en el trabajo con tablas, cálculos porcentuales y gráficos que permiten realizar un análisis y cuantificación de los datos económicos obtenidos en la investigación para su mejor interpretación. Se recurrió a este método además, concretamente a la construcción de bases de datos y matrices estadísticas, a la aplicación de medidas de tendencias central y de dispersión y la creación de gráficos con la intención de organizar la información, ilustrar los procesos y facilitar el ejercicio analítico que permitiría extraer inferencias.

Las fuentes consultadas fueron sobre todas secundarias que contienen las obras historiográficas y sociológicas dedicadas a la evolución socioeconómica de Cuba, específicamente en el campo de la industria azucarera en general tanto nacional como local. Las mismas nos permitieron caracterizar el impacto socioeconómico de la industria azucarera en diferentes regiones del país.

La investigación ofrece como **aporte teórico**: la presentación de un estudio que contribuya a revelar el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala entre 2002 y 2017.

La **novedad científica** radica en que el estudio de las transformaciones socio-económicas ocurridas en la comunidad de Guatemala tras el proceso de reconversión azucarera que se implementó a partir del 2002 hasta 2017 supera los enfoques generales y de desarrollo humano de otros trabajos anteriores.

Para poder desarrollar la investigación la misma se desplegó a lo largo de dos capítulos. En el primero se analizan los presupuestos teóricos e históricos sobre el proceso de reconversión azucarera en Cuba desde los finales del siglo XX y se especifican algunos pormenores de la reconversión en nuestra provincia de Holguín.

En el segundo capítulo se realiza un acercamiento histórico a la evolución de la comunidad de Guatemala hasta el 2002, con énfasis en la historia azucarera de la comunidad de Guatemala hasta la actualidad. Además se analiza el impacto de la reconversión azucarera en la comunidad a partir de 2002, midiendo sus resultados socio-económico e impacto en la vida comunitaria a través de una mirada desde sus pobladores.

## **CAPÍTULO I. EL PROCESO DE RECONVERSIÓN AZUCARERA EN CUBA.**

### **Epígrafe 1.1 Presupuestos teóricos e históricos sobre el proceso de reconversión azucarera en Cuba desde los finales del siglo XX.**

La historia de Cuba muestra lo complicado y contradictorio de su devenir histórico. Desde los siglos coloniales la industria azucarera ha sido centro de nuestra cultura e identidad. El proceso de formación nacional surgió entre los campos de caña, se enriqueció con los componentes españoles y africanos y la influencia norteamericana.<sup>8</sup> En ella se esconde la historia del batey, el ingenio, el mayoral, el colono, el arrendatario, el precarista y el banquero.<sup>9</sup>

Hacia finales del siglo XX Cuba se vio en la necesidad de adentrarse en un proceso de profundos cambios en la industria azucarera, el que se denominó oficialmente proceso de reconversión, forzado por la necesidad de perfeccionar todo el sistema productivo relacionado con el ramo azucarero.<sup>10</sup> Después de treinta años, con la caída del campo socialista, fue necesaria la reorientación hacia nuevos mercados, en condiciones de un bloqueo recrudescido.<sup>11</sup> A esta situación se le adicionó la contracción de los precios en el mercado internacional lo cual generó una reducción en la capacidad de compra así como la disminución de los recursos disponible, lo que agudizó los viejos problemas del sector azucarero.<sup>12</sup>

---

<sup>8</sup> FERNANDO ORTIZ: *Contrapunteo cubano del azúcar y el tabaco*, Ediciones Siempre Viva, La Habana, 2000.

<sup>9</sup> Véase la obra de importantes autores e historiadores nacionales como Ramiro Guerra, Manuel Moreno Fraginals Julio Le Riverend, Oscar Zanetti Lecuona, Alejandro García y Mercedes García. En el extranjero destacan a Pablo Tornero, José Antonio Piqueras, Antonio Santamaría e Imilsis Balboa.

<sup>10</sup> COLECTIVO DE AUTORES: *Cuba tras el desplome del campo socialista europeo*, Editorial Félix Varela, La Habana, 1994, pp. 11-20.

<sup>11</sup> COLECTIVO DE AUTORES: ob cit, pp. 11-20.

<sup>12</sup> Véase los siguientes textos: "Resultados y Razones" (entrevista a Carlos Lage Dávila), periódico El Economista en Cuba, julio-agosto 2000, septiembre-octubre 2000; Soberón Valdez, Francisco; *Nuevo milenio Nueva economía?*, Periódico Juventud Rebelde, 7/01/01 y Stiglitz, Joseph, "Lo que aprendí de la crisis económica mundial", en [www.etvlatina.com](http://www.etvlatina.com).



La persistencia de las dificultades en la agricultura cañera, ligado a la presencia de condiciones climatológicas excepcionales determinó nuevas caídas de la producción azucarera en las cosechas subsiguientes.<sup>13</sup> Estos antecedentes conllevaron a que durante 1997 se iniciara por el Ministerio del Azúcar (MINAZ) un proceso de reorganización de sus estructuras y funciones a los distintos niveles, a la cual se le denominó Reconversión o Reestructuración de la Industria Azucarera. La estrategia comprendía un amplio programa de transformaciones que se dirigían a lograr una modificación profunda de las relaciones entre la agricultura y la industria; ajustar el sistema empresarial a las nuevas condiciones por las que transitaba el país; actualizar los mecanismos de gestión comercial y financiera incluida la mayor vinculación de los centrales a las realidades del mercado internacional; utilizar mejor los recursos humanos; incrementar sustancialmente los niveles de eficiencia; desarrollar nuevas capacidades empresariales y gerenciales y crear las condiciones para aprovechar al máximo la infraestructura material y el potencial existente para la producción de derivados de la caña de azúcar.<sup>14</sup>

Igualmente, se evaluaron los aspectos macro y micro económicos vinculados a la agroindustria, sobre todo porque la misma involucraba a 72 municipios y garantizaba empleo directo a más de 500 mil trabajadores.<sup>15</sup>

Tras un proceso de amplios debates y con la participación de los trabajadores vinculados al sector,<sup>16</sup> donde se incluyeron temáticas relacionadas con el plan

---

<sup>13</sup> JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ: *La Economía Cubana. Reformas estructurales y desempeño en los 90's*. Anexo estadístico. CEPAL. 1997. Véase además el Informe de los resultados económicos del 1997 a la Asamblea Nacional. Periódico Granma 16/diciembre/1997.y Informe de José Luis Rodríguez, Ministro de Economía en Periódico Granma del 23/diciembre/1998

<sup>14</sup>HIRAM MARQUETTI Y OTROS: *El proceso de reconversión de la Industria Azucarera en Cuba*, ponencia presentada al 2do Congreso Internacional Economía y Globalización, La Habana, febrero de 2000, s/e.

<sup>15</sup> Informe del MINAZ ante el Consejo de Ministros, véase el resumen en periódico Granma, La Habana, 23 de febrero de 1997.

<sup>16</sup> el Ministerio del Azúcar preparó un Documento Programático distribuido a los 400 mil obreros azucareros en el 2002. Este sirvió de base para los debates en los múltiples ciclos de asambleas obreras que moldearon los cambios. Se le concedió una mayor importancia al ganado vacuno y avícola para el fortalecimiento de la alimentación, esta producción sería destinada al consumo nacional e iría a parar a la red de mercados ya establecidos. Todos con un fin común: disminuir los

general y las necesidades de la economía nacional y sus consabidas consecuencias para el nivel de vida, las condiciones de trabajo y sus familias, para las comunidades y los cubanos en su conjunto, se definió de forma definitiva, para la zafra del 2002 dedicar a la producción de azúcar 71 Centrales, a la producción de miel rica invertida, 14 Centrales y los 70 Centrales restantes se desactivaron, algunos de los cuales se dedicaron a fomentar el turismo siempre que sean económicamente rentables.<sup>17</sup>

El proceso de reestructuración de la agroindustria logró avanzar en los primeros cinco años con mayor celeridad en los aspectos siguientes: la reducción del personal del ministerio y las delegaciones provinciales en un 50%; el redimensionamiento del sistema empresarial de apoyo a la industria, mediante la creación de siete grupos corporativos; la reorganización de las instituciones de investigación y proyectos; la transformación de los complejos agroindustriales en 1 017 unidades de negocio, y la creación de condiciones para la introducción de las normas ISO como indicador de la gestión de la calidad.<sup>18</sup>

La reconversión, en lo que pudiera considerarse una primera etapa entre 2002 y 2008, resultó un programa de cambios conducidos a la Reconversión o Redimensionamiento de la Agroindustria, así como la atención y mejora de los servicios en los bateyes agro-azucareros. En esta fase inicial, lo más significativo

---

costos de la tonelada de azúcar, la búsqueda de mayor valor agregado, ser competitivos en la producción de caña y azúcar, llevar más alimentos a la población mediante la diversificación y desarrollar una agricultura sostenible. Ver Documento Programático del Ministerio del Azúcar, año 2002, Consejo de Ministros.

<sup>17</sup> Documento Programático del Ministerio del Azúcar, año 2002, Consejo de Ministros.

<sup>18</sup>“Las normas ISO son un conjunto de **normas orientadas a ordenar la gestión de una empresa** en sus distintos ámbitos. La alta competencia internacional acentuada por los procesos globalizadores de la economía y el mercado y el poder e importancia que ha ido tomando la figura y la opinión de los consumidores, ha propiciado que dichas normas, pese a su carácter voluntario, hayan ido ganando un gran **reconocimiento y aceptación internacional**. Las normas ISO son **establecidas por el Organismo Internacional de Estandarización (ISO)**, y se componen de estándares y guías relacionados con sistemas y herramientas específicas de gestión aplicables en cualquier tipo de organización,” tomado de [www.isotools.org/2015/03/19/que-son-las-normas-iso-y-cual-es-su-finalidad/](http://www.isotools.org/2015/03/19/que-son-las-normas-iso-y-cual-es-su-finalidad/).

resultó ser el tratamiento social, laboral y salarial dado a los trabajadores disponibles tras la reestructuración en el sector cañero-azucarero.<sup>19</sup>

Los objetivos de la segunda etapa (2008-2016) se resumieron en generar nuevas fuentes de empleo, diversificar la producción y alcanzar mayor eficiencia agrícola e industrial, así como darle continuidad a los avances, establecer nuevas metas y cumplir con los programas y subprogramas pendientes de la etapa anterior. El uso de la tierra que históricamente se dedicaba al cultivo de la caña se redujo al 38% quedando el 62 % para la producción de alimentos, la ganadería y la actividad forestal.<sup>20</sup>

Este proyecto tuvo como retos el empleo del potencial de tierra existente a escala nacional y la falta de recursos financieros que generó un desequilibrio a nivel de industria. Para minimizar estas desproporciones se creó en el 2002 la Compañía Azucarera Internacional S. A., cuya misión consistió en la comercialización de los azúcares cubanos dentro y fuera de la Isla, así como promover la diversificación y buscar nuevas formas de negociación,<sup>21</sup> funciones que antes realizaba CUBAZUCAR, empresa perteneciente al Ministerio de Comercio Exterior. De esta forma, todo el proceso de producción y comercialización del dulce quedó alineado en una sola institución, que posibilitó mayor agilidad en las decisiones y beneficios a los productores directos.<sup>22</sup>

De igual modo fue creada una segunda empresa, la Corporación Financiera Azucarera S. A. (ARCAZ), la cual tuvo como objetivo buscar soluciones financieras flexibles y facilitar la articulación de la industria con sus proveedores, la promoción de proyectos de inversión y las relaciones con financistas externos, suministradores y exportadores.

Otro aspecto al que se le concedió una mayor prioridad fue a las exportaciones de servicios. En ese sentido, la empresa TECNOAZUCAR que representa el principal eslabón del sistema de gestión exterior del MINAZ, exportaría servicios técnicos

---

<sup>19</sup> *Ibidem.*

<sup>20</sup> *Ídem.*

<sup>21</sup> *Ídem.*

de consultoría, transferencia de tecnología, diagnósticos predicativos, asistencia técnica especializada, estudios y proyecto agroindustriales o de pre inversión e inversión, de factibilidad y administración de proyectos.<sup>23</sup>

Con la definición de estos objetivos como base del proceso de reestructuración de la industria azucarera el 10 de abril del año 2002 el Ministerio del Azúcar recibió las indicaciones para la ejecución de la *Tarea Álvaro Reinoso*. La misma consistió en un proceso de reordenamiento de la fuerza laboral dentro de la agroindustria azucarera cubana, que tuvo como razón fundamental, el cambio de objeto social del sector, principalmente aquellas relacionadas con las producciones de caña de azúcar.<sup>24</sup>

El 22 de agosto del 2002 se emitió la Resolución 35 que reguló el tratamiento laboral y salarial aplicable a los trabajadores contratados por tiempo indeterminado para labores continuas o cíclicas.<sup>25</sup> En el artículo tres de dicha resolución se establecía la reubicación del personal disponible que debía responder a la necesidad de cubrir plazas vacantes de modo definitivo, así como a la incorporación al estudio como forma de empleo.<sup>26</sup>

En el discurso pronunciado por Fidel Castro en el acto de inauguración del programa de superación para trabajadores azucareros en octubre de 2002 expresó:

*“...Se abrirán en las próximas semanas escuelas para no menos de 90 mil trabajadores del sector azucarero, cuyos empleos se reducen a partir de la reestructuración de esta industria, debido a los bajos y ruinosos precios de ese producto en el mercado internacional que ocasionaban en el país*

---

<sup>22</sup> Ídem.

<sup>23</sup> Ídem.

<sup>24</sup> SANTOS PINEDA ZAMORA Y ARÍSTIDES PELEGRÍN MESA: *La tarea Álvaro Reinoso como proceso estratégico de desarrollo empresarial y de participación comunitaria*, en [www.zonaeconomica.com/cuba/alvaroreynoso](http://www.zonaeconomica.com/cuba/alvaroreynoso), pág. 1.

<sup>25</sup> En esta categoría entraron los contratados por tiempo determinado por más de seis meses y para cumplir el servicio social y a los designados, que resulten necesario reubicar como consecuencia de la extinción, fusión o redimensionamiento de entidades en las que laboran. Véase la Resolución 35 del MINAZ, agosto de 2002.

<sup>26</sup> *Ibidem*.

*elevadas pérdidas netas en divisas convertibles recibirán una remuneración decorosa basada en el salario que devengaban a la vez que adquieran amplios conocimientos generales y profesionales y serán muy beneficiosos para el trabajador y el país .....”<sup>27</sup>*

Bajo estos presupuestos, ningún trabajador quedó desamparado. Se establecieron garantías salariales y de empleo o estudio para todos los trabajadores azucareros, se consideró que todos los trabajadores que continuaran en el sector seguirían perteneciendo al sindicato azucarero y que todos los campesinos se mantendrían asociados a la ANAP. El número de los que se acogieron a la opción de recalificación y superación no estuvo limitado por cuota alguna.<sup>28</sup>

El Programa de Estudio, fue de vital importancia en la preparación del capital humano del sector; matriculó alrededor de 100 000 obreros en sus inicios en cursos que avanzaron desde alcanzar el sexto grado hasta los postgrados para profesionales. Los estudios superiores comprendieron seis carreras universitarias: Contabilidad y Finanzas, Economía, Ingeniería Agropecuaria, Socio-culturales, Derecho y Cultura Física. Una parte del estudiantado tiene el estudio como empleo, otra estudia y trabaja y el resto lo constituyen familiares y población de los bateyes, así como los trabajadores que estudian al culminar la zafra.<sup>29</sup>

Esta decisión fue de notable importancia para Cuba, pues no estaba en condiciones de subsidiar a sus productores para que fueran competitivos en el mercado mundial.<sup>30</sup> El Comandante en Jefe señaló en su discurso a propósito de los cambios que se sucedieron con la Tarea Álvaro Reynoso que “no era posible

---

<sup>27</sup> FIDEL CASTRO RUZ: Discurso pronunciado el 21 de octubre de 2002, en el acto de inauguración de los programas de superación para los trabajadores de la industria azucarera, Granma, 22 de octubre de 2002.

<sup>28</sup> SANTOS PINEDA ZAMORA Y ARÍSTIDES PELEGRÍN MESA: *La tarea Álvaro Reynoso como proceso estratégico de desarrollo empresarial y de participación comunitaria*, ob cit. Pág. 2

<sup>29</sup> *Ibíd.*, pág.4.

<sup>30</sup> *Ibíd.*

tener 2 millones de hectáreas y 450 mil personas dedicadas a un empleo que proporciona pérdidas en divisa”.<sup>31</sup>

Por tanto, se determinó producir azúcar con el objetivo de satisfacer el consumo interno de unas 700 mil toneladas y acceder al mercado externo en la medida en que su precio generase ingresos en divisas ostensiblemente superiores al costo que se invierte en fabricarla. Además, con la Tarea Álvaro Reynoso se logró reestructurar el MINAZ manteniendo su organización sin desintegrarlo.

## **Epígrafe 1.2 Aproximación al proceso de reconversión azucarera en la provincia de Holguín.**

La reestructuración azucarera afectó de forma directa el territorio holguinero, que al comenzar el proceso de reconversión tenía 10 centrales, de ellos fueron escogidos para ser desmantelados el Guatemala (Mayarí), Frank País (en el municipio del mismo nombre), el Rafael Freyre –antiguo Santa Lucía –en el municipio del mismo nombre y el Antonio Maceo de Cacocum.<sup>32</sup>

El proceso en Holguín se hizo más complicado pues, según una investigación del Instituto Hegoa, al iniciar la reconversión se identificó a la provincia de Holguín como una de las más pobres del país, situación que hacia el 2011 no había sido revertida. <sup>33</sup> Se presentó como un territorio carente de terrenos cultivables para el fomento del sector agrícola porque estos estaban ocupados por los Centrales

---

<sup>31</sup> FIDEL CASTRO RUZ, discurso citado.

<sup>32</sup> Periódico *jahora!*, agosto de 2002.

<sup>33</sup> ALFONSO DUBOIS MIGOYA, LUIS GURIDI ALDANONDO Y MARÍA LÓPEZ BELLOSO: *Desarrollo Humano Local: de la teoría a la práctica. Los casos de la reconversión azucarera en Holguín (Cuba) y de los campamentos saharauis de Tinduf*, Universidad del País Vasco, Instituto Hegoa, San Sebastián, 2011, pp 88-89.

irrentables, por ello se decidió realizar una reestructuración que viabilizara futuras inversiones en la agricultura y el turismo.<sup>34</sup>

El efecto inmediato fue un aumento gradual de la emigración hacia el municipio de Holguín, sobre todo el de los hombres en edad laboral buscando mejoras económicas y un nivel de vida que antes les ofrecía la industria azucarera en sus poblados.<sup>35</sup> También emigraron a provincias como la Habana, Santiago de Cuba, Ciego de Ávila y Camagüey en busca de otros horizontes laborales en ciudades de mayor desarrollo y mayores oportunidades.

La reconversión azucarera sentó las bases del contexto actual de la provincia y es que, consecuencias como la apropiación y venta ilegal de terrenos para la construcción de viviendas de emigrantes ampliaron la demografía en el municipio capital, fenómeno que mostró comportamientos semejantes en otros municipios como Moa, Gibara y Banes con oportunidades en otros sectores y ser de los municipios de un mayor desarrollo económico dentro del territorio.<sup>36</sup>

De forma general Holguín como provincia, afectada por este proceso, reveló efectos que encadenaron otros resultados de matiz negativa para el desarrollo social como el aumento gradual del desempleo y el descenso del número de profesionales capacitados en los diferentes sectores, al perderse una parte considerable de una industria tan importante.<sup>37</sup>

Así de este modo, miles de obreros no quedaron desamparados pero la realidad era que su actividad laboral, a la que habían dedicado, en su mayoría, parte de su vida desaparecía. También son evidentes los efectos que trajo al disminuir la producción azucarera de la provincia impactada por el descenso de los precios del

---

<sup>34</sup>ALFONSO DUBOIS MIGOYA, LUIS GURIDI ALDANONDO Y MARÍA LÓPEZ BELLOSO, ob cit, pág. 90.

<sup>35</sup>Ibidem, pp. 99-101.

<sup>36</sup>SAIMELYN AILEEN FORTEZA ROJAS: *El impacto de la reconversión azucarera en la mujer rural en la comunidad de Guatemala perteneciente al municipio de Mayarí*, consultado en internet, [www.economiacubana.cu/qob.cu](http://www.economiacubana.cu/qob.cu).

<sup>37</sup>Oficina Nacional de Estadísticas. "Anuario estadístico de Holguín". Holguín, agosto, 2007.

azúcar en el mercado internacional y el aumento del precio del petróleo sería suficiente para afectar de forma directa al territorio.<sup>38</sup>

La provincia evolucionó hacia la prioridad de otros sectores económicos que debieron suplantar el significado y el aporte económico que implicaba para el territorio el sector azucarero. De esta forma las inversiones se destinaron a fomentar la agricultura en los territorios que antes estaban ocupados por cañaverales de los centrales desmantelados, con el fin, proporcionar alimentos a la población al igual que empleo a las personas que, en muchos casos ex vinculados del sector azucarero, habían quedado desempleadas (el término que se utilizaba en la nomenclatura política cubana es disponible). Muchos de ellos, al terminar su período en la Tarea Álvaro Reynoso y no alcanzar su jubilación se les ofertaba otro tipo trabajo, generalmente en la agricultura.<sup>39</sup>

El turismo fue el otro sector hacía el cual se destinaron los recursos y la atención de la provincia pensando en el plano internacional y aprovechando las facilidades que ofrecen las costas del territorio se comenzaría la construcción de hoteles y la especialización de trabajadores para cubrir este sector, el turismo aumentaría el nivel de desarrollo y el número de los empleos.

La provincia fue afectada pero otras provincias no alcanzaron el nivel de afectación de Holguín –como Ciego de Ávila, Cienfuegos, La Habana y el municipio especial Isla de la Juventud, -por eso la mayor repercusión que tuvo la reconversión azucarera en Holguín fue la emigración hacia esos territorios entre 2003 y 2010.<sup>40</sup> También podemos constatar las consecuencias como la escasez de alimentos derivados del azúcar, pérdida de la identidad cultural de muchos pobladores pero todo esto enlazado a la emigración.

Los centrales constituían el sustento familiar de un gran por ciento de la población holguinera y al desaparecer esos complejos productivos, gradualmente comenzaba a crecer el llamado mercado informal o mercado negro existente en

---

<sup>38</sup>Ibidem.

<sup>39</sup>Ibidem

<sup>40</sup> SAIMELYN AILEEN FORTEZA ROJAS: ob cit.



los poblados y que abarcaron toda la provincia. Holguín por su gran dependencia del azúcar se vio afectada en diferentes aspectos como: la emigración fuera y dentro del territorio, el aumento de la delincuencia, la enmarcada ilegalidad vinculada a la emigración, la inversión en otros sectores para aumentar el nivel económico y la inconformidad en la población.<sup>41</sup>

El territorio comenzó a presentar una insuficiente capacidad de producción para garantizar la alimentación de la población, por esto se trató de fomentar la agricultura pero los bajos salarios hacen que la mano de obra sea escasa de ahí que no frecuente los niveles necesarios y aunque el territorio mostraba un alto número en otras ramas como la medicina y la educación esto no frena un nivel de vida bajo vinculado a futuras mejorías.<sup>42</sup>

Otro aspecto negativo que se apuntaló en el territorio a raíz de la reconversión azucarera fue la falta de vivienda para cubrir las necesidades y el mal estado de las existentes. Esto corroboró las necesidades que tenían muchos pobladores de reconstruir sus viviendas y por qué abandonaron sus antiguos hogares en comunidades como Maceo, Guatemala, Santa Lucía, a la vez que estos poblados iban perdiendo los elementos más dinámicos y económicamente activos de su identidad comunitaria y de su población provocando un envejecimiento dentro de la misma.<sup>43</sup>

El año 2002 marcó incuestionablemente en la provincia de Holguín el inicio de una etapa de cambios que fueron gestándose desde finales del siglo XX. Es cierto que el territorio contaba con 10 centrales y su historia con la industria azucarera es innegable, pero como provincia comenzaba a presentar determinados niveles de pobreza y un bajo nivel de desarrollo en las zonas rurales.<sup>44</sup>

---

<sup>41</sup>ALFONSO DUBOIS MIGOYA, LUIS GURIDI ALDANONDO Y MARÍA LÓPEZ BELLOSO, ob cit, pág. 97.

<sup>42</sup> Periódico *jahora!*, 23 de junio de 2005.

<sup>43</sup>SAIMELYN AILEEN FORTEZA ROJAS: *El impacto de la reconversión azucarera en la mujer rural en la comunidad de Guatemala perteneciente al municipio de Mayarí*, consultado en internet, [www.economiacubana.cu/gob.cu](http://www.economiacubana.cu/gob.cu).

<sup>44</sup> FERRIOL A, CARRIAZO G, ECHEVARRÍA O, QUINTANA D. *Efectos de políticas macroeconómicas y sociales sobre los niveles de pobreza: El caso de Cuba en los noventa*.

Fueron severos los efectos de la reconversión los que golpearon a la provincia – una de las más grandes geográficamente del país – como la emigración. Pero al paso de los años se fue abriendo la perspectiva del turismo como una de las fuentes de ingreso más importantes del país y, aunque tanto Cuba, como la provincia ya no presentaron la productividad de años anteriores en la industria azucarera se puede palpar que la reconversión azucarera fue un fenómeno que afectó más a los poblados rurales y semi urbanos que a los urbanos.<sup>45</sup>

Los inmigrantes han emplazado ilegalmente en espacios de la periferia en los diferentes municipios, a lo que no está exento el Consejo Popular Guatemala perteneciente al municipio Mayarí, donde se han asentado en zonas del núcleo urbano interfiriendo con la proyección y el ordenamiento territorial.

La provincia intensificó además el desarrollo hacia otros sectores como la minería; en este caso la extracción de níquel en los territorios de Moa y Nicaro y proyectos futuros en el territorio de Pinares en Mayarí; cabe resaltar la importancia de dicho renglón para el mercado internacional y para el desarrollo interno de la provincia.

La reconversión azucarera ha traspasado los límites sociales; este fenómeno ha tenido un impacto negativo en los espacios ocupados desde diferentes vertientes del análisis territorial, entre las que se destacan: la tala indiscriminada de un bosque valorado en 35 000 pesos cubanos,<sup>46</sup> la compra-venta ilegal de viviendas y terrenos o el acceso ilegal de la red eléctrica e hidráulica en el municipio.<sup>47</sup>

En cuanto a la Tarea Álvaro Reynoso en la provincia de Holguín se crearon los correspondientes grupos de trabajo conformados por especialistas y expertos de amplio conocimiento y experiencia en el sector para desarrollar y ejecutar las fases de diagnóstico, estudio y análisis territorial, que permitieron tomar las decisiones más convenientes y factibles. Como resultado de este análisis se determinó que la antigua Delegación del MINAZ se convirtiera en un Grupo

---

Publicado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Diciembre 2003. Ciudad de la Habana. Cuba.

<sup>45</sup> Periódico ¡ahora!, octubre del 2002.

<sup>46</sup> ALFONSO DUBOIS MIGOYA, LUIS GURIDI ALDANONDO Y MARÍA LÓPEZ BELLOSO, ob cit, pág. 111.

Empresarial Agroindustrial con una plantilla de 40 compañeros y cuyas 4 funciones marcaran el asesoramiento metodológico e inspección de las 10 empresas azucareras existente.<sup>48</sup>

---

<sup>47</sup> *Ibíd.*

<sup>48</sup> Periódico ¡ahora!, noviembre del 2002.

## CAPÍTULO II: LA RECONVERSIÓN AZUCARERA EN LA COMUNIDAD DE GUATEMALA ENTRE 2002 Y 2017.

### 2.1. Acercamiento histórico a la evolución de la comunidad de Guatemala hasta 2002.

El poblado de Guatemala se encuentra situado en el actual municipio Mayarí, provincia Holguín entre las coordenadas cartográficas 220-236 N; y 598 –630 E.<sup>49</sup> Limita al norte y al este con el Océano Atlántico, el cual baña toda la costa desde la Ensenada del Viento, en el Cabo Lucrecia, hasta la península de Saetía. Por el sur colinda con las estribaciones de la Sierra de Nipe (Sierra Cristal) con (1.231 m).<sup>50</sup>

El nombre original del batey fue Preston,<sup>51</sup> fundado el 30 de marzo de 1899, cuya historia está relacionada al surgimiento del Central Preston en 1906 por la compañía norteamericana United Fruit Sugar Company.<sup>52</sup> Esta situación fue propiciada por el fin de la guerra del 1895 y la posterior intervención norteamericana, la cual dejaría como uno de sus secuelas la conocida Enmienda Platt que le dio la posibilidad de comprar 3237 caballerías a un precio de 37 pesos la caballería, en la región Oriental. Así queda instituido un domino económico sobre la isla vinculado a la Industria azucarera. Esta compañía además de fundar el Central Preston también construye el Boston,<sup>53</sup> al otro lado de la Bahía de Nipe.<sup>54</sup>

La población comenzó a asentarse con la puesta en marcha del central azucarero con una extensión para la producción de azúcar de más de 2000 caballerías en

<sup>49</sup>Datos escogidos del Anuario Municipal de Mayarí, Biblioteca Pública Municipal.

<sup>50</sup>Ibidem.

<sup>51</sup> Se bautizó con este nombre en honor a Andrew W. Preston, Presidente de la United Fruit Company.

<sup>52</sup>OSCAR ZANETTI Y OTROS: *UNITED FRUIT COMPANY. Un caso de dominio imperialista sobre Cuba*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1978, pp. 20-21.

<sup>53</sup> Se refiere al actual poblado de Nicaragua en el municipio de Banes.

<sup>54</sup>OSCAR ZANETTI Y OTROS: *United Fruit Company. Un caso de dominio imperialista sobre Cuba*, ob cit, pp. 23-31.

las que 1140 estaban sembradas de caña con un capital superior a los 20 millones de pesos.<sup>55</sup> En sus inicios se manejó la posibilidad de construir el Preston en el actual territorio de Guaro,<sup>56</sup> pero después un estudio de factibilidad, demostró que debía construirse en el territorio conocido como Punta de Tabaco, por la facilidad de salida al mar y la posibilidad de construcción de dos líneas férreas, una para productos de menor calado como frutas con destino a diferentes países del Caribe y otro de mayor calado para la carga de producción de azúcar con destino a diferentes partes del Mundo.<sup>57</sup>

El territorio en sus inicios, carecía de firme para construir un poblado alrededor del Central, así que se realizó una enérgica faena rellenando una gran parte de la zona aleadaña al mar. Los suelos son fundamentalmente arcillosos llamado en aquel entonces Arcilla de Santa Clara 50%: Arcilla de la Habana (fase gruesa) 20%, Arcilla de la Habana (fase fina) 20%, Arcilla de Nipe 10%, además de la construcción de un malecón a ambos lados de la región.<sup>58</sup>

Poco a poco se fue ajustando el territorio para ir asentando una población que comenzaría a vincularse de forma muy directa con la industria azucarera. En 1901 se comienza la construcción de la conductora de agua que venía desde la caída de agua de Pinares de Mayarí,<sup>59</sup> la cual llegaba por gravedad.

El Central Preston realizó su primera zafra en 1907 y desde sus inicios se emprendió la contratación de mano de obra barata para trabajar en el corte de la caña. Apareció una gran tendencia a la contratación de haitianos, los cuales se quedaron albergados en el actual territorio de Guaro donde se encontraba los campos de caña. Dentro del Central la contratación de los trabajadores iba a estar

---

<sup>55</sup>OSCAR ZANETTI Y OTROS: ob cit, pp. 40-43.

<sup>56</sup> Guaro es un pequeño poblado construido por los norteamericanos a principios del siglo XX. Está situado en una amplia llanura distante a unos 20 km al suroeste de la actual comunidad de Guatemala. El mismo está rodeado de grandes extensiones de tierras que durante la República neocolonial y los primeros cuarenta años de Revolución en el poder estaban cultivadas de caña

<sup>57</sup>OSCAR ZANETTI Y OTROS: ob cit, pág. 44.

<sup>58</sup>COLECTIVO DE AUTORES: *Geografía física de Cuba*, Editorial Pueblo y Educación, La Habana, 1981.

<sup>59</sup> Región montañosa perteneciente a la Sierra de Cristal, ubicada a unos 25 km al sur del poblado.

vinculada a un proceso de selección y se les otorgaba la vivienda de acorde a su posición dentro del Central.<sup>60</sup>

Una característica de la vida social dentro del batey a inicios del siglo XX y hasta la década del cincuenta era la diferencia racial, llegando a rasgos muy peculiares en el pueblo, en el cual los blancos eran favorecidos, por ejemplo centros públicos como El Bahía, el Hotel Miramar eran sitios para blancos a la vez que también se les prohibía a los negros trabajar en el taller de maquinado o en la estación de tacho del edificio principal del Central. (ANEXOS FOTOGRÁFICO 1, 2, 3 y 4)

La población del pueblo veía como las contrataciones de mano de obra extranjera y más barata admitiera también la contratación de chinos para la purga del azúcar, los cuales habitaban en la zona este del pueblo. La vida en el pueblo era difícil para los que no tenían una buena posición en el Central pues la compañía norteamericana lo controlaba prácticamente todo; eran diversos los puntos de ventas vinculados a la United Fruit Sugar Company como la tienda de Raspal la que otorgaba créditos a algunos trabajadores. Por otro lado, existía una tienda para la venta de productos de ferretería, calzado, ropa, una planta de hielo, almacenes para la oferta de productos varios etc.

El Central le proporcionaba lo necesario al pueblo a la vez que garantizaba la limpieza de este mediante un personal de cuarterías y otro grupo para trabajos del Central destinados al arreglo de las viviendas de los trabajadores norteamericanos. Algo peculiar era que en las casas predominaba el color amarillo porque según ellos era el color más resistente al deterioro ocasionado por el mar. Una de los elementos que tipificó a Preston antes de 1959 fue la creación de una infraestructura de transporte marítima y aérea. Aunque fue en la década del veinte cuando se inician los estudios para la construcción de un aeropuerto de propiedad

---

<sup>60</sup>OSCAR ZANETTI Y OTROS: ob cit, pág. 78.

de la Compañía norteamericana United Fruit Sugar, no es hasta 1934 en se comienza la construcción, la cual culminaría en 1935 a un costo de \$165 456.23.<sup>61</sup> El 29 de julio de 1935, tal y como se había anunciado por los medios de prensa, fue inaugurado el nuevo servicio de la compañía nacional de aviación, en Preston, ante una concurrencia de cerca de 1000 personas, que en guaguas, automóviles y otros vehículos se trasladaron hasta el amplio y magnifico campo de aterrizaje, que la United Fruit Sugar Company preparó en las afueras del Batey, y que puso a disposición de dicha compañía de aviación.<sup>62</sup>

Entre la concurrencia a la inauguración del servicio estuvieron: A. D. Crenahaw administrador de la United Fruit Sugar Company, Don Luis Esquivel secretario de la United Fruit Sugar Company, los señores West, Savannah, C.L Tassin, E.A Suárez cajeros de la United Fruit Sugar Company, Dr. Octavio Ortiz, Dr. Francisco Navarro, Dr. Julio Esperón, el teniente Juan. F. Chávez jefe del escuadrón 17 y el Sr Antonio Urbina: representante de la compañía de aviación en el término de Mayarí.<sup>63</sup>

Toda la pista de Preston era de concreto con un largo de 850 m y 35 m de ancho inicialmente, ya que en año 1946 se asfalta y se amplía hasta algo más de 100 metros de largo. En dicho aeropuerto se disponía de una caseta amplia de madera, el piso machimbrado y pulimentado, el cielo raso estaba decorado y además disponía de doble forro en las paredes, con bancos de madera (cedro y caoba), con incrustaciones a relieve de la insignia de cubana de aviación confeccionado por los ebanistas del Batey, lo que llamaba la atención de todos los pasajeros que salían o arribaban a dicho local.<sup>64</sup>

---

<sup>61</sup> Periódico *Diario de Cuba*, Santiago de Cuba, 1 de agosto de 1935, en Oriente Contemporáneo, Termino Municipal de Mayarí, Sala de Fondos Raros y Valiosos, Biblioteca Provincial "Alex Urquiola"

<sup>62</sup> *Ibidem*.

<sup>63</sup> *Ídem*.

<sup>64</sup> Descripción exterior de la caseta realizada gracias a las fotografías que se consultaron en el Museo Local de Guatemala y otras donadas por Julio César Urbina.

Valiosos objetos que durante mucho tiempo estuvieron en esa caseta, como el escudo de la palma real, sillas, termómetros y otros, se conservan perfectamente en la casa de Urbina y Rafael Freyre en Nicaro. Esta caseta estaba pintada de color amarillo y su marquetería de blanco, así como sus puertas y ventanas. EL techo estaba compuesto por pequeñas tejas de barro.

En este pequeño aeropuerto trabajaron desde su inauguración, de forma permanente, dos empleados, el compañero Rafael Freyre aereonavegante que realizaba la atención a los clientes y Faustino Sánchez Ramírez que atendía las actividades del parqueo de las aeronaves y el traslado de equipaje, ambos fallecidos. El señor Antonio Urbina Fajardo era el representante de cubana de aviación y de la Pan American.<sup>65</sup> Este importante sueño hecho realidad para los habitantes del territorio, se debió en primer lugar a: La United Fruit Sugar Company por los esfuerzos realizados y los recursos aportados, la compañía cubana de aviación por acceder a efectuar estos servicios y al Sr Antonio Urbina por sus incansables gestiones.

Entre las personalidades entradas por este aeropuerto se encuentran el cónsul de Haití en los años 1936 ,1937 y 1941, personal del gobierno en la década de 1930 a 1950, invitados por los empresarios norteamericanos, Fidel Castro en 1960, en un DC-3 nombrado en todo su fuselaje *Sierra Maestra* y Ernesto Che Guevara en 1961, antes de llegar a Nicaro en uno de sus viajes de recorrido.

No obstante a estos elementos que tipificaron parte del progreso del batey desde la dimensión de la infraestructura aeroportuaria, otros elementos reflejaron las contradicciones del capitalismo dependiente que se gestó en la localidad. Ejemplo de esto lo constituyó el nivel de vida de las masas proletarias y la lucha por su constante elevación, así como la organización de las actividades sindicales. La

---

<sup>65</sup> Antonio Urbina Fajardo empleado de la compañía United Fruit Sugar Company no era cubano de nacimiento, era nacido en Haití, era especialista en comercialización y agente de cubana de aviación y de Pan American, además era responsable y coordinador de la contrata de toda mano de obra en el Caribe, en Julio Cesar Urbina Herran, datos enviados vía email agosto del 2009



zona donde estaba ubicado este central no estaba exenta de las calamidades por los que atravesaban la clase obrera y se fue gestando allí en el seno más humilde de los trabajadores un sentimiento de lucha, que desde 1921 se había patentizado al crearse el primer sindicato azucarero.<sup>66</sup>

Pero la represión de las autoridades de la empresa y la Guardia Rural fue aumentando contra los organizadores del movimiento obrero, ya que la empresa prefería la división para explotarlos mejor. Se incrementó la persecución con el gobierno de Gerardo Machado Morales a partir de 1925 y esto obligó a salir de la jurisdicción del central a la mayor parte de los dirigentes sindicales y para 1927 solo quedaron 44 obreros en pie de lucha.<sup>67</sup>

Hacia 1929 comienza un proceso de reorganización del sindicato, pero en 1933 declinaron las protestas y pequeñas huelgas.<sup>68</sup> A partir de la década del cuarenta nuevamente y hasta los años cincuenta se libró una nueva fase de lucha, no solo por reivindicaciones económicas y sociales, sino por apoyar la puesta en práctica de un programa antimperialista. Los obreros organizados y de forma efectiva obligaron a la compañía a realizar algunas modificaciones en su forma de proceder –sobre todo en algunas mejoras salariales –jugando los sindicatos un papel fundamental en la obtención de las mismas.<sup>69</sup>

Según el análisis del historiador Urbina, -hasta ahora único en investigar el movimiento obrero en Guatemala y Mayarí –por diversos factores como las barreras existentes entre los obreros causada por sus diferencias culturales, el distanciamiento entre la Industria y la agricultura y el sistema de contratos, serían una serie de condiciones que concurrieron a obstaculizar la integración obrera o al surgimiento de cualquier tipo de agrupación clasista en sus inicios los obreros del Central Preston en los años cuarenta y cincuenta vivieron un proceso de división interna.<sup>70</sup>

---

<sup>66</sup> JULIO CÉSAR URBINA: *Las luchas obreras en Mayarí*, material inédito.

<sup>67</sup> *Ibidem*.

<sup>68</sup> *Ídem*.

<sup>69</sup> *Ídem*.

<sup>70</sup> *Ídem*.

No obstante las malas condiciones de vida de la mayoría de los trabajadores del Preston es el indicador clave para comprender como en los años cincuenta se obtienen algunos adelantos en la lucha y, mediante el sindicato se organizaron y desarrollaron las actividades. La compañía United Fruit Company, como toda empresa norteamericana e imperialista va a tener un carácter capitalista, manteniendo bajo explotación y condiciones desfavorables a sus trabajadores dentro de su política laboral para obtener mayores ganancias. En Preston como en todo el país la vida de los obreros en los diferentes sectores y en especial el azucarero era muy difícil, ya que se enfrentaban a la explotación de los gobiernos, dirigentes y empresarios capitalistas.

En el año 1952 Fulgencio Batista con el golpe de estado convierte su gobierno en una tiranía, totalmente entreguista a la oligarquía y la mafia. En 1954 deja sin efecto la constitución y va a crear estatutos para legalizarse y funda además un nuevo gabinete, por lo que este período va a ser totalmente anticonstitucional, y desde la dimensión económica facilita el crecimiento de las inversiones norteamericanas en el sector azucarero; Preston no escaparía a esta realidad.<sup>71</sup> Todo esto conllevaría a que la oposición popular se incrementara por la total opresión a que estaban sometidos los cubanos, por tanto las actividades revolucionarias cobran cada vez más fuerza.

En Preston también hubo hombres y mujeres cargados de valentía y honor. Con ansias de libertad y que en su mente solo giraba una idea: “Lograr la Independencia”, por la cual se había derramado tanta sangre. Por tanto se debía alcanzar a toda costa y a cualquier precio, ejemplo de ello fueron Roberto Escudero Días, Ivo Manuel Sáname Nieves, Ernesto Topes, Irán Díaz y Elda Soler.

Los acontecimientos históricos en el año 1958 a pocos meses del triunfo revolucionario, dejaron marcado el dolor y la tristeza de varias familias en el poblado del entonces Central Preston, hoy Guatemala. Mucha sangre fue

---

<sup>71</sup> OSCAR ZANETTI Y OTROS: ob cit, pág. 89.

derramada y muchas lágrimas derramaron las madres y los hijos de aquellos valerosos hombres que con honor y dignidad luchaban por sus ideales y que fueron cruelmente asesinados por los esbirros de Batista. En memoria a los hechos históricos ocurridos en esta localidad, así como a las valerosas personas que participaron en las mismas se levantaron en sus nombres tarjas, bustos y obeliscos que hoy en día pertenecen al patrimonio cultural del Central Guatemala. El triunfo revolucionario en enero de 1959 contribuyó a dar un giro radical en los aspectos económicos, políticos y sociales dentro del batey. Para los pobladores del mismo, la Revolución culminó con el dominio del capital norteamericano en este entorno local. Las desigualdades clasistas dejarían de existir y es que, un poblado tan vinculado a la industria azucarera vería como una nueva etapa vendría a llenar los espacios de las limitantes a las cuales habían sido sometidos la mayoría de los trabajadores y pobladores antes de 1959:

*“Cuando el triunfo de la Revolución mi familia vivía en Brooklyn y se nos dio una casa céntrica que era el antiguo hogar del Alcalde de Guatemala esta fue una manera de mejorar la vida de los trabajadores azucareros , la mayoría de los que viven en las casas americanas vivían en las cuarterías y eran familias numerosas”<sup>72</sup>*

Una de las primeras medidas tomadas por la Revolución fue la distribución de las casas a habitantes del poblado que vivían en las condiciones menos favorecida y en los barrios más pobres como Brooklyn y Rancho Grande.<sup>73</sup>

A partir del proceso de nacionalización de los 36 centrales de propiedad norteamericana entre 1959 y 1960 se inició en el batey Preston un profundo cambio en la vida socioeconómico de sus pobladores. El Estado a través del INRA, que radicaba en este en la cabecera municipal de Mayarí comenzó a regular y transformar los métodos productivos heredados de la tradición norteamericana.

---

<sup>72</sup>Entrevista realizada a Gerardo Sevilla Pérez , el 15 de abril del 2018

<sup>73</sup> JULIO CÉSAR URBINA: ob cit.

El Central como principal fuente de empleo en la comunidad inició la atención todos los sectores de la sociedad como antes pero esta vez sin estar privatizada.<sup>74</sup> En las décadas del setenta y ochenta el MINAZ –sucesor del INRA y de la JUCEI –comenzó a abarcar tantas demandas sociales debía incluir, haciendo función de gobierno y manteniendo un nivel de vida atractivo para los trabajadores y familiares del poblado durante más de cuarenta años.

*“ En la Industria nuestros trabajadores se atendían pero no recibían todo lo que merecían , para las condiciones que teníamos los considerábamos en cuanto a los medios de protección , la ropa , en cuanto a la alimentación y en cuanto a los problemas médicos teníamos una enfermera las 24 horas y un alto nivel de organización elevado para evitar accidentes , desarrollábamos todas las actividades patrióticas como la del 26 de Julio y todas las fechas importantes realizábamos actividades al igual que al concluir la zafra se realizaba una actividad general con todos los trabajadores y sus familiares.”<sup>75</sup>*

La etapa comprendida entre finales de la década del setenta y el ochenta se caracterizaría por la conversión del MINAZ en el centro de la vida socioeconómica de la comunidad, fomentado –desde las primeras zafras –la creación de complejos deportivos y también de la plaza de Guatemala, es cierto que los trabajadores ya no sufrirían de los maltratos recibidos por sus antiguos dueños y el trabajo comenzaría a llegar a todos los sectores.

Desde inicios de la Revolución las autoridades municipales comienzan a preocuparse por la educación de los hijos de los trabajadores del Central y priorizan la construcción de los dos primeros círculos infantiles a finales de la década del sesenta. (ANEXO FOTOGRAFICO 5)

No obstante el desarrollo de la Revolución no eliminó determinados obstáculos negativos en la comprensión de la identidad de la comunidad, pues varios

---

<sup>74</sup> Ibídem.

<sup>75</sup> Entrevista realizada a Juan Orestes Valdés González, el 23 de julio de 2017

aspectos por los cuales –la antigua Preston –fue considerada una comunidad con características atractivas para vivir, de gran belleza y un desarrollo interno elevado, estos elementos comenzarían a desaparecer. Los prejuicios ideológicos en muchos casos y las incorrectas decisiones en otros, hicieron que las autoridades del gobierno y el Partido municipal no respetaran los originales de construcciones al estilo norteamericana que con el paso del tiempo fueron abandonadas, incluso llegando a impactar en la imagen estética de la comunidad. Un ejemplo claro de este proceso lo constituyó el abandono de la Avenida Americana. (ANEXO FOTOGRAFICO 6)

Mientras el poblado iba encaminado hacia un desarrollo interno medio, los trabajadores azucareros percibieron como su salario no resultaba acorde con su trabajo desempeñado en el Central. Salarios bajos se convertía en una constante porque el sistema de pago no favorecía a los obreros, igual que las zafras no alcanzarían las magnitudes de las anteriores al Triunfo de la Revolución. Un punto importante en la evolución de la comunidad es el inicio del proceso de deterioro del fondo habitacional anterior a 1989, pues al no contar con el mantenimiento anual por parte del Central estas casas comenzarían a afectarse por el paso de los años:

*“Mira te voy a hablar sobre el caso de Guatemala, mira existieron dos escalas salariales la primera en 1975 y la segunda en 1981 en el 75 la mayoría de los sueldos quedaron por debajo, entonces surgió el salario histórico, nos quedamos por debajo, yo ganaba 9 pesos pero la nueva escala era de 6 pesos así que el nuevo que entraba tenía que asumir los esos 6 pesos, esta escala salarial no beneficio a la Industria Azucarera en nada si hizo un beneficio y fue la estabilización”*<sup>76</sup>

Con el desarrollo de la política social de la Revolución en las décadas del setenta y ochenta otros sectores productivos tomaron posiciones punteras en una

---

<sup>76</sup> Entrevista realizada a Arnaldo Hernández Hernández, ex técnico en salarios del CAI, el 22 de febrero del 2018

comunidad carente de fuentes de trabajo. La ausencia de la prestación de servicios públicos como la salud –anterior a 1959 –determinó que la política social de la Revolución encargaría de la creación de varios consultorios con el fin de centrar su atención en una población que antes de 1959 vivía al margen de los límites trazados por los intereses norteamericanos.

El gobierno municipal de Mayarí también se encargaría de la construcción de varios edificios para aprovechar el enorme flujo de personal que posterior al triunfo revolucionario escogía, dentro de muchos horizontes laborales, el del pueblo de Guatemala. Además de la construcción de escuelas y otros centros destinados al futuro profesional del pueblo, el gobierno municipal privilegió la recreación y la celebración de masivos carnavales que se caracterizaron por su organización lucidez.<sup>77</sup>

A inicio de los años 90 Cuba comienza a afrontar problemas en el plano económico internacional, lo que acarrearía una serie de interrogantes para la industria azucarera y los trabajadores que dependían de ella. La disminución gradual de la productividad del Central Guatemala más las agravantes no antes echadas a ver como la lejanía de sus cañaverales; el ser uno de los pocos centrales *colosos* del país, al ser uno de los más grandes consumidores de petróleo, conllevó a que en los años noventa fuese un período muy difícil para Guatemala de modo general.<sup>78</sup>

Pero en los bateyes el golpe fue muy duro, las zafras comenzarían a quedarse por debajo del plan, incluso algunos años no se produjo zafra, el periodo especial fue una etapa muy difícil en la vida de los pobladores donde una vez más la cercanía a la bahía de Nipe sería uno de los pocos medidores favorables por el cual un pueblo tan pequeño pudo salir de esta etapa.<sup>79</sup>

---

<sup>77</sup>Entrevista realizada a Gerardo Sevilla Pérez, trabajador de Cultura Municipal en Mayarí, Fecha: 15 de abril del 2018.

<sup>78</sup>Entrevista realizada a María Estrella Sánchez Magaña, química analista en el laboratorio del Central, Fecha: 25 de enero del 2018.

<sup>79</sup> *Ibíd.*

Aunque para algunos pobladores vinculados al antiguo capital norteamericano la etapa posterior a 1959 fue difícil, la verdad histórica consiste en que para la inmensa mayoría de la población en Guatemala los años comprendidos sobre todo entre las décadas del setenta y ochenta el pueblo tuvo años de esplendor, abundancia y buenos recuerdos que hoy se desvanecen ante la realidad diaria.

Al quedar sentadas las bases para la reestructuración de la Industria Azucarera – ya fuese obliga por el contexto internacional o nacional –el Central de Guatemala como eje primordial del desarrollo del Batey continuará su evolución y esto se reflejará en los datos siguientes:

La última zafra del Central Guatemala fue en el 2002, que comenzó el 9 de febrero y terminó el 3 de junio con una duración de 113 Días de zafra con un resultado final de 61,8, Arrobas Molidas 30 054,649, TM Molida 315,768.86 y TM Zafra 2777.99. Recordando que en el año 2001 no trabajó el central.<sup>80</sup>

## **2.2. Luces y sombras del proceso de reconversión azucarera en la comunidad de Guatemala a partir de 2002: una mirada desde sus pobladores.**

El proceso de reconversión se dio a conocer en la comunidad de Guatemala el 22 de abril del 2002, información que brindó al Consejo de Dirección de la Industria del Complejo Agroindustrial (CAI), al gobierno del municipio más la dirección del MINAZ, un funcionario del Comité Central junto al Primer Secretario del PCC en la provincia Jorge Luis Sierra Cruz. Ellos informaron lo siguiente:

*“ El Central Guatemala conocido antes como Preston va a ser desmantelado, terminando así sus funciones y culminando con más de 95 años de historia vinculada a la Industria Azucarera de este pequeño batey. Es un proceso irreversible, necesario y como proceso complicado con*

---

<sup>80</sup> Periódico ¡ahora!, 6 de junio de 2002.

*grandes implicaciones políticas se necesita la plena y absoluta participación del Partido, la UJC, la comprensión de los trabajadores...”*<sup>81</sup>

Esta decisión en principio no fue muy bien recibida ni percibida con claridad, pero la Dirección del país había decidido llevar a cabo un proceso de cambios en el sector azucarero donde una gran parte de los centrales iban terminar sus funciones, fenómeno al cual el país se había visto obligado por las condiciones fuera y dentro del mismo:

*“Una segunda reunión se realizaría ya de forma más centrada y que llegaría no solo a los funcionarios sino a todos los trabajadores, se reunieron primero los vinculados a la Industria y luego los relacionados con la Agricultura en cuya reunión participaron varios funcionarios de la delegación provincial del MINAZ, el Secretario del Partido en el aquel entonces Sierra y un funcionario del MINAZ a nivel Nacional además de los dirigentes locales del gobierno y el Partido.”*<sup>82</sup>

La reunión estuvo matizada por las diversas opiniones en contra del desmantelamiento del Central más bien de una conservación de este para un futuro:

*“Opiniones solo escuchadas porque la decisión ya estaba tomada y fundamentada en la base de los presupuestos teóricos y estudios de factibilidad hechos los cuales lamentablemente dejaban ver la incapacidad del país para mantener en funcionamiento el sector azucarero en todo el país, la escasez de recursos abrieron las mentes de los que no podían creer que esa iba a ser la última zafra, que sería la última vez que escucharían el pito del Central.”*<sup>83</sup>

La decisión constituyó un duro golpe para los habitantes del pueblo y, para muchos de ellos, en aquellos confusos días y tristes a la vez, volverían a sus

---

<sup>81</sup> Entrevista a Juan Orestes Valdés González Jefe de Aseguramiento Técnico Material del Central Guatemala en el momento que inicia el proceso de reconversión, en entrevista al autor el 23 de julio de 2017.

<sup>82</sup> *Ibidem.*

<sup>83</sup> *Ídem.*



casas con una interrogante compleja, “¿por qué vamos a destruir el Central por qué no conservarlo hasta que mejoren las condiciones?”,<sup>84</sup>

No solo era una gran preocupación la desaparición de central sino lo que representaba para el pueblo, para el MINAZ, el cual también desaparecería, ya que esta última institución era de cierta forma:

*“...el gobierno, el partido, que suministraba al pueblo de alimentos, de transporte, atendía la Cultura, Salud y Deporte, el que defendía a los trabajadores azucareros y que trataba de asegurarse de que el pueblo mantuviese un nivel de organización y un nivel de vida que permitiese a los trabajadores azucareros no irse del pueblo.”<sup>85</sup>*

O sea, la población en general identificaba al MINAZ como el gobierno, el ente principal en la ejecución de la política económica y social de la comunidad. Ese juicio se fue gestando desde los años iniciales de la Revolución en la etapa que se materializó la estatización de la propiedad social y el fenómeno del paternalismo, Incluso entre la población de la comunidad predominaba el criterio de que “el MINAZ me lo da todo, desde el jabón, todo el aseo personal, la comida, nos garantiza la recreación,”<sup>86</sup> y ahora de repente desaparecía.

En este proceso inicial de la reconversión en Guatemala, a través de la dirección del MINAZ llegó un documento que mostró cómo iba a quedar estructurado todo el desmantelamiento del Central. El mismo llevó un nivel de organización aceptable aunque no fueron escuchadas muchas de las propuestas de viejos trabajadores del CAI de cómo conservar cuantiosos componentes del mismo central para tener piezas de repuesto para otros centrales e industrias, o la idea de preservar determinados almacenes construidos con materiales tropicalizados – como el acero adaptado al clima cubano, más económico y duradero – que no terminaran, como la mayoría de las cosas, en materia prima. Estos criterios lamentablemente “fueron obviados lo que dejó bastante claro la poca organización

---

<sup>84</sup> Ídem.

<sup>85</sup> Ídem.

*desde arriba, que traspasaba más allá de un mal necesario para convertirse en una forma de borrar parte de nuestra historia.”<sup>87</sup>*

De cierta forma no existió mucha soltura ni flexibilidad pues este proceso en la comunidad puede describirse según la concepción de varios pobladores como:

*“...monstruoso, tantos recursos con la gran limitante de solo poderse trasladar dentro de los centros pertenecientes al MINAZ; es decir no se podía vender una pieza a otra empresa ni siquiera dentro del mismo poblado como por ejemplo el cárnico que carente de unas básculas como las del pesaje de la caña las cuales le podían servir para el pesaje del ganado, ninguna autoridad accedió a vendérsela; otro caso es el de la pesquera que se veía necesitada de algún motor u otra pieza no podría obtenerlo porque no había un entendimiento con otras empresas fuera del MINAZ. Era eso o en fin todo destinado a materia prima para desde un punto de vista sería mejor aprovechado, es que no se comprende cómo no se puede reforzar otros sectores que ofrecen fuentes de empleo a un pueblo pequeño que toda su vida vivió del azúcar y ahora solo le quedaba la bahía como fuente de vida.”<sup>88</sup>*

Desde el punto de vista social y político, el impacto de la reconversión en la comunidad de Guatemala tuvo grandes retos, entre ellos el de la reubicación laboral. De 935 trabajadores que laboraban en 2002 en el Central, 135 operaban en la torula –la cual era un anexo de la Industria –y se vieron afectados por el desmantelamiento ya que solo quedaron 75 trabajadores organizados en brigadas. Los mismos además se ocuparon de iniciar el proceso de desmontaje.<sup>89</sup> El desmantelamiento del CAI abarcó aproximadamente desde el 2002 hasta el 2010 y trajo como resultado una serie de impactos negativos en diversos sectores sociales que todavía en la actualidad está incidiendo como la educación, el

---

<sup>86</sup> Este criterio se recoge en la mayoría de los entrevistados que vivieron el proceso inicial de la reconversión, sobre todo, ex trabajadores del CAI y su familia.

<sup>87</sup>Ídem.

<sup>88</sup>Ídem.

deporte, la salud, la gastronomía y la afectación en el fondo habitacional. Además tuvo como efecto inmediato el proceso de emigración –que tanto hemos insistido en epígrafes anteriores –de los pobladores en busca de mejorías económicas.

En la dimensión del empleo, la reconversión de la industria azucarera en la Comunidad de Guatemala le puso freno y obstruyó sensiblemente la principal fuente de empleo del pueblo. A partir del mismo las autoridades del Gobierno y el Partido comenzarían a fraguar un futuro proyecto de reanimación, el cual debería abarcar ciertos puntos: mejorar las condiciones de habitabilidad, manteniendo la población residente, favoreciendo su integración social, promover el rescate y preservación de los valores socio-culturales del asentamiento, contribuir a la recuperación del Centro Tradicional y la mejoría de su imagen, mejorar las condiciones ambientales, con el incremento de las áreas verdes y los espacios públicos, proponer cambios de uso de locales subutilizados, jerarquizar el sub-centro de servicios a nivel municipal, revitalizar la economía local, generando nuevas actividades económicas que incrementen ingresos y creen empleos, lograr la sustentabilidad económica del proceso de reanimación a partir de las potencialidades existentes en el área y su entorno y propiciar formas de participación del gobierno local y de los habitantes en el proceso de reparación de sus viviendas y centros de trabajo.<sup>90</sup>

Para frenar la emigración y el desempleo que de forma abrupta había subido los niveles, se concibió la Tarea Álvaro Reynoso que de cierta forma interrelacionó la educación y el trabajo. Es cierto que muchas personas en edades laborables buscaron mejorías económicas en otros territorios; algunos prefirieron vivir de las actividades marítimas que no les era desconocida, pues había sido siempre de gran ayuda desde el surgimiento del batey; pero en su gran mayoría la Población Económicamente Activa (PEA) de la comunidad, mediante ese plan de la Álvaro

---

<sup>89</sup> Ídem.

<sup>90</sup> Programa de Reanimación de la Comunidad de Guatemala, Asamblea Municipal de Poder Popular, Mayarí, 2010.

Reynoso se convirtieron en ingenieros y otros simplemente lograron jubilarse mediante el estudio.

Otros elementos que impactaron en el proceso de reconversión fue la comparación con otros centrales azucareros. En una de las entrevistas realizadas a uno de los compañeros de la Comisión Liquidadora,<sup>91</sup> se definieron situaciones como la siguiente:

*“Te puedo decir que la personas hablan mucho sobre las condiciones que atravesaba el país, que eran ciertas pero la decisión de la reconversión no se manejó solo a nivel del país sino que a cada provincia se les dio una cuota de centrales a demoler. Atendiendo al número de Centrales que las provincias poseían, ejemplo, el caso de Guatemala que siempre tuvo problemas con las informaciones, mira el Central de Tacajó siempre fue el de la Delegación, todos los delegados iban para allá y además la provincia trató de mantener los Centrales lo más cerca posible, ¿por qué no se demolió en Central de Marcane?, claro porque está ligado al proceso histórico con Birán que todos conocemos; entonces se determinó desmantelar a Guatemala recuerdo que también estuvieron a punto de demoler a San Germán , bueno se decidió demolerlo porque los cañaverales quedaban muy lejos, muy grande y otras variantes...”<sup>92</sup>*

Como vemos, en algunas de las apreciaciones de los entrevistados, prima una concepción subjetiva, emocional, de comparación con otros municipios y central, en la cual, al parecer, el CAI de Guatemala no tenía una posición privilegiada dentro de la Delegación Provincial del MINAZ en Holguín.

Luego de la paralización del Central se toma la medida de la creación de una subsede universitaria y otra unidad perteneciente a educación donde están

---

<sup>91</sup> Comisión de trabajo creada en 2002 a raíz del proceso de reconversión en Guatemala con el objetivo de analizar el impacto salarial dentro del proceso.

<sup>92</sup> Entrevista realizada a Arnaldo Hernández, miembro de la Comisión Liquidadora, el 22 de febrero del 2018

vinculados los compañeros de EOC estudios primarios, los obreros calificados y los técnicos medios, todos pertenecientes a la tarea Álvaro Reynoso.

Esta tarea comenzó a desarrollarse en el año 2002 con una matrícula de 1023 estudiantes en cursos de nivelación y cursos de la SOC con 58 profesores. En sus últimos años contó con una matrícula de 528 estudiantes de ellos 352 del MINED siendo 254 por empleo, 95 fuera de la jornada laboral, 3 del Batey y 5 plantilla provisional además de 171 estudiantes del MES con 109 por empleo, 26 fuera de la jornada laboral y 35 del batey con un total de 35 profesores, 3 del MES y 32 del MINED.

La tabla muestra algunos datos comparativos de los inicios de la tarea y su evolución en el tiempo. Cabe destacar que como uno de los impactos que tuvo la tarea fue que a medida que fueron graduándose estudiantes-trabajadores se les ofertó empleos como profesores en los diferentes niveles dentro de la propia tarea lo constituye una fuente más de empleo de la localidad y con el objetivo de ir empleando trabajadores que elevaban su nivel cultural. (ANEXO 4)

El impacto que tuvo la tarea Álvaro Reynoso fue el principio inaceptable para algunos de los trabajadores, ya que no tenían la idea de encontrarse nuevamente en aulas y otros por ser de avanzada edad y no tienen capacidad de aprendizaje pero poco a poco, con el tiempo se fueron acostumbrando a la nueva oportunidad que tendrían para tener conocimiento de cosas muy importantes que aprenderían en el transcurso de las clases. Con esta tarea ningún trabajador quedaría desempleado devengando un salario por estudiar hasta que fueran reubicados laboralmente con la oportunidad de seguir sus estudios.

Esta tarea perseguía el ascenso cultural más perfeccionado, donde se amplían los conocimientos, además de buscar una reestructuración del MINAZ a partir de los precios del azúcar deprimidos, la disponibilidad de la caña y realización de zafras con eficiencia a bajo costo para lograr precios competitivos con el azúcar y sus derivados.

*“ En la Tarea Álvaro Reynoso me hice técnico medio en mantenimiento y reparación de equipos Industriales, yo tengo 63 años a mí me acogía la ley*

*de retiro de los 65 por lo que no me llegó el retiro pero a muchos si los acogió la otra ley si pudieron retirarse estando en la escuela , me llegó para trabajar en la agricultura y sabes lo que le dije a los que vinieron de Holguín que después de 35 años de trabajo ofrecerme agricultura jaja, les respondí: porque ustedes no van y me respondieron tú lo que eres es un fresco , pero bueno ellos si mantuvieron su salario , muchos si se incorporaron a la agricultura es que no había mucho más y ahí ganaban por lo que hiciesen allí , muchos se fueron como yo que después trabajé en Marcane como puntista, me vinieron a buscar y me fui pero ya no estaba en la escuela y allá si me pagaban bien , por lo que hacíamos diario y al finalizar el mes nos pagaban 20 o 25 dólares , para mí era mucho para lo que estaba acostumbrado pero bueno nosotros hicimos muchas cosas buenas en Marcane, yo atendía hasta tres tachos , bueno después volví para Guatemala y hoy me dedico a pescar con mis hermanos.”<sup>93</sup>*

Podemos concebir que la Tarea Álvaro Reynoso no solo favoreciera a los trabajadores sino que afectó a otros, que se vieron en la necesidad de emigrar en busca de trabajos y de una mejoría económica. Pero de forma general la Tarea Álvaro Reynoso trajo ciertos puntos negativos de un gran impacto social en los pobladores como es el caso de: inconformidad con los trabajos ofrecidos al culminar la Tarea Álvaro Reynoso, creación masiva de guardias de protección y seguridad y de profesores en el sector educacional, problemas para obtener el retiro a trabajadores antiguos del sector azucarero y muchos obreros no se incorporaron a los estudios

Como resumen de las entrevistas realizadas y las fotografías tomadas durante y posterior al proceso de reconversión podemos determinar que a partir del 2002 la comunidad de Guatemala se vio envuelta en una serie de transformaciones significativas que tuvieron efectos inmediatos y mediatos como el fenómenos de

---

<sup>93</sup>Entrevista realizada a Gerardo Sevilla Pérez, el 15 de abril del 2018

**la emigración** fuera y dentro de la localidad ante la carencia de trabajos. Este estudio de caso desde la perspectiva social se nos presenta como efecto causado por la reconversión que impacta de forma directa en los hogares y en el hombre vinculado al sector azucarero el cual a la vez es el sustento de su familia.

Los estudios censales (2002 y 2012) evidenciaron el eminente flujo del sector masculino fuera del batey. Mientras más nos acercarnos al proceso de reconversión en el contexto migratorio de esta localidad, se evidencia que en el último quinquenio, se ha acentuado la emigración de los hombres en busca de un nuevo horizonte laboral condicionado por la reducción de oferta de empleos sustitutos a los que estaban habituados como política del sector azucarero.<sup>94</sup> (ANEXO 5).

Aunque los censos de población y vivienda muestran un crecimiento en la población esto es gracias al alto nivel de la natalidad alcanzado desde el 2002 hasta el 2010 en el territorio y uno muy bajo en la mortalidad, como resultado de la atención primaria del sector de la salud que mantienen buena atención a la población mediante los consultorios existentes en la zona.<sup>95</sup>

Pero la realidad es que luego de varias entrevistas realizadas, muchas familias reflejan en sus juicios que se han visto afectadas por la emigración masculina en su mayoría de los jóvenes.

*“La economía está en el piso, hoy en día hay mucho desempleo y solo contamos con las pocas empresas que no satisfacen las necesidades de los pobladores, así cosas nuevas como la Fábrica de Pastas y no sé, pero bueno es complicado al no haber contenido de trabajo los jóvenes no tienen un futuro muy claro.”<sup>96</sup>*

En los últimos quince años, o sea, desde que se inició el proceso de reconversión de la industria azucarera en la comunidad varios efectos se han entrecruzado como son: un lento pero lamentable proceso de pérdida de la identidad cultural

---

<sup>94</sup> Censos de población y vivienda, 2002 y 2012, en Oficina Nacional de Estadísticas.

<sup>95</sup> Censos de población y vivienda, 2002 y 2012, en Oficina Nacional de Estadísticas.

<sup>96</sup> Entrevista realizada a Tania Pérez Guerrero, 11 de abril del 2018.

forjada en la comunidad desde la etapa del predominio del capital norteamericano, la emigración gradual de los hombres en edad laboral, el crecimiento del desempleo, la dependencia a la Bahía de Nipe como entorno geográfico-económico que guiará las dinámicas económicas y culturales y el envejecimiento de la población. A esto se le suma una notable inconformidad de la población con determinadas políticas como la reubicación laboral.<sup>97</sup>

La comunidad ha ido evolucionando en un contexto complejo y difícil en el último quinquenio, ya que si se tiene en cuenta que posee una extensión territorial de 7.53 Km<sup>2</sup> y 8 486 habitantes entre ellas 3 483 mujeres, 3 329 hombres, 777 niños y 897 niñas; que junto a estas cifras se ha unido el haber perdido la principal fuente de empleo de la misma, entonces consideramos explorar cuales son las empresas y los centros que ofrecen las principales actividades económicas y sociales en los últimos años.<sup>98</sup>

La Empresa de Servicios al Transporte Ferroviario. La misma cuenta con una aceptable infraestructura técnica para las producciones mecánicas (Taller de maquinado, fundición y Pailería. La misma emplea sobre todo a jóvenes entre 23 y 36 años de edad y se viene reorganizando después del proceso de reconversión.<sup>99</sup>

El establecimiento UEB Pesca Nipe. El mismo se localiza al noroeste del asentamiento, con un predominio en las instalaciones de tipología constructiva I en mal estado. Posee una plantilla de noventa y cinco obreros, de ellos sesenta y nueva están vinculados directos a la producción, veinte y seis están de forma indirecta, utilizando estos últimos sus medios navales distribuidos en pescadores, granja ostrícola, salón de proceso de ostión.<sup>100</sup>

Este establecimiento se caracteriza por ser una industria extractiva (captura y entrega); este último proceso se efectúa a la industria Acua Nipe que se encuentra localizada fuera del asentamiento urbano. Allí es procesada y

---

<sup>97</sup> *Ibíd.*

<sup>98</sup> Censo de población y vivienda, 2012, en Oficina Nacional de Estadísticas.

<sup>99</sup> *Ibíd.*



distribuida la producción. Posee además un punto de venta que oferta pescado fresco a la población, entrega que se realiza permanente, aunque, depende en gran medida del volumen de captura.<sup>101</sup>

Las principales especies capturadas son jaiba, almeja, camarón y pescado entre otros, con un plan de captura y entrega promedio a 250 t al año. Este plan en ocasiones se afecta por problemas de embarcación entre otros. En la actualidad la Pesquera cuenta con solo cuatro barcos de los cuales su mantenimiento se dificulta además de las roturas que entorpecen el cumplimiento del plan anual.<sup>102</sup>

Los pescadores particulares afiliados a la pesca no ayudan en ocasiones porque no se ven favorecidos por los precios –que por supuesto –son inferiores a los existentes en la población debido a la oferta y demanda.

Además de estos precios bajos no reciben avituallamientos necesarios como artes de pesca por lo que un posible sobre cumplimiento es inesperado al no recibir un buen pago por su trabajo. Todo queda al margen de lo exigido, incluso por debajo del plan. Todo esto va encadenado porque la compra y venta de pescado es una de las principales fuentes económicas de muchos pobladoras la cual va con destino al municipio de Holguín o hacia la provincia de Santiago de Cuba.<sup>103</sup> La pesca además abastece al municipio Mayarí y por otra parte se realizan algunas capturas que se distribuyen permanentemente para el turismo nacional e internacional.

La falta de mantenimiento en la UEB Pesca Nipe se hace presente y es que de una flota de 9 barcos estatales hoy en día solo quedan 4 en funcionamiento, de los demás se destacan los 108 barcos particulares dedicados a la pesca deportiva. La flota ha ido mermando por falta de piezas de repuestos, esto en el caso de los estatales ya que los particulares varían mucho, bien por inconformidad o bien por la falta de cumplimiento del plan, agregándose el deterioro de las embarcaciones, a las cuales se les dificulta la reparación por el alto nivel de

---

<sup>100</sup> Entrevista a Julio Cáceres Vega, Administrador de UEB Pesca Nipe, 12 de febrero de 2018.

<sup>101</sup> *Ibidem.*

<sup>102</sup> *Ídem.*

burocracia intermedia o por las trabas impuestas por los funcionarios vinculados a este sector.<sup>104</sup>

Desde el punto de vista de la orientación profesional hacia el sector de la pesca, para trabajar en el mismo se necesita experiencia la cual se logra en escuelas dedicadas a la instrucción de jóvenes. Este centro formativo se localiza en el municipio de Manzanillo, provincia Granma; pero esto no frena la escasez de trabajo en la pesca por lo que es poco probable que un recién graduado ocupe una posición en dicha empresa. Por otro lado están las plazas ofrecidas en la entidad a los trabajadores procedentes del desactivado CAI que para otros niveles fueron los mayores beneficiados.<sup>105</sup>

Además de estas entidades productoras existen otras instalaciones que brindan servicios a la población y poseen situaciones desfavorables como es el caso del Hotel Miramar donde solo funcionan 8 habitaciones de 46 existente. Este pobre funcionamiento de la única instalación hotelera estatal se debe al alto grado de deterioro que tiene sus instalaciones, demandando reparación capital. Además la parte que funciona mantiene un estado constructivo deplorable, siendo un peligro potencial para los trabajadores y visitantes. El hotel no cuenta con precios diferenciado, lo que trae como consecuencia que la población no satisfaga sus necesidades (ANEXO FOTOGRÁFICO 7). También se requiere la recuperación de la Patana con fines turísticos.

Otros sectores alternativos que se han desarrollado posterior al proceso de reconversión es el Establecimiento Cárnico que se localiza al suroeste del asentamiento urbano en el Reparto Camilo Cienfuegos. El mismo presenta la edificación tipología constructiva I en buen estado, con una capacidad de producción promedio de 132 toneladas al año. Dentro de las principales producciones del establecimiento se encuentran embutidos, picadillo, masa de croquetas y morcillas, casi todo de pescado. El abastecimiento se realiza a los

---

<sup>103</sup> Ídem.

<sup>104</sup> Entrevista a Julio Cáceres Vega, Administrador de UEB Pesca Nipe, 12 de febrero de 2018.

municipios de Mayarí y Cueto para la canasta Básica y el consumo social. Además el mismo atiende el programa de merienda escolar especial y tiene como prioridad la Salud Pública.<sup>106</sup>

El establecimiento cuenta con un sistema de tratamiento de residuales los cuales pasan por cinco filtros y luego se vierte a la bahía de Nipe; además el rumen es utilizado como materia orgánica para los organopónicos. Sin duda una fuente económica y alimenticia fundamental, porque aparte de las restricciones para el consumo de algunas de sus producciones destinadas a un fin turístico, esto no frena la comercialización de ciertos de su productos en el llamado mercado informal.<sup>107</sup> Este establecimiento cuenta con 79 trabajadores, de ellos directos a la producción 68, indirectos 11 y la esfera de los Servicios Básicos a la población: Educación, Salud, Deporte, Cultura, Comercio, Gastronomía, y otros.

Estos últimos centros se mantenían activos antes y durante el proceso de reconversión, pero resultan insuficientes para satisfacer la pérdida ocasionada por el desmantelamiento del Central; así que uno de los pasos más importantes dados en vías de una reanimación fue el estudio para el reordenamiento del mismo, premisa esencial para lograr transformaciones que contribuyan a elevar el desarrollo económico y social del territorio.

Una de las primeras acciones a implementar es la adaptación de locales del propio CAI en función de la creación de otras fábricas que brindaran servicios y sustentaran esta nueva economía; tal es el caso de la Fábrica de pastas alimenticias (nueva creación); la misma se localiza al norte del asentamiento, de tipología constructiva I en buen estado, con una plantilla promedio de 26 trabajadores, de ellos 23 directo a la producción, con 1 turno de trabajo y 3 de forma indirecta. Posee una capacidad de producción de 4,8 toneladas por días que representan 1 100 Kg. de fideos y 26 toneladas al mes. La producción de

---

<sup>105</sup>Entrevista a Pablo Salas Neyra, trabajador desactivado del antiguo CAI, realizada el 23 de diciembre de 2017.

<sup>106</sup>Entrevista a Rubén Díaz Salmo, Director del Establecimiento Cárnico de Guatemala, 23 de noviembre de 2017.

<sup>107</sup>Ibídem.

fideos Cabellos de Ángel debido al espesor de estos, están destinados principalmente para reforzar la canasta básica del municipio Mayarí, Cueto, Frank País, Sagua y Moa. La instalación posee un sistema de tratamiento de residuales por lo que no produce contaminación; *“aunque los salarios no son elevados proporciona trabajo y la posibilidad de obtener un retiro pensado en un futuro incierto en una comunidad tan afectada por la escasez de empleo.”*<sup>108</sup>

Estas actividades forman parte del resultado del proceso de reconversión:

*“Los que entraron en la reanimación fueron el surgimiento de la Fábrica de Pastas y Fideos y la creación de un Silo para el almacenaje de Trigo pero estas nuevas creaciones son insuficientes”*<sup>109</sup>

Otras de las alternativas para enfrentar los efectos de la reconversión en el empleo consiste en la ubicación de un Silo con 23 trabajadores,<sup>110</sup> instalación que se preservará como reserva económica pues no será utilizado en estos momentos, además de estos cambios se han sucedido otros que benefician a la población contribuyendo de manera positiva a elevar la calidad de vida de los residentes. El rescate de unos pocos locales para suplantar la ausencia del Central quedaría a medias porque:

*“hoy en día una gran parte de locales que una vez pertenecieron al MINAZ se encuentran en total deterioro y otros sirven como hogar para familias afectadas por el paso de los huracanes y es que uno de los efectos inmediatos que trajo consigo la reconversión azucarera fue la afectación sobre el fondo habitacional que venía haciendo estragos después de 1959 ya que el mantenimiento que se realizaba anual por parte de las brigadas*

<sup>108</sup>Entrevista realizada a Juan Orestes Valdés González, desactivado del CAI ,el 23 de julio de 2017

<sup>109</sup>Ibidem.

<sup>110</sup> Según la definición de la Enciclopedia de Wikipedia, un silo es un "hoyo o agujero para conservar grano"). Es una construcción diseñada para almacenar grano y otros materiales a granel; son parte del ciclo de acopio de la agricultura. Los más habituales tienen forma cilíndrica, asemejándose a una torre, construida de madera, hormigón armado o metal. Actualmente el diseño original para la agricultura se ha adaptado a otros usos en la industria, utilizándose silos para depósito de materiales diversos, como el cemento, y también se han adaptado al área militar, empleándose silos para depósito y manejo de misiles.

*pertenecientes al Central para preservar las casas en su mejor estado, esto claro bajo la influencia norteamericana había dejado de existir.”<sup>111</sup>*

Pero al analizar los efectos de la reconversión azucarera, no podemos dejar de analizar las serias **afectaciones al fondo habitacional** a partir del 2002. Este indicador presenta un alto nivel de deterioro en los últimos diez años y, es una gran preocupación para la mayoría de sus pobladores ya que el batey en su gran mayoría es considerado Patrimonio Cultural lo que es algo controvertido porque al perderse ese mantenimiento anual a las casas por tantos años comenzarían a reflejarse la falta de atención, tantos años desde su creación pasarían factura a estas construcciones que aparte de sus magníficas construcciones de doble forros, falsos techos etc. La opinión de los pobladores es un denominador común sobre los siguientes aspectos:

*“Todo para mal, esto está destruido, este pueblo se caracterizaba por la limpieza, el hospital prácticamente destruido lo mismo es con el Miramar, es que todo lo dejan destruir, mira otra cosa la farmacia también la dejaron destruir y ahora está en otro lado y porque no dos farmacias, de que patrimonio hablan en este pueblo porque yo creo que el patrimonio se debe conservar no dejar destruir, se han hecho algunas cosas pero es una minoría y las personas están descontentas y no vemos ningún interés del gobierno por intervenir y salvar parte de lo poco que queda en este pueblo de lo que una vez hubo.”<sup>112</sup>*

En este proceso investigativo hemos constatado que muchas personas se sienten insatisfechas por la realidad existente en Guatemala con el tema referido a la escasez de recursos y las dificultades para adquirir materiales para el mantenimiento de las casas, más las trabas impuestas por los organismos vinculados a este sector.<sup>113</sup> Se ha constatado que se hacen difíciles las remodelaciones necesarias, siendo una constante las justificaciones de diversas

---

<sup>111</sup>Ídem.

<sup>112</sup>Entrevista realizada el 5 de abril de 2018 a Mirtha Ayala González, vecina de Guatemala y una de las afectadas por el deterioro del fondo habitacional.

autoridades que han aplicado lamentablemente la práctica de dejar destruir y no la de conservar.<sup>114</sup>

En estos casos, en vez de preservar las casas y los antiguos locales en el mejor estado posible, se está perdiendo esta historia sobre la arquitectura del batey de Guatemala, recordando que la base de su patrimonio cultural es considerado por su antigüedad. (ANEXOS FOTOGRÁFICOS 8, 9 Y 10)

La cercanía de la bahía es un factor que contribuye a que la construcción de madera sea la más adecuada para la estancia en la comunidad pero también es la más vulnerable ante el embate de huracanes –y es que la comunidad sufriría de forma directa la afectación de los huracanes Ike (2008) y Sandy (2015), causando grandes estragos en el fondo habitacional -que han provocado varios derrumbes totales y parciales que hasta hoy se hacen presentes en espera de su remodelación.

Por otro lado en este proceso de deterioro del fondo habitacional se encuentran los centros pertenecientes al MINAZ. Los mismos están sufriendo un lamentable proceso de total quebranto, pero por otra parte como estos centros son parte del patrimonio, se frena las intenciones de los interesados –en muchos casos particulares –por salvar los recintos para un uso social y personal.(ANEXO FOTOGRÁFICO 11).

En la opinión de los entrevistados para esta investigación, predomina de forma global una concepción pesimista sobre la situación actual y el futuro de la comunidad:

*“Este era un pueblo bueno, ahora es diferente, todo caro, ahora todo es tecnología, ya los jóvenes no muestran interés por nada, mira dejaron destruir el dancing no lo quiere ni comercio ni cultura pero tampoco se lo dan a vivienda, está el Miramar destruyéndose igual, es como si alguien no quisiera que nada americano quedara en pie.”<sup>115</sup>*

---

<sup>113</sup>Ibidem.

<sup>114</sup>Ibidem.

<sup>115</sup>Entrevista realizada a Pedro Pablo Cutiño López, vecino de la comunidad, el 2 de abril del 2018.

Los centros dedicados a los servicios gastronómicos también han sido afectados de una u otra forma. Antes de 2002 ofertaban productos provenientes del Central y en la actualidad están distribuidos por diferentes partes del pueblo. Guatemala cuenta con 9 unidades de gastronomía y 13 unidades de comercio que brindan escasos productos lo que abre las puertas a los negocios particulares –trabajo por cuenta propia. Las unidades estatales de comercio y gastronomía se encuentran afectadas por el deterioro y, el equipamiento asignado anualmente resulta insuficiente para mantener estos recintos en buen estado.

El sector cultural fue uno de los más afectados por el impacto del proceso de reconversión. La falta de atención a la cultura se refleja en la carencia de centros para la recreación a la juventud y a la población de forma general. No obstante la Casa de la Cultura es uno de los pocos recintos que está siendo reestructurado pero aún no ofrece actividades a la población como una vez los hizo. (ANEXO FOTOGRAFICO 12)

Otro centro insignia dentro de batey es el Cine que nos ofrece una posición céntrica en el poblado. Esta institución ha quedado devastado, primero por la falta de preocupación de las autoridades, segundo por el impacto de los huracanes. En la actualidad no ha sido reparado, aunque continúa funcionando de forma ocasional ante la visita de artistas que a menudo realizan sus presentaciones en él. (ANEXO FOTOGRAFICO 13). Como parte de las entrevistas realizadas para esta investigación la opinión generalizada sobre la vida cultural en la etapa posterior a 2002 se plantea lo siguiente:

*“La vida cultural ha ido en decadencia y es que los antiguos carnavales de poblado ya no se realizan. Esta fiesta popular que repercutía de forma positiva en los pobladores y que atraía la presencia de artistas reconocidos no se realizan desde el 2005. Hoy en día como actividades locales se mantiene la Semana Cultural y el Festival Felipe Cuza en Memoria de Fiestas tradicionales del poblado que fomentan el talento artístico, pero las*

*actividades patrióticas de fechas relevantes como el 26 de julio y el 1 de mayo han perdido relevancia y ya no cuentan con la participación de años anteriores, se ha ido perdiendo protagonismo tanto en los CDR como en la FMC.”<sup>116</sup>*

La salud pública es otro renglón que sufrió cambios en la comunidad pues anterior a 2002 el hospital de la localidad brindaba servicios de hospitalización, así como rayos X, ultrasonidos, contaba además con salas de rehabilitación, pediatría, ginecología, con un laboratorio clínico y una clínica estomatológica. Además de una farmacia pública y siete consultorios médicos de la familia y la presencia de los especialistas que atendían a los pacientes en la localidad todas las semanas, esta atención actualmente se realiza mensual y a veces no se realizan.<sup>117</sup>

*“Antes contábamos con especialistas, habían más recursos, más salones, ahora no tenemos especialistas tenemos que esperar que estos vengan mensual a atender a los pacientes, no tenemos ambulancia, es un médico para casi la mitad de la población y los consultorios han sido objeto del deterioro y la falta de atención.”<sup>118</sup>*

En la actualidad después de varios años el Hospital de Guatemala, que ofrecía diversos servicios hoy, solo es un policlínico que ofrece muy poco para una población de más de 8. 000 habitantes, aunque los consultorios se mantienen, también se han visto afectados por el deterioro de sus locales, teniendo en cuenta la emigración gradual de los jóvenes presente en el poblado por lo que queda un por ciento elevado de ancianos y niños los más necesitados de atención médica. En la rama del deporte la investigación ha constatado que la comunidad ya no presenta los niveles que antes poseía. Muchos deportistas salidos del territorio llegaban hasta representar al país.

---

<sup>116</sup>Opinión recogida por el autor a varios pobladores que frecuentan el Parque y otros escenarios del poblado entre finales de 2017 y principios del 2018.

<sup>117</sup>Opinión recogida por el autor a varios pobladores que frecuentan el Parque y otros escenarios del poblado entre finales de 2017 y principios del 2018.

<sup>118</sup>Entrevista realizada a Tania Pérez Guerrero, vecina del poblado y médico de la familia, el 11 de abril del 2018.



*“Ah no quieras saber del deporte, este pueblo era una potencia en la provincia y hasta en el país, pero hoy no contamos con trabajo en la base, hay muy poca motivación en los pocos especialistas que tenemos, aquí no queda nada, las instalaciones deportivas nadie la atiende, antes era misión del CAI, nos prestaban la chapeadora y limpiábamos el terreno de beisbol...vamos a ver qué futuro le espera a esto.”<sup>119</sup>*

Pero hoy la falta de atención dentro de la localidad y el poco apoyo de la dirección Municipal de Deportes hacen que el cumplimiento del deporte sea solo en los niveles estadísticos. Aunque el batey cuenta con varios recintos deportivos para la práctica de deportes como el béisbol, basquetbol etc., muchos de los locales hechos cuando el MINAZ estaba en funcionamiento hoy en día siguen deteriorándose como el estadio de béisbol. La piscina de la localidad la cual ha sido abandonada se podría recuperar incluso para fomentar el deporte o haber sido arrendada a algún particular. (ANEXOS FOTOGRÁFICOS 14, 15 Y 16)

La investigación ha corroborado que la destrucción del batey sea una constante, pero es la realidad para ver lo que este pueblo fue se necesitan fotos de su pasado porque hoy en la actualidad debemos preguntarnos como un pueblo con una historia tan hermosa puede quedar olvidado por la historia y sumergido en una destrucción interna, la cual para muchos es desconocida.

La reconversión funciona como un efecto dominó en la comunidad y es que hoy el INDER ya ha sido reubicado cuatro veces por lo antes tratado la falta de recursos destinados a la rehabilitación de estos locales.<sup>120</sup>

En un periodo de 15 años es difícil hacer una valoración del impacto que tuvo el proceso de reconversión en la comunidad cuando a simple vista se pueden apreciar los efectos negativos de este, es que de forma general adentrarse en este tema incluye valorar los aspectos negativos pero también los positivos , pero que puede suceder cuando las iniciativas encaminadas a mejorar la situación de

---

<sup>119</sup>Entrevista realizada a Julio Pedro Quiala Simón, trabajador del INDER en el municipio Mayarí, 15 de abril del 2018.

un pequeño poblado trae un efecto contrario al necesitado en este caso debemos mencionar una gran construcción como la de la Presa de Melones en Mayarí, Proyecto iniciado en 2004.

Con una capacidad máxima de 900 millones de metros cúbicos de agua y una pequeña central hidroeléctrica con capacidad para generar 2,9 mega Watt, es la mayor obra de construcción del trasvase Este-Oeste, sin duda una genialidad de la arquitectura moderna en Cuba que vendría a satisfacer las necesidades de un país azotado por las sequías, se debería pensar en el bien mayor pero como no pensar en los efectos negativos en las pequeñas poblaciones que se vieron afectadas como la población de Arroyo Seco, en la cual varios cientos de familias fueron desplazadas, construyendo casas en otros sitios esto sin atender las necesidades de estas familias y de modo general tampoco fueron valoradas los daños ecológicos causados.

Guatemala emerge como un poblado que hoy en día se sostiene gracias a la Bahía de Nipe y la construcción de dicha presa traería efectos contrarios a los necesitados por los habitantes porque para mantener el funcionamiento de la Presa de Melones se llevaría a cabo el cierre inmediato del río sin duda una afectación directa a la bahía, al ecosistema y a los que viven de la pesca la principal fuente económica de la comunidad.

*“Ah mira es cierto que la situación del agua mejoró pero como quedaron las calles, muy desbastadas las guardarrayas que habían en los cañaverales estaban más transitables que las carreteras hoy de Guatemala, vaya acabaron si llueve solo se puede salir con botas de goma está difícil la situación.”<sup>121</sup>*

Esto conllevaría a una nueva instalación de redes hidráulicas en el pueblo un punto positivo que llevaría a otro negativo y es que la destrucción de las calles de

---

<sup>120</sup>Entrevista a Yusmel Rodríguez Sánchez, Sub director del INDER en Guatemala entre (2012-2015).

<sup>121</sup>Entrevista realizada a Juan Orestes Valdés González, el 23 de julio de 2017

Guatemala es un fenómeno generalizado como efecto inmediato a esta instalación de contadores de agua, haciendo intransitable el paso por la localidad. Al desaparecer el MINAZ, Guatemala presentó una carencia de atención por parte del Municipio y es que la determinación y destino de presupuestos anuales destinados con el fin de rehabilitar algunos centros o de llevar a cabo obras necesarias para la comunidad nunca llegan a realizarse y las que se llevan a cabo no cuentan con el grado de exigencia y calidad que requieren como es el ejemplo del arreglo de la carretera que da salida hacia la cabecera municipal de Mayarí que, a pesar de ser una obra realizada pocos años atrás ya comienza a deteriorarse producto al mal trabajo realizado.

Los medios de comunicación también no han realizado un papel eficiente en el sentido que no informan de manera objetiva, adornando con criterios adjetivados la falta de compromiso y cumplimiento de obras planificadas para un año como también es el caso de la construcción de las viviendas afectadas por los huracanes.

Para muchos medios –como la radio municipal –las obras se han realizado completamente, información que en muchos casos no ha sido comprobada en el terreno. Por tanto se ha promovido un cierto proceso de desinformación al pueblo sobre los porcentos de cumplimientos de los planes de inversiones en la comunidad.

No obstante a estos criterios, en los últimos años las autoridades municipales han mostrado cierto interés por promover un futuro Plan de Reanimación de Guatemala en el período del 2012-2020. La reanimación del poblado de Guatemala abarca los sectores de la educación, cultura, deportes y recreación, producción de alimentos, servicios de energía eléctrica, comercio y gastronomía, telecomunicaciones, salud pública, transporte, viales y vivienda.<sup>122</sup>

Muchas de las obras concebidas dentro de este plan se han hecho realidad en los últimos dos años, además se encuentran en plena rehabilitación otras, pero lo

---

<sup>122</sup> Plan de Reanimación del poblado de Guatemala, presentado a la Asamblea Municipal del Poder Popular, diciembre de 2012.

cierto es que están destinadas a los errores cometidos como el abandono de varios locales estatales y la falta de atención a los diversos sectores públicos:

*“Y este proyecto frena el desempleo y el ambiente de inconformidad de los pobladores, pues no y es que a diferencia de otros Centrales desmantelados en los cuales se construyeron fabricas que aumentaban los empleos en Guatemala no fue así, habían muchas condiciones y varios locales que se presentaban con muchas perspectivas para construir mini-fabricas que aportaran empleos, la cercanía a la Bahía de Nipe también se muestra como una posibilidad de orientar esta reanimación vinculada a la pesca que es la actual y principal fuente de vida para esta comunidad.”<sup>123</sup>*

A pesar de la existencia de este Programa de Reanimación, todavía queda en la conciencia colectiva del batey el proceso de desmantelamiento del Central en todos los sentidos. El mal manejo de la situación y el abandono de las obligaciones por parte de las autoridades encargadas de asumir este duro golpe provocan que hoy en día existan varios problemas vinculados a la vida social y económica, ejemplo los terrenos del Central antes pertenecientes al MINAZ ahora pertenecen a la agricultura y estos se encuentran abandonados.

Además en la actualidad, algunas de las viejas instalaciones del CAI se encuentran ocupadas indebidamente por algunos inquilinos que demandan un hogar; esto trae consigo un grave problema social que enfrenta las necesidades de muchos pobladores y los intereses del estado que terminan en desalojo para estos inquilinos y la continuidad del deterioro de estos locales.

Basadas en la fundamentación del Programa de Reanimación, las autoridades locales han prometido futuras inversión para rehabilitarlos, uno de estos casos es el terreno donde se encontraba el Central, la ocupación de las antiguas oficinas por algunos pobladores y la apropiación de varios recursos con fines personales hacen necesaria la intervención de las autoridades para hallar una solución.

---

<sup>123</sup> Entrevista realizada a Norge Castillo Mora Presidente del Consejo Popular de Guatemala, el 20 de febrero de 2018.

## CONCLUSIONES.

- El proceso de reconversión de la industria azucarera ha sido un complicado y largo proceso iniciado en su última etapa a partir de 2002. En el mismo han estado involucrados ciento de miles de trabajadores y familiares, los cuales han sufrido el impacto de sus transformaciones.
- El desconocimiento por parte de la población sobre la reconversión ha provocado dudas e incertidumbres matizadas por una serie de interrogantes como ¿Por qué se demolieron los Centrales? , ¿Por qué no se conservaron? Para muchos no existen repuestas, pero los presupuestos teóricos, estudios de factibilidad solo han justificado números y cifras, el obrero azucarero afectado desconoce el por qué, la realidad existente en Cuba era una dependencia del sector azucarero y este a su vez dependía de la antigua URSS.
- Holguín se nos presenta como una provincia de un amplio historial en el sector azucarero y una gran dependencia a lo largo de la historia de este sector, por ello fue una de las más afectadas en el país. Los estudios recientes sobre la Industria Azucarera soslayan las consecuencias negativas del cierre de varios Centrales en el territorio. De esta forma, la sociedad holguinera carece de un estudio integral que pruebe la magnitud y los efectos de la reconversión azucarera en los pequeños bateyes afectados y como este provocó la emigración y el desempleo.
- La presente investigación se dedicó a analizar el impacto de la reconversión en la comunidad de Guatemala, comunidad del municipio Mayarí que hoy en día solo es una sombra de lo que lo que fue en los primeros 90 años del siglo XX. Al igual que otros bateyes afectados por la reconversión, Guatemala prácticamente ha quedado en el olvido, marginada por el contexto actual del país.
- Resultado de una investigación que privilegió la observación y las entrevistas a una muestra de 25 pobladores y ex trabajadores del CAI de la

comunidad, se pudo constatar que la misma marcha por una senda cargada de contradicciones donde se mezcla la pérdida de interés por vivir en el lugar, la falta de atención al patrimonio y al fondo habitacional de la misma, la falta de atención de las autoridades municipales por desarrollar la localidad.

## RECOMENDACIONES

- Incentivar desde la carrera de Historia de la Universidad de Holguín la realización de investigaciones relacionadas con el estudio de casos, específicamente de comunidades rurales golpeadas por procesos de reconversión.
- Insertar la temática en las asignaturas de Historia de Cuba V Historia económica de Cuba, Historia Regional y Local para enriquecer el plan de estudios de la carrera de Historia.
- Socializar esta investigación en diferentes eventos científicos de carácter local, regional y nacional.

## BIBLIOGRAFIA

### Libros:

1. ARNALDO SILVA LEÓN: *Cuba y el mercado internacional azucarero*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1975.
2. Abad, Luis V. De: *Azúcar y caña de azúcar*. Ed. Mercantil Cubana, La Habana, 1945.
3. *Anuario azucarero de Cuba*. La Habana, 1958.
4. ALFONSO DUBOIS MIGOYA, LUIS GURIDI ALDANONDO Y MARÍA LÓPEZ BELLOSO: *Desarrollo Humano Local: de la teoría a la práctica. Los casos de la reconversión azucarera en Holguín (Cuba) y de los campamentos saharauis de Tinduf*, Universidad del País Vasco, Instituto Hegoa, San Sebastián, 2011.
5. BARAN, PAUL A: *La economía política del crecimiento y la teoría marxista del subdesarrollo*. Fondo de Cultura Económica, México, D. F, 1959.
6. FERNANDO ORTIZ: *Contrapunteo cubano del azúcar y el tabaco*, Ediciones Siempre Viva, La Habana, 2000.
7. FRIEDLAENDER, HEINRICH: *Historia económica de Cuba*. La Habana, 1944.
8. GARCÍA CASTAÑEDA, JOSÉ: *La municipalidad holguinera 1899-1953*, Imprenta El Arte, Manzanillo, 1953
9. GUERRA SÁNCHEZ, RAMIRO: *Azúcar y población en la Antillas*. 3ª ed. Cultural, La Habana, 1940.
10. \_\_\_\_\_: *Historia de la Nación Cubana*, en 10 Tomos, Imprenta El Siglo XX, La Habana, 1952.
11. \_\_\_\_\_: *La industria azucarera de Cuba*. Estudio descriptivo, Editorial Cultural, La Habana, 1960.
12. \_\_\_\_\_: *Manual de Historia de Cuba*. 2ª ed. CNC, La Habana, 1962.



13. FERRIOL A, CARRIAZO G, ECHEVARRÍA O, QUINTANA D. *Efectos de políticas macroeconómicas y sociales sobre los niveles de pobreza: El caso de Cuba en los noventa*. Publicado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Diciembre 2003. Ciudad de la Habana. Cuba.
14. JAMES FIGAROLA: *ARIEL: Banes: Imperialismo y nación en una plantación azucarera*. Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1976.
15. LE REVERÉ, JULIO: *Historia económica de Cuba*, 2ª ed. Ed. Consejo Nacional de Universidades, La Habana, 1965.
16. \_\_\_\_\_: *La república, dependencia y revolución*. Ed. Universitaria, La Habana, 1966.
17. COLECTIVO DE AUTORES: *Cuba tras el desplome del campo socialista europeo*, Editorial Félix Varela, La Habana, 1994, pp. 11-20.
18. CÁRDENAS TAULER, RAFAEL A: *La ruta holguinera hacia el capitalismo*. Editorial. La Mezquita, Holguín, 2014.
19. COLECTIVO DE AUTORES: *Geografía física de Cuba*, Editorial Pueblo y Educación, La Habana, 1981.
20. JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ: *La Economía Cubana. Reformas estructurales y desempeño en los 90's*. Anexo estadístico. CEPAL.
21. HIRAM MARQUETTI Y OTROS: *El proceso de reconversión de la Industria Azucarera en Cuba*, ponencia presentada al 2do Congreso Internacional Economía y Globalización, La Habana, febrero de 2000, s/e.
22. FIDEL CASTRO: Discurso pronunciado el 21 de octubre de 2002, en el acto de inauguración de los programas de superación para los trabajadores de la industria azucarera, Granma, 22 de octubre de 2002.
23. PINO SANTO, OSCAR: *Cuba, Economía y Sociedad*. La Habana, 1972.
24. \_\_\_\_\_: *El asalto a Cuba por la oligarquía financiera*. La Habana, 1975.
25. VEGA SUÑOL, JOSÉ G: *Región e Identidad*. Ediciones Holguín, 2002.

26. VENEGAS DELGADO, HERNÁN: La región en Cuba. Provincias, regiones y localidades. Editorial Félix Varela, La Habana, 2007.
27. ZANETTI OSCAR Y OTROS: *United Fruit Company. Un caso de dominio imperialista sobre Cuba*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1978, pp. 20-21.
28. JULIO CÉSAR URBINA: *Las luchas obreras en Mayarí*, inédito.

#### **Fuentes documentales:**

Anuario Estadístico del Ministerio de la Industria Azucarera en Cuba.  
Informe de los resultados económicos del 1997 a la Asamblea Nacional.  
Informe del MINAZ ante el Consejo de Ministros, febrero de 1997.  
Documento Programático del Ministerio del Azúcar, año 2002, Consejo de Ministros.  
Resolución 35 del MINAZ, agosto de 2002.  
Anuario estadístico de Holguín, 2002-2003.  
Censos de población y vivienda, 2002 y 2012, en Oficina Nacional de Estadísticas.  
  
Plan de Reanimación del poblado de Guatemala, presentado a la Asamblea Municipal del Poder Popular, diciembre de 2012.  
Informe de la Asamblea Municipal de Rafael Freyre, año 2012.

#### **Fuentes periodísticas:**

Periódico *El Economista en Cuba*, julio-agosto 2000.  
Periódico *Granma*, 16/diciembre/1997.  
Periódico *Granma*, La Habana, 23 de febrero de 1997.  
Periódico *jahora!*, agosto de 2002.  
Periódico *jahora!*, 23 de junio de 2005.  
Periódico *jahora!*, octubre del 2002.  
Periódico *jahora!*, noviembre del 2002.

Periódico *jahora!*, 6 de junio de 2002.

Periódico *Diario de Cuba*, Santiago de Cuba, 1 de agosto de 1935

#### **Tesis:**

Leonardo Arias (2008): *La participación en los procesos de desarrollo humano local, desde la perspectiva jurídica. Estudio de caso en la provincia Holguín (2008)*, Tesis de Diploma.

Argel Hormas (2011), *Santa Lucía. Historia y memoria*. Tesis de Diploma

#### **Webgrafía:**

- [www.isotools.org/2015/03/19/que-son-las-normas-iso-y-cual-es-su-finalidad/](http://www.isotools.org/2015/03/19/que-son-las-normas-iso-y-cual-es-su-finalidad/).
- Santos Pineda Zamora y Arístides Pelegrín Mesa: *La tarea Álvaro Reynoso como proceso estratégico de desarrollo empresarial y de participación comunitaria*, en [www.zonaeconomica.com/cuba/alvaroreynoso](http://www.zonaeconomica.com/cuba/alvaroreynoso).
- Saimelyn Aileen Forteza Rojas: *El impacto de la reconversión azucarera en la mujer rural en la comunidad de Guatemala perteneciente al municipio de Mayarí*, consultado en internet, [www.economiacubana.cu/gob.cu](http://www.economiacubana.cu/gob.cu).

#### **Entrevistas:**

- Entrevista realizada a Gerardo Sevilla Pérez, ex trabajador del CAI Guatemala.
- Entrevista realizada a Juan Orestes Valdés González, Jefe de Aseguramiento Técnico Material del Central Guatemala, ex trabajador del CAI Guatemala.
- Entrevista realizada a Arnaldo Hernández Hernández, técnico en salarios del CAI Guatemala.

- Entrevista a María Estrella Sánchez Magaña, química analista en el laboratorio del Central.
- Entrevista realizada a Tania Pérez Guerrero, familiar de obrero desvinculado del CAI Guatemala,
- Entrevista a Julio Cáceres Vega, Administrador de UEB Pesca Nipe.
- Entrevista a Pablo Salas Neyra, trabajador desactivado del antiguo CAI.
- Entrevista a Rubén Díaz Salmo, Director del Establecimiento Cárnico de Guatemala.
- Entrevista realizada el 5 de abril de 2018 a Mirtha Ayala González, vecina de Guatemala afectada por el deterioro del fondo habitacional.
- Entrevista realizada a Pedro Pablo Cutiño López, vecino de la comunidad.
- Entrevista realizada a Tania Pérez Guerrero, vecina del poblado y médico de la familia.
- Entrevista realizada a Julio Pedro Quiala Simón, trabajador del INDER en el municipio Mayarí.
- Entrevista a Yusmel Rodríguez Sánchez, Sub director del INDER en Guatemala



# ANEXOS

## **Anexo 1. Guía de Entrevistas a trabajadores del Central afectados por la reconversión azucarera**

¿Qué funciones usted desarrollaba en el Central antes del proceso de reconversión?

¿Qué nivel de vida tenían los trabajadores de la comunidad vinculados a la Industria azucarera?

¿Qué significaba el Central para los habitantes de Guatemala?

¿Cuándo conoció que se realizaría el proceso de reconversión?

¿Cómo impactó la noticia del desmantelamiento del Central en los pobladores?

¿A varios años de ejecutado este proceso como valora el impacto del mismo para los pobladores del territorios?

¿Sabes si se realizó algún proyecto de reanimación en el territorio?

**Anexo 2. Entrevistas realizadas a trabajadores que no trabajaron en el Central:**

¿Sabes que fue la reconversión azucarera?

¿Algún familiar tuyo trabajo en el Central?

¿Cuál era el nivel de vida en tu hogar cuando el Central se mantenía activo?

¿Cómo era el nivel de vida en la comunidad antes del proceso de reconversión azucarera en el 2002?

¿Cómo impactó el desmantelamiento del Central en el nivel de vida de tu hogar?

¿Cómo valoras la Salud hoy en día a como era antes?

¿Luego de 16 años que consecuencias trajo para Guatemala el desmantelamiento del Central?



### **Anexo 3. Guía de Entrevistas realizadas a jóvenes en edad laboral.**

¿Sabes que fue la reconversión azucarera?

¿Recuerdas que edad tenías cuando se desmanteló el Central?

¿Cómo afectó el desmantelamiento del Central en tu decisión para tu futuro profesional?

¿En qué te desempeñas actualmente?

¿Qué expectativas te ofrece Guatemala en el plano personal y profesional?

¿Qué es Guatemala hoy para ti?



**Anexo 4. Distribución de la Composición de la Tarea Álvaro Reynoso:**

Localidad Guatemala	Escuelas		Aulas		Alumnos		Maestros		Alumnos /Aulas		Alumnos /Maestros	
	2002	2010	2002	2010	2002	2010	2002	2010	2002	2010	2002	2010
ESTA	1	1	6	6	917	571	50	31	76	61	8	10
SUM	1	1	3	3	106	211	8	34	35	70	12	26

**ESTA:** Escuela de Superación de trabajadores azucareros

**SUM:** Subsede Universitaria Municipal Guatemala

**Anexo 5. Gráfica de los censos realizados luego de la reconversión:**

**Evolución de la población en la zona**

Localidad	Población 2002	Población 2010	Crecimiento Neto
Consejo Popular Guatemala	8 259	8 486	227

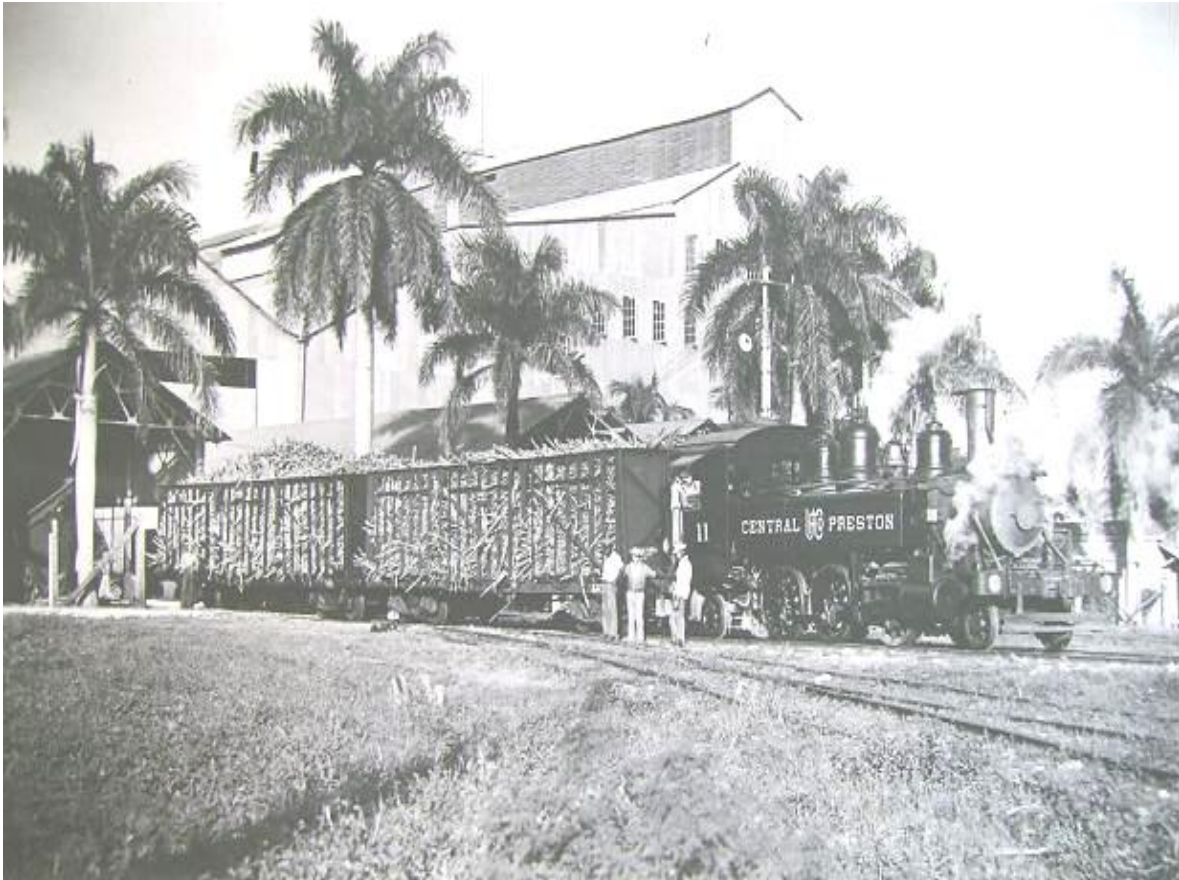
**Crecimiento Natural por 1 000 habitantes.**

Localidad	Tasa de Natalidad		Tasa de Mortalidad	
	2002	2010	2002	2010
Consejo Popular Guatemala	97	111	0.6	0



# **ANEXOS FOTOGRÁFICOS**

**Anexo 1. Lugares del Central Preston vinculados al capital norteamericano y reflejaban las exclusiones sociales.**



**Edificio principal del Central en los años cuarenta del siglo XX.**

**Anexo 2. Lugares del Central Preston vinculados al capital norteamericano y reflejaban las exclusiones sociales.**



**Hotel Club Miramar en los años cincuenta del siglo XX**

**Anexo 3. Lugares del Central Preston vinculados al capital norteamericano y reflejaban las exclusiones sociales. Casas norteamericanas en Preston en la década del cincuenta.**



**Anexo 4. Lugares del Central Preston vinculados al capital norteamericano y reflejaban las exclusiones sociales. Vista aerea de la zona privilegiada de Preston en los años cincuenta.**



Anexo fotográfico 5. Círculo infantil construido por la Revolución a finales de los años sesenta.





**Anexo fotográfico 6. Abandono de la Avenida Americana posterior a 1959**



**Avenida Americana hacia la década del cincuenta e inicios de los sesenta.**



**Avenida Americana hacia la década del cincuenta e inicios de los sesenta**



**Avenida Americana en la actualidad.**



Anexo 7. Estado deplorable actual del Hotel Miramar.



**Anexo 8. Casa en mal estado. Reflejo del deterioro del fondo habitacional de Guatemala como resultado del proceso de reconversión.**



**Anexo 9. Casa en mal estado. Reflejo del deterioro del fondo habitacional de Guatemala como resultado del proceso de reconversión.**



**Anexo 10. Casa en mal estado. Reflejo del deterioro del fondo habitacional de Guatemala como resultado del proceso de reconversión.**



**Anexo fotográfico 11. Estado actual de componentes antiguos del CAI**



**Anexo fotográfico 12. Casa de la Cultura de Guatemala en dos tiempos, muestra de los esfuerzos por remodelar espacios para el disfrute de la población.**



**Casa de la Cultura en 2010.**



**Casa de la cultura en 2017.**



**Anexo 13. Estado comparativo del Cine Guatemala.**



Cine Guatemala -antiguo Preston –a inicios de la Revolución.



Cine Guatemala a principios de 2018.

**Anexo 14. Estado actual de la instalación sede del INDER.**



**Anexo 15. Estado actual de la piscina deportiva y recreativa de la comunidad.**



**Anexo 16. Estado actual del estadio de beisbol de la comunidad.**

